

**ЮНИ  
ПРО**

Годовой отчет  
ПАО «Юнипро»

2016 г.

## Годовой отчет

Предварительно утвержден  
Советом директоров  
ПАО «Юнипро»  
18 мая 2017 года  
(Протокол № 245)

Достоверность сведений  
годового отчета подтверждена  
заключением Ревизионной комиссии  
ПАО «Юнипро» б/н  
от 30 марта 2017 года

Утвержден  
годовым Общим собранием  
акционеров ПАО «Юнипро»  
23 июня 2017 года  
(Протокол № 18)  
Председатель годового  
Общего собрания акционеров

\_\_\_\_\_ К. Шефер

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

\_\_\_\_\_ М. Г. ШИРОКОВ

2017 год

# Годовой отчет ПАО «Юнипро»

## 2016 год

### ОГЛАВЛЕНИЕ

Заявление об ограничении ответственности	2
1. Ключевые операционные показатели	3
2. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора	4
3. Общие сведения о компании	7
4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности	15
5. Обзор финансовых результатов	22
6. Корпоративное управление	32
7. Обзор операционной деятельности	66
8. Энергорынки	70
9. Инвестиционная программа	74
10. Закупочная деятельность	82
11. Риски и система управления рисками	84
12. Устойчивое развитие	87
13. Контактная информация	107
Приложение 1. Бухгалтерская отчетность ПАО «Юнипро» за 2016 год	108
Приложение 2. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в 2016 году	149
Приложение 3. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	177
Список определений и сокращений	204

## Заявление об ограничении ответственности

Настоящий годовой отчет (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Публичному акционерному обществу «Юнипро» (далее – Общество) на момент его составления, включая информацию, полученную от третьих лиц. Общество разумно полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации Годового отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена.

Настоящий Годовой отчет может содержать оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Прогнозные заявления связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что оценки, предположе-

ния, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не оправдаются. Исходя из указанных рисков, неопределенностей и допущений Общество предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от указанных в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Годового отчета. Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты.

Общество не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие исходя из прогнозных заявлений. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

# 1. Ключевые операционные показатели

2016/2015			
Выручка	81,1	млрд рублей	3,2 %
ЕВИТДА <sup>*</sup>	20,7	млрд рублей	-14,9 %
ЕВИТ <sup>**</sup>	13,9	млрд рублей	-20,9 %
Чистая прибыль	10,5	млрд рублей	-32,5 %
Стоимость активов	119,3	млрд рублей	-6,4 %
Выработка электроэнергии	54,5	млрд кВт·ч	1,4 %
Продажа электроэнергии <sup>***</sup>	58,2	млрд кВт·ч	2,7 %
КИУМ (коэффициент использования установленной мощности)	55,4	%	-2,6 %

\* ЕВИТДА = прибыль (убыток) от продаж + прочие доходы – прочие расходы – сальдо курсовых разниц + амортизация.

\*\* ЕВИТ = прибыль (убыток) от продаж + прочие доходы – прочие расходы – сальдо курсовых разниц.

\*\*\* С учетом объемов, купленных на рынке.

Информация, представленная в данном отчете, основана на бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерской отчетности (РСБУ).

## 2. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора



Уважаемые акционеры, инвесторы и коллеги!

Прошедший 2016 год стал знаменательным для нашей компании. Группа Uniper была успешно выделена из Группы E.ON в обособленное подразделение. 1 января 2016 года ОАО «Э.ОН Россия» вошло в состав Группы Uniper, а 23 июня 2016 года — переименовано в ПАО «Юнипро».

Наиболее важным изменением в нормативном регулировании для ПАО «Юнипро» стало официальное решение о сроках выплат за мощность в рамках структуры ДПМ. В июне 2016 года регулятор подтвердил, что дополнительный доход от ДПМ по сравнению с ценой аукциона мощности сместится с 11–15-го операционного года на 7–10-й операционный год. Для Юнипро это означает,

что платежи за мощность по всем новым построенным производственным объектам в 2017 году будут существенно увеличены.

В феврале 2016 года на третьем энергоблоке Березовской ГРЭС произошел пожар, повлекший существенные убытки. Совместно с Правлением мы провели серию совещаний и после всестороннего обсуждения одобрили решение о восстановлении энергоблока. Пожар стал уникальным случаем в российской электроэнергетике, в связи с чем восстановление электростанции представляет собой крайне сложную задачу. Запуск третьего энергоблока в эксплуатацию в максимально короткий срок и с обеспечением должного уровня надежности является нашим приоритетом. Тем не менее мы не ожидаем выплат за мощность от электростанции в 2017–2018 годах.

Несмотря на сложные рыночные условия и ущерб, нанесенный Березовской ГРЭС, основной бизнес Юнипро остается стабильным. Компания сохранила лидирующие позиции на рынке. Выработка электроэнергии выросла на 3% и составила 54,5 млрд кВт·ч. Общий объем продаж электроэнергии составил 58,2 млрд кВт·ч (+2,7% по сравнению с предыдущим годом). Компания Юнипро планирует осуществлять две выплаты дивидендов в год; за первые 9 месяцев 2016 года дивиденды в размере 7,3 млрд рублей уже выплачены.

Мы ожидаем, что столкнемся с рядом новых вызовов на энергетическом рынке, таких как избыточная установленная мощность, замена устаревших генерирующих активов и возможные мероприятия по модернизации. Мы уверены, что у нашей компании значительный потенциал для долгосрочного развития и вместе мы справимся с возникающими задачами.

Уважаемые акционеры, от имени всех сотрудников Юнипро хочу поблагодарить вас за ваше доверие к нам. Мы приложим все усилия, чтобы оправдать ваши ожидания.

С уважением,  
Председатель Совета директоров ПАО «Юнипро»  
Клаус Шефер



Уважаемые акционеры, инвесторы и коллеги!

Минувший год для ПАО «Юнипро» выдался весьма непростым. Внешние вызовы, нестабильная экономическая ситуация, избыток мощностей и сложная рыночная конъюнктура не лучшим образом влияли на деятельность компании. Но, несмотря на внешние и внутренние испытания, Юнипро остается лидером по эффективности в российской тепловой энергетике.

1 января 2016 года из концерна E.ON выделилась новая энергетическая компания Uniper, в состав которой вошла компания Э.ОН Россия. 23 июня 2016 года ОАО «Э.ОН Россия» переименовано в ПАО «Юнипро». В 2016 году успешно реализованы все мероприятия по переименованию компании и ребрендингу.

В феврале 2016 года на третьем энергоблоке Березовской ГРЭС случилась авария: в котельном отделении произошел пожар, в результате которого пострадала металлоконструкция котла, существенная часть которого теперь подлежит замене. В соответствии с нашими прогнозами, мы не ожидаем получения платы за мощность по этому энергоблоку в 2018 году; кроме того, нам предстоит затратить на ремонт энергоблока еще ориентировочно 25 млрд рублей. Ремонтно-восстановительные работы будут финансироваться из средств компании. Руководство компании ожидает, что страховые выплаты покроют значительную часть стоимости восстановления. Первая выплата страхового возмещения убытка от пожара прошла в четвертом квартале 2016 года, следующие платежи ожидаются в 2017 году.

Но, даже несмотря на это, в 2016 году электростанции Юнипро выработали 54,5 млрд кВт·ч электроэнергии, что на 1,4% выше показателей предыдущего года. Востребованность производственных мощностей ПАО «Юнипро» в 2016 году превысила среднерыночные показатели и составила 55%.

Компания уделяет огромное внимание поддержанию оборудования в эффективном состоянии. В течение года выполнены все запланированные ремонтные работы. Между ПАО «Юнипро» и ООО «Сименс» заключен договор на модернизацию газовой турбины энергоблока № 5 на Яйвинской ГРЭС, результатом чего станет повышение мощности оборудования с 424,6 до 448 МВт.

На Сургутской ГРЭС-2 завершено строительство современного складского комплекса, позволяющего поднять хранение, распределение и доставку материально-технических ценностей на качественно новый уровень.

В 2016 году в Юнипро стартовал новый проект по оптимизации бизнес-процессов компании, направленный на повышение эффективности использования ресурсов и сокращение операционных издержек.

В феврале 2016 года состоялось подписание Меморандума о строительстве в Шарыповском районе Красноярского края крупного тепличного комбината. Поставки тепла и углекислого газа, необходимого для выращивания овощей, будут осуществляться Березовской ГРЭС. Помимо этого Юнипро предоставит в пользование инвестора площади, удобные для размещения производства. В 2016 году эксперты двух крупнейших консалтинговых компаний завершили создание концепции агропромышленного кластера. Программа развития агропромышленного парка включена в стратегию социально-экономического развития Шарыповского муниципального района до 2030 года.

Компания продолжает работу на рынке распределенной генерации. В 2016 году аффилированное с ПАО «Юнипро» ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис» приобрело долю в АО «НАТЭК Инвест-Энерго», которое владеет и эксплуатирует ТЭЦ «Мякинино» в Красногорском районе.

Охрана труда и безопасность собственного персонала и третьих лиц на производственных площадках компании — ключевые ценности ПАО «Юнипро». В шестой раз ПАО «Юнипро» подтвердило эффективность функционирующей системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда, успешно пройдя аудит на соответствие международному стандарту OHSAS18001-2007. Основным направлением развития в 2016 году было повышение компетенции персонала, осуществляющего организацию и проведение работ с высоким риском получения травмы: в электроустановках, замкнутых пространствах и на высоте.

В целях обеспечения безопасной и надежной эксплуатации опасных производственных объектов компании в 2016 году стартовал проект по внедрению автоматизированной системы управления промышленной безопасностью, который позволит эффективно контролировать исполнение и реагировать на изменения требований законодательства в области промышленной безопасности, обеспечивая готовность оборудования для выработки электрической и тепловой энергии.

Забота об окружающей среде является одним из приоритетов Юнипро в области устойчивого развития. В 2016 году в соответствии с новыми требованиями законодательства в компании разработана унифицированная программа производственного экологического контроля. Важно отметить, что ПАО «Юнипро» успешно прошло ресертификацию системы экологического менеджмента и получило сертификат соответствия требованиям новой редакции международного стандарта ISO 14001:2015 в отношении производства электрической и тепловой энергии, транспортировки тепловой энергии.

ПАО «Юнипро» уделяет первостепенное внимание вопросам развития персонала. Большая работа была проделана в части продвижения бренда работодателя. В течение

года компания реализовывала программы обучения и стимулирования сотрудников.

Юнипро — социально ответственная компания. Так, мы продолжаем развивать образовательные проекты в регионах присутствия, направлять средства на поддержание здравоохранения, оказывать помощь детям, детским образовательным учреждениям и благотворительным фондам. Как и в предыдущие годы, ПАО «Юнипро» оказывает финансовую поддержку долгосрочным культурным проектам, имеющим международное значение.

Перед компанией стоят важные задачи, которые необходимо реализовать в 2017 году. Я уверен, что благодаря профессионализму сотрудников ПАО «Юнипро» намеченные цели будут достигнуты.

Мне также хотелось бы выразить свою признательность нашим акционерам за оказанное доверие в 2016 году. Не сомневаюсь, что при вашей активной поддержке мы будем решать стоящие перед Юнипро задачи, повышать надежность генерирующего оборудования и безопасность труда, чтобы сохранить статус самой эффективной компании тепловой генерации электроэнергии в России.

С уважением,  
Генеральный директор ПАО «Юнипро»  
Максим Геннадьевич Широков



### 3. Общие сведения о компании

<b>Полное наименование</b>	<b>Публичное акционерное общество «Юнипро»</b>
Дата государственной регистрации	4 марта 2005 года
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	1058602056985
Юридический адрес Общества	Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, город Сургут, улица Энергостроителей, дом 23, сооружение 34
Адрес Московского представительства	123112, город Москва, Пресненская набережная, дом 10, корпус В, 23-й этаж
Контактный телефон	+7 (495) 545-38-38
Факс	+7 (495) 545-38-39
Адрес электронной почты	info@unipro.energy
Основной вид деятельности	Производство и продажа электрической и тепловой энергии и мощности
Общая установленная мощность, МВт	11 205
Размер уставного капитала, руб.	25 219 482 458,37
Общее количество акций, шт.	63 048 706 145,92
Номинальная стоимость акции, руб.	0,40
Номер и дата государственной регистрации выпуска акций	1-02-65104-D от 19 апреля 2007 года
Основной акционер Общества (доля участия)	Uniper Russia Holding GmbH (83,73%)
Полное наименование Регистратора	Акционерное общество «Регистратор «Р.О.С.Т.»
Адрес Регистратора	107996, город Москва, улица Стромынка, дом 18, корпус 13
Полное наименование аудитора Общества	Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Адрес аудитора Общества	125047, город Москва, улица Бутырский Вал, дом 10

#### 3.1. Краткая история Общества

В 2005 году на базе пяти электростанций было образовано ОАО «ОГК-4», в состав которого вошли станции общей мощностью 8630 МВт: Сургутская ГРЭС-2, Березовская ГРЭС, Шатурская ГРЭС, Смоленская ГРЭС и Яйвинская ГРЭС. В 2007 году компания E.ON — один из крупнейших в мире частных энергетических и газовых концернов — приобрела 69,34% уставного капитала ОГК-4 и впоследствии довела долю участия до 83,73%. С момента государственной регистрации 4 марта 2005 года компания называлась Открытое акционерное общество «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» (ОАО «ОГК-4»). В июле 2011 года ОАО «ОГК-4» было переименовано в ОАО «Э.ОН Россия».

1 января 2016 года после выделения из концерна E.ON новой международной компании Uniper ОАО «Э.ОН Россия» вошло в ее состав и в июне 2016 года было переименовано в ПАО «Юнипро».

Основной акционер компании Юнипро — концерн Uniper — занимает лидирующие позиции в секторах традиционной генерации и поставки электроэнергии, торговли природным газом, СПГ, углем, квотами на выбросы, а также транспортировки энергоресурсов. Компания осуществляет деятельность на территории стран Европы, в России и ряде других государств мира. В состав Uniper входят гидро-, газовые и угольные электростанции общей мощностью

40 ГВт. Благодаря этим ключевым активам и использованию разных видов топлива компания Uniper является крупным надежным поставщиком электрической энергии, значительная часть которой производится с использованием экологически безопасных технологий, например, на газовых и гидроэлектростанциях.

ПАО «Юнипро» является субъектом оптового рынка электроэнергии, осуществляет производство и продажу электрической и тепловой энергии, а также обеспечивает поставки тепла.

В настоящий момент в результате реализации инвестиционной программы строительства новых мощностей и программы модернизации общая установленная мощность ПАО «Юнипро» составляет 11 205 МВт. В 2010–2011 годах компания ввела в эксплуатацию 4 новых парогазовых энергоблока общей мощностью 1600 МВт на Шатурской ГРЭС, Сургутской ГРЭС-2 и Яйвинской ГРЭС, а также нарастила мощность Березовской ГРЭС на 100 МВт благодаря модернизации оборудования. В 2015 году введен в эксплуатацию пылеугольный энергоблок мощностью 800 МВт на Березовской ГРЭС (в настоящее время находится в аварийном ремонте).

Акции компании Юнипро торгуются на фондовой бирже ПАО «Московская Биржа».

#### 3.2. Положение Общества в отрасли

ПАО «Юнипро», являясь субъектом оптового рынка электроэнергии и мощности, осуществляет производство

и продажу электрической и тепловой энергии. Доля компании в общероссийском производстве электроэнергии

по итогам 2016 года составляет 5,2%, доля в установленной мощности ЕЭС России — 4,7%. Доля в выработке тепловых электростанций России — около 8%.

Электростанции ПАО «Юнипро» находятся на территории крупнейших по потреблению электроэнергии регионов России с относительно развитой сетевой инфраструктурой. Четыре из пяти генерирующих активов компании расположены в наиболее экономически и промышленно развитых субъектах Российской Федерации с высоким потенциалом роста энергопотребления.

В 2016 году ПАО «Юнипро» завершило свою инвестиционную программу, которая предусматривала строительство 2400 МВт новых генерирующих мощностей.

Все это вместе с эффективной стратегией по управлению издержками позволяет компании Юнипро быть лидером российской тепловой энергетики.

ПАО «Юнипро» — наиболее эффективная компания в секторе тепловой генерации электроэнергии в России.

### 3.3. Приоритетные направления деятельности Общества

Первоочередной задачей в отчетном году была организация работ по восстановлению III блока Березовской ГРЭС,

пострадавшего в результате серьезной аварии в феврале 2016 года.

### 3.4. Стратегия развития Общества

Стратегия развития ПАО «Юнипро» является элементом стратегии компании Uniper и сфокусирована на традиционной тепловой энергетике. В зоне потенциального интереса компании Юнипро находится возобновляемая и децентрализованная генерация электроэнергии.

трических станций, включающий совершенствование производственных процессов, управление процессами возведения генерирующих объектов.

К компетенциям компании также относятся эксплуатационный и строительный инжиниринг для тепловых элек-

Надежность работы генерирующего оборудования, его модернизация и повышение показателей готовности к выработке электроэнергии — приоритеты развития ПАО «Юнипро».

### 3.5. Перспективы развития Общества

Общество занимает стабильное положение на рынке. Основные перспективы увеличения выработки и прибыли связаны с восстановлением III блока Березовской ГРЭС.

к тепловым станциям территориях, где компания может оказать поддержку инвесторам при подключении к тепловым, электрическим сетям и другим объектам инфраструктуры, решении вопросов с поиском и получением земельных участков для строительства.

В числе перспективных направлений — содействие в развитии агропромышленных кластеров на прилегающих

### 3.6. Активы Общества

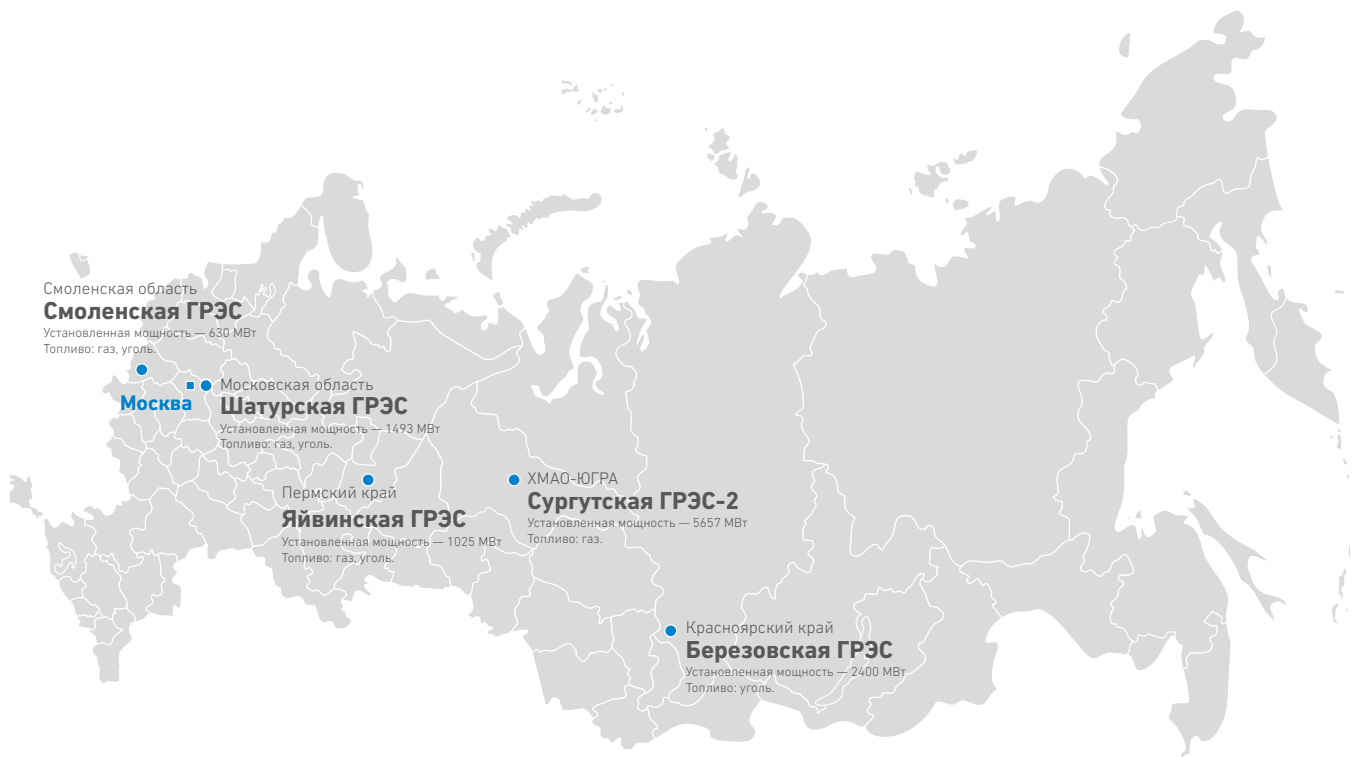
В состав Юнипро входит пять тепловых электростанций общей установленной мощностью 11 205,1 МВт/2306 Гкал/ч: Сургутская ГРЭС-2 (Ханты-Мансийский автономный округ, Тюменская область), Березовская ГРЭС (Красноярский

край), Шатурская ГРЭС (Московская область), Смоленская ГРЭС (Смоленская область) и Яйвинская ГРЭС (Пермский край).

#### Основные производственно-технические характеристики Юнипро, 2016 г.

Наименование станции	Годы ввода (включение в сеть)	Установленная мощность, МВт	КИУМ*, %	Выработка электроэнергии, млн кВт·ч
Сургутская ГРЭС-2	1985–2011	5657,1	72,0	35 746
Березовская ГРЭС	1987–2015	2400,0	33,6	7057
Шатурская ГРЭС	1971–2010	1493,4	40,4	5306
Смоленская ГРЭС	1978–1985	630,0	28,1	1557
Яйвинская ГРЭС	1963–2011	1024,6	53,9	4864
<b>Юнипро</b>		<b>11 205,1</b>	<b>55,4</b>	<b>54 530</b>

\* Коэффициент использования установленной мощности.



### Филиал «Сургутская ГРЭС-2» ПАО «Юнипро» (далее — Сургутская ГРЭС-2)

Сургутская ГРЭС-2 расположена в г. Сургуте (Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, Тюменская область).

В 2016 году станция выработала 35,746 млрд кВт·ч. Выработка по сравнению с 2015 годом увеличилась на 9%, что составляет 104,3% от плана Федеральной антимонопольной службы (ФАС), или 104,6% от бизнес-плана компании. Отпуск теплоэнергии составил 953 тыс. Гкал (103,6% от бизнес-плана компании и 110,2% согласно плану ФАС). Удельный расход условного топлива (УРУТ) на отпуск электроэнергии составил 293,22 г/кВт·ч, теплоэнергии — 164,12 кг/Гкал.

Сургутская ГРЭС-2 — крупнейшая тепловая электростанция России по установленной мощности (5657,1 МВт) и объемам производства электроэнергии.

Строительство Сургутской ГРЭС-2 началось в четвертом квартале 1979 года в соответствии с постановлением Совета Министров СССР от 15 ноября 1979 года. Необходимость строительства крупнейшей тепловой электростанции страны была обусловлена высокими темпами добычи нефти и газа в начале 1980-х годов на севере Тюменской области, которые требовали увеличения объема производства электроэнергии в пять раз.

Ввод в эксплуатацию в рекордно короткие сроки шести блоков Сургутской ГРЭС-2 мощностью 800 МВт каждый позволил устранить дефицит электричества во всем Тюменском регионе. 4800 МВт новой мощности было введено в эксплуатацию за три с половиной года. Срок ввода первых двух энергоблоков станции — 1985 год, последнего — 1988 год.

В 2008 году в рамках инвестиционной программы ОАО «Э.ОН Россия» началось строительство двух парогазовых

энергоблоков мощностью около 400 МВт каждый. Несмотря на суровые климатические условия и сложность доставки оборудования, новые энергоблоки суммарной мощностью 797,1 МВт были сданы в эксплуатацию в июле 2011 года.

В 2016 году за счет перемаркировки энергоблоков ПСУ 800 МВт Сургутская ГРЭС-2 официально получила суммарную прибавку мощности в 60 МВт. И теперь ее мощность составляет 5657,1 МВт.

Сургутская ГРЭС-2 — одна из самых эффективных тепловых электростанций страны. Ее технико-экономические показатели не уступают лучшим зарубежным аналогам: УРУТ составляет менее 306 г на 1 кВт·ч на паросиловых блоках и 227 г — на блоках парогазовой установки (ПГУ); расход электроэнергии на собственные нужды — менее 2,5%; коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) — 77,3%.

По состоянию на 31 декабря 2016 года численность персонала — 1220 человек.

Директор филиала — Светушков Валерий Валерьевич<sup>1</sup>.

Контактная информация:

Филиал «Сургутская ГРЭС-2» ПАО «Юнипро».

Почтовый адрес: 628406, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, город Сургут, улица Энергостроителей, дом 23, сооружение 34.

Местонахождение: 628406, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, город Сургут, улица Энергостроителей, дом 23, сооружение 34.

Телефон: +7 (3462) 38-13-59.

Факс: +7 (3462) 28-00-36.

E-mail: [surgut\\_gres-2@unipro.energy](mailto:surgut_gres-2@unipro.energy)

<sup>1</sup> До 22 апреля 2016 года директор филиала — Жилиев Евгений Викторович, с 23 апреля по 17 августа 2016 года и. о. директора филиала — Скосарь Игорь Иванович.

## Выработка электрической и тепловой энергии Сургутской ГРЭС-2

Показатель	2012	2013	2014	2015	2016
Выработка электроэнергии, млн кВт·ч	39 967	39 850	37 886	32 835	35 746
Отпуск теплоэнергии с коллекторов, тыс. Гкал	891	908,7	961	896,5	953

## Филиал «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро» (далее — Березовская ГРЭС)

Березовская ГРЭС — филиал ПАО «Юнипро», расположенный в Шарыповском районе Красноярского края. С октября 2015 года ее установленная мощность составляет 2400 МВт (три энергоблока по 800 МВт). Станция работает на бурых углях Березовского месторождения и является самой мощной тепловой электростанцией Красноярского края. По итогам 2016 года выработка электроэнергии составила 7,05 млрд кВт·ч, отпуск тепла — 660 тыс. Гкал.

Березовская ГРЭС — единственная электростанция в России с энергоблоками мощностью 800 МВт, где в качестве топлива используется уголь. Электростанция работает в составе объединенной энергетической системы Сибири.

Строительство Березовской ГРЭС началось в 1976 году. Технический проект предполагал строительство восьми энергоблоков по 800 МВт каждый. Таким образом, планируемая установленная мощность электростанции должна была составить 6400 МВт. Пуск первого энергоблока состоялся 1 декабря 1987 года, второго — в апреле 1991 года. Затем финансирование строительства было приостановлено. Проектная мощность электростанции составляла 1600 МВт. Однако вскоре после пуска мощность действующих энергоблоков была снижена с проектных 1600 до 1400 МВт. Это произошло из-за интенсивного шлакования поверхностей нагрева котлов при работе на высокозольных углях Березовского месторождения на максимальных параметрах мощности. ОАО «Э.ОН Россия» (с июня 2016 г. — ПАО «Юнипро») в 2009 году начало реализацию проекта по увеличению мощности станции до проектных 1600 МВт. Это стало возможным благодаря использованию современных технологий. Проект по увеличению установленной мощности энергоблока № 2 был завершен в конце 2010 года. Аналогичный проект на энергоблоке № 1 закончен в 2011 году.

К реализации завершающего этапа своей инвестиционной программы — строительству на Березовской ГРЭС третьего энергоблока мощностью 800 МВт ПАО «Юнипро» (до июня 2016 года — ОАО «Э.ОН Россия») приступило в мае 2011 года. Объект введен в эксплуатацию в 2015 году.

При строительстве нового энергоблока были приняты меры по сведению к минимуму негативного воздействия объекта на окружающую среду. Модернизированное обо-

рудование позволяет снизить выбросы оксидов азота до 300 мг/м<sup>3</sup>, что соответствует самым жестким российским экологическим нормам. Усовершенствована система очистки сточных вод, используются высокоэффективные маслоохладители.

Проект по строительству ПСУ-800 (пылеугольного блока на сверхкритические параметры пара) Березовской ГРЭС имел приоритетный статус для развития энергетики России (Распоряжение Правительства РФ о реализации с применением программы ДПМ № 1334-р от 11.08.2010). Аналогичные энергоблоки в России не строились более 20 лет.

1 февраля 2016 года в котельном отделении энергоблока № 3 произошел пожар. Эксплуатация энергоблока прервана для проведения ремонтно-восстановительных работ.

Совет директоров ПАО «Юнипро» 29 сентября 2016 года утвердил инвестиционный проект «Восстановление третьего энергоблока филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро». Мы ожидаем, что затраты на восстановительный ремонт составят еще не менее 25 млрд рублей.

Параллельно работам по восстановлению энергоблока № 3 на Березовской ГРЭС продолжают строительство нового узла приема топлива и модернизация системы топливоподачи.

По состоянию на 31 декабря 2016 года численность персонала — 1067 человек.

Директор филиала — Борисов Владимир Николаевич.

Контактная информация:

Филиал «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро».

Почтовый адрес: 662313, Красноярский край, город Шарыпово, а/я 6-3/36.

Местонахождение: 662328, Красноярский край, Шарыповский район, село Холмогорское, промбаза Энергетиков, строение 1/15.

Телефоны: +7 (39153) 7-13-50; +7 (39153) 2-53-50.

Факс: +7 (39153) 7-10-18.

E-mail: bgres@unipro.energy

## Выработка электрической и тепловой энергии Березовской ГРЭС

Показатель	2012	2013	2014	2015	2016
Выработка электроэнергии, млн кВт·ч	10738	10020	9049	8971	7057
Отпуск теплоэнергии с коллекторов, тыс. Гкал	731	696	715	634	660

## Филиал «Шатурская ГРЭС» ПАО «Юнипро» (далее — Шатурская ГРЭС)

Шатурская ГРЭС — тепловая электростанция, расположенная в городе Шатуре (Московская область). Основным видом топлива — природный газ, однако ГРЭС может использовать также уголь, мазут, торф. Установленная мощность Шатурской ГРЭС — 1493,4 МВт, тепловая мощность — 344,5 Гкал/ч. По итогам 2016 года выработка электроэнергии составила 5,306 млн кВт·ч.

История Шатурской ГРЭС насчитывает более 95 лет. 25 июля 1920 года была построена опытная временная электростанция мощностью 5 МВт, которая снабжала электроэнергией торфоразработки и стала экспериментальной базой для работы в области рационального сжигания торфа. В таком виде она существовала до 1926 года. Проектирование постоянной станции, получившей название «Шатурская районная электрическая станция», началось в 1920 году. Это одна из первых электростанций, построенных по плану ГОЭЛРО.

Во втором квартале 2008 года в рамках реализации инвестиционной программы ПАО «Юнипро» (до июня 2016 года — ОАО «Э.ОН Россия») началось строительство нового энергоблока ПГУ-400. Он был введен в эксплуатацию в ноябре 2010 года. ПГУ-400 Шатурской ГРЭС стал первым в России одновальным энергоблоком с самой мощной

серийной газовой турбиной класса F. ПГУ Шатурской ГРЭС имеет коэффициент полезного действия (КПД) около 56%, что более чем на треть превышает показатели работающих в российской тепловой генерации энергоблоков.

С момента пуска энергоблока номинальная мощность станции возросла до 1493,4 МВт. Благодаря своей экологичности ПГУ-400 Шатурской ГРЭС стал первым российским проектом, получившим одобрение ООН в рамках механизмов Киотского протокола.

По состоянию на 31 декабря 2016 года численность персонала — 859 человек.

Директора филиала — Бакурин Сергей Федорович.

Контактная информация:

Филиал «Шатурская ГРЭС» ПАО «Юнипро».

Почтовый адрес: 140700, Московская область, город Шатура, Черноозерский проезд, дом 5.

Местонахождение: 140700, Московская область, город Шатура, Черноозерский проезд, дом 5.

Телефон: +7 (49645) 7-11-03.

Факс: +7 (49645) 2-16-66.

E-mail: shgres@unipro.energy

### Выработка электрической и тепловой энергии Шатурской ГРЭС

Показатель	2012	2013	2014	2015	2016
Выработка электроэнергии, млн кВт·ч	5185	5310	4969	4899	5306
Отпуск теплоэнергии с коллекторов, тыс. Гкал	401	383	378	355	383

## Филиал «Яйвинская ГРЭС» ПАО «Юнипро» (далее — Яйвинская ГРЭС)

Яйвинская ГРЭС — тепловая электростанция, расположенная на берегу реки Яйвы (Пермский край). Изначально четыре энергоблока станции по 150 МВт использовали в качестве топлива уголь Кизеловского угольного бассейна. С 1987 года электростанция работает на топливной смеси (природный газ и угольная пыль). В рамках инвестиционной программы на Яйвинской ГРЭС был построен новый парогазовый энергоблок мощностью 426,4 МВт. В 2015 году станция выработала 4,864 млрд кВт·ч и 93 тыс. Гкал тепловой энергии.

Яйвинская ГРЭС находится в Березниковско-Соликамском экономическом районе, где в 1950-е годы назрела необходимость строительства новой электростанции. Возведение ГРЭС началось в марте 1956 года, 30 июня 1963 года был принят в эксплуатацию первый энергоблок. В 1964 году сданы в эксплуатацию второй и третий энергоблоки. 24 декабря 1965 года, когда был введен четвертый энергоблок, Яйвинская ГРЭС достигла проектной энергетической мощности 600 МВт, а установленная тепловая мощность составила 69 Гкал/ч. В то время это была самая крупная электростанция энергосистемы Пермской области. В настоящее время Яйвинская ГРЭС является крупнейшей в Верхнекамье. Новый импульс развития станция получила в 2008 году, когда началось строительство пя-

того энергоблока мощностью 425 МВт на базе передовой парогазовой технологии.

В августе 2011 года блок ПГУ-400 был сдан в эксплуатацию. Новый блок станции обладает рядом преимуществ перед действующим оборудованием. КПД по отпуску электроэнергии почти на треть выше действующих — 54,1% (55,9% — выработка электроэнергии). Помимо этого, ПГУ обладает маневренностью, что позволяет быстро настраивать выдаваемую мощность под потребности энергосистемы, а также экологичностью — меньшими выбросами оксидов азота и CO<sub>2</sub>. С вводом ПГУ-400 установленная мощность станции увеличилась до 1025 МВт.

В июне 2013 года станция была подключена к трубопроводу попутного нефтяного газа. Это позволило полностью отказаться от сжигания угля, который теперь используется как резервный вид топлива.

В декабре 2013 года филиал взял в аренду муниципальные тепловые сети, которые были проложены с нарушениями нормативных требований и на протяжении нескольких лет эксплуатировались ненадлежащим образом. Являясь единственным поставщиком тепла в поселок Яйва, ЯГРЭС несла постоянные потери теплоносителя из-за множественных порывов трубопровода. Для решения

этой проблемы был составлен график капитального ремонта и замены труб, который реализуется в настоящее время. За период аренды силами филиала полностью заменено свыше 1,7 км трубопровода.

Яйвинская ГРЭС играет важную роль в обеспечении надежного электроснабжения крупных промышленных предприятий Пермского края, а также городов и населенных пунктов Верхнекамья.

По состоянию на 31 декабря 2016 года численность персонала — 484 человека.

Директор филиала — Иноземцев Евгений Александрович.

Контактная информация:

Филиал «Яйвинская ГРЭС» ПАО «Юнипро».

Почтовый адрес: 618340, Пермский край, город Александровск, поселок городского типа Яйва, улица Тимирязева, дом 5.

Местонахождение: 618340, Пермский край, город Александровск, поселок городского типа Яйва, улица Тимирязева, дом 5.

Телефон: +7 (34274) 2-43-59.

Факс: +7 (34274) 3-67-14.

E-mail: yagres@unipro.energy

### Выработка электрической и тепловой энергии Яйвинской ГРЭС

Показатель	2012	2013	2014	2015	2016
Выработка электроэнергии, млн кВт·ч	6345	5783	5621	5111	4864
Отпуск теплоэнергии с коллекторов, тыс. Гкал	95	91	95	91	93

### Филиал «Смоленская ГРЭС» ПАО «Юнипро» (далее — Смоленская ГРЭС)

Смоленская ГРЭС — тепловая электростанция, расположенная в поселке Озерный Духовщинского района Смоленской области. ГРЭС введена в эксплуатацию в 1978 году, работает на угле и природном газе. Установленная мощность — 630 МВт. На станции установлены три энергоблока по 210 МВт. Выработка электростанции по итогам 2016 года составила 1,6 млрд кВт·ч.

Решение Министерства энергетики и электрификации СССР о строительстве Смоленской ГРЭС было принято в 1965 году с учетом запасов фрезерного торфа Свитско-Жарковской базы. Возведение электростанции началось в 1970 году. 12 января 1978 года государственная комиссия приняла в эксплуатацию первый энергоблок.

С вводом станции Духовщинский район, расположенный на севере Смоленской области, получил мощный импульс для социально-экономического развития. Был восстановлен железнодорожный путь к Смоленску, пролегающий по трем районам области, построены железная дорога, связывающая Смоленскую и Тверскую области, современная автодорога, поселок энергетиков.

Оборудование станции было спроектировано для сжигания малозольного бессернистого топлива — торфа, но из-за отставания строительства торфодобывающих предприятий на Смоленской ГРЭС использовали различные виды твердого топлива, которые имели качественно иные характеристики: высокую зольность, большое содержание серы, высокую реакционность. Первые годы предприятию приходилось часто менять вид топлива. Сначала на станцию поступал интинский уголь, который сменился подмосковным. Затем энергетики Смоленской ГРЭС начали использовать в качестве топлива сланец, который потом сменился хакасским углем. Всего за время работы стан-

ции было опробовано сжигание 14 видов твердого топлива, включая уголь из Узбекистана и европейской Силезии. Сжигание большого количества непроектного топлива стало причиной постоянной реконструкции и модернизации оборудования.

Топливная проблема была решена с окончанием строительства газопровода до Смоленской ГРЭС в 1985 году. С этого времени основными видами топлива стали природный газ и подмосковный бурый уголь.

В 2011 году на Смоленской ГРЭС завершен комплекс работ по реконструкции и вводу в эксплуатацию первой секции золоотвала, что позволит увеличить объем хранения золошлаковых отходов и тем самым обеспечит возможность работы электростанции при сжигании существенной доли угля в топливном балансе станции в течение более чем 10 лет, снизит воздействие золоотвала на окружающую среду.

По состоянию на 31 декабря 2016 года численность персонала — 493 человека.

Директор филиала — Браценков Виктор Иванович<sup>2</sup>.

Контактная информация:

Филиал «Смоленская ГРЭС» ПАО «Юнипро».

Почтовый адрес: 216239, Смоленская область, Духовщинский район, поселок Озерный.

Местонахождение: 216239, Смоленская область, Духовщинский район, поселок Озерный.

Телефон: +7 (48166) 2-91-59.

Факс: +7 (48166) 2-91-89.

E-mail: smgres@unipro.energy

<sup>2</sup> С 1 января 2017 года директор филиала — Перемибеда Александр Павлович.



## Выработка электрической и тепловой энергии Смоленской ГРЭС

Показатель	2012	2013	2014	2015	2016
Выработка электроэнергии, млн кВт·ч	1966	2030	1713	1949	1557
Отпуск теплоэнергии с коллекторов, тыс. Гкал	66,8	64	61	58,6	62,4

### Филиал «Инжиниринг» ПАО «Юнипро»

Операционную деятельность филиал не осуществляет.

Контактная информация:

Почтовый адрес: 123112, город Москва, Пресненская набережная, дом 10, корпус В.

Местонахождение: 662328, Красноярский край, Шарыповский район, село Холмогорское, промбаза Энергетиков, строение 1/15.

Телефон/факс: +7 (39153) 71-6-21.

E-mail: info@unipro.energy

### Московское представительство ПАО «Юнипро»

Представительство является обособленным подразделением компании Юнипро и действует на основании положения, утвержденного Генеральным директором Общества.

Создано на основании решения Совета директоров компании в 2005 году.

По состоянию на 31 декабря 2016 года численность персонала — 195 человек.

Директор представительства — Баккмайер Ульф, заместитель Генерального директора ПАО «Юнипро» по финансам и экономике, член Правления.

Контактная информация:

Почтовый адрес: 123112, город Москва, Пресненская набережная, дом 10, корпус В.

Местонахождение: 123112, город Москва, Пресненская набережная, дом 10, корпус В.

Телефон: +7 (495) 545-38-38.

Факс: +7 (495) 545-38-39.

### 3.7. Календарь событий 2016 года

Январь	<p>1 января 2016 года компания E.ON SE успешно завершила отделение своей коммерческой деятельности от компании Uniper</p> <p>На парогазовой установке Шатурской ГРЭС успешно проведены сертификационные испытания на участие в нормированном первичном регулировании частоты в соответствии с требованиями Стандарта Системного оператора</p>
Февраль	<p>Энергоблок № 3 Березовской ГРЭС выведен во внеплановый ремонт</p> <p>На Красноярском экономическом форуме подписан Меморандум о строительстве в Шарыповском районе Красноярского края крупного тепличного комплекса</p> <p>Яйвинская ГРЭС провела малую инспекцию газовой турбины энергоблока № 5 ПГУ</p>
Март	<p>Смоленская ГРЭС приступила к проведению ремонтной кампании по подготовке тепломеханического и электротехнического оборудования к работе в условиях осенне-зимнего периода 2016–2017 годов</p> <p>Сургутская ГРЭС-2 заняла второе место в смотре-конкурсе МЧС России. Почетную грамоту вручили за образцовое содержание защитного сооружения гражданской обороны</p> <p>Сургутская ГРЭС-2 выполнила текущий ремонт энергоблока № 4 продолжительностью 20 суток, что позволит оборудованию стабильно работать до проведения капитального ремонта в 2017 году</p> <p>За счет перемаркировки энергоблоков ПСУ 800 МВт Сургутская ГРЭС-2 официально получила суммарную прибавку мощности в 60 МВт. И теперь ее мощность составляет 5657 МВт</p>
Апрель	<p>Шатурская ГРЭС успешно завершила отопительный сезон и наградила лучших потребителей тепловой энергии за отопительный период 2015–2016 годов</p> <p>На Березовской ГРЭС началась летняя ремонтная кампания. Энергоблок № 2 выведен в плановый текущий ремонт</p> <p>Яйвинская ГРЭС снизила аварийность работы оборудования в сравнении с первым кварталом 2015 года более чем в три раза</p>
Май	<p>При поддержке администрации Шатурского района персонал Шатурской ГРЭС провел экологическую акцию «Зеленый край». Мероприятие стало доброй традицией энергетиков и проводится на добровольной безвозмездной основе</p> <p>ПАО «Юнипро» успешно прошло аудит системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда на соответствие международному стандарту OHSAS1800-2007</p>
Июнь	<p>Состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества</p> <p>Березовская ГРЭС по графику, согласованному с Объединенным диспетчерским управлением энергосистемами Сибири, остановила на плановый капитальный ремонт энергоблок № 1</p> <p>Зарегистрировано переименование ОАО «Э.ОН Россия» в ПАО «Юнипро»</p>
Июль	<p>В соответствии с согласованным Системным оператором графиком ремонтной программы 2016 года выведен в ремонт энергоблок № 3 Смоленской ГРЭС</p> <p>Шатурская ГРЭС работала полным составом оборудования в период максимально высокой температуры наружного воздуха, что было вызвано большим потреблением в московском энергоузле, плановыми и аварийными отключениями энергоблоков на других электростанциях московской энергосистемы</p> <p>14 июля аффилированное с ПАО «Юнипро» ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис» приобрело 50% акций в АО «НАТЭК Инвест-Энерго»</p> <p>Произведена переварка стыков на ГРП газопровода Яйвинской ГРЭС</p> <p>ООО «Юнипро Инжиниринг» (дочерняя компания ПАО «Юнипро») и ПАО «Кубаньэнерго» заключили два энергосервисных договора на оказание услуг по снижению потерь в сетях ПАО «Кубаньэнерго»</p> <p>Завершен средний ремонт энергоблока № 1 Яйвинской ГРЭС</p>
Август	<p>Директором Сургутской ГРЭС-2 назначен Валерий Светушков</p> <p>На Шатурской ГРЭС в плановый средний ремонт выведен энергоблок № 3 мощностью 200 МВт</p> <p>В рамках проекта по повышению компетенций по охране труда персонала компании проведено обучение экспертов по управлению высокими рисками при организации работ в электроустановках, замкнутых пространствах и на высоте</p>
Сентябрь	<p>ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис» запустило мини-ТЭС в Нижнем Новгороде для торгового центра «МЕТРО Кэш энд Керри»</p> <p>Шатурская ГРЭС завершила подготовку к отопительному сезону и обеспечила пуск в эксплуатацию источников теплоснабжения и подключение потребителей к централизованным системам отопления</p> <p>Проведено первое заседание Комитета по охране труда (производственной безопасности) ПАО «Юнипро»</p>
Октябрь	<p>Энергоблок № 1 Березовской ГРЭС включен в сеть после планового капитального ремонта</p> <p>Смоленская ГРЭС подключила потребителей поселка Озерный к системе отопления</p> <p>1 октября в 01:10 Яйвинская ГРЭС выработала 200-миллиардный киловатт электрической энергии с начала работы станции</p>
Ноябрь	<p>ПАО «Юнипро» получило паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2016–2017 годов</p> <p>Между ПАО «Юнипро» и ООО «Сименс» заключен договор на модернизацию газовой турбины энергоблока № 5 на Яйвинской ГРЭС</p>
Декабрь	<p>Состоялось внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Юнипро». Акционеры компании приняли решение выплатить дивиденды по результатам девяти месяцев 2016 года</p> <p>ПАО «Юнипро» получило сертификат соответствия системы экологического менеджмента (СЭМ) компании требованиям новой редакции международного стандарта ISO 14001:2015 в отношении производства электрической и тепловой энергии, транспортировки тепловой энергии</p> <p>На Яйвинской ГРЭС закончен капитальный ремонт энергоблока № 3</p> <p>По результатам проекта повышения компетенции персонала по охране труда с целью управления высокими рисками при организации и проведении работ в электроустановках, замкнутых пространствах и на высоте прошли обучение и приобрели практические навыки 963 работника компании</p>



## 4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

### 4.1. Обеспечение антитеррористической защищенности, экономической, информационной безопасности и защиты от чрезвычайных ситуаций

В 2016 году особое внимание уделялось вопросам обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов Общества. Постоянная угроза противоправных действий и незаконного проникновения значительно повысила требования к обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК. Как следствие, целенаправленно продолжалась работа по проектированию, модернизации и реконструкции инженерно-технических средств охраны и совершенствованию системы физической защиты объектов Общества.

В результате этой работы определены угрозы (риски) совершения актов незаконного вмешательства, разработаны планы мероприятий по обеспечению антитеррористической защищенности объектов Общества, а также проведены мероприятия по предупреждению таких угроз (рисков). Реализуются меры по созданию и совершенствованию системы физической защиты филиалов Общества. На постоянной основе осуществляется взаимодействие с антитеррористическими комиссиями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Для охраны производственных и непроизводственных объектов филиалов привлекаются 1220 сотрудников ведомственной охраны и частных охранных предприятий, задействовано 580 видеокамер наружного и внутреннего видеонаблюдения.

В целях определения эффективности системы физической защиты объектов проведены учения с участием представителей территориальных органов ФСБ, МВД и МЧС России. В ходе учений был проверен порядок реализации на объектах Общества требований постановления Правительства Российской Федерации от 02.10.2013 № 861 «Об утверждении правил информирования субъектами ТЭК об угрозах совершения и о совершении актов незаконного вмешательства на объектах ТЭК».

В марте 2016 года проведена документальная выездная проверка органами федерального государственного контроля (надзора) обеспечения безопасности объектов филиала «Яйвинская ГРЭС» ПАО «Юнипро». В ходе проверки установлено, что филиалом выполняются все мероприятия в соответствии с требованиями законодательства.

В 2016 году работниками подразделения охраны Московского регионального филиала ФГУП «Ведомственная охрана» Минэнерго России на филиале «Шатурская ГРЭС» ПАО «Юнипро» с использованием инженерно-технических средств охраны были задержаны шесть нарушителей, пытавшихся проникнуть на охраняемую территорию объекта.

В декабре 2016 года сотрудниками территориального управления ФСБ России по Тюменской области провере-

на эффективность системы физической защиты филиала «Сургутская ГРЭС-2» ПАО «Юнипро». В ходе проверки был заложен муляж взрывного устройства в автомобиль, который попытался въехать на территорию филиала. Постовой подразделения охраны при осмотре автомобиля обнаружил муляж взрывного устройства.

В целом выполненные мероприятия существенно увеличивают эффективность системы физической охраны объектов Общества, затрудняют проникновение потенциальных нарушителей на объект и дают возможность работникам подразделения охраны своевременно реагировать на возникающую угрозу, в том числе путем задержания нарушителя, пытающегося совершить акт незаконного вмешательства.

В 2016 году продолжилась работа по совершенствованию системы защиты коммерческой тайны Общества. Проводились контрольные мероприятия, оценивалось состояние работы по защите сведений, составляющих коммерческую тайну Общества. Осуществлялся анализ документов на предмет наличия сведений, составляющих коммерческую тайну, включая технические задания, закупочную документацию и договоры.

Разработан и введен в действие пакет документов по обеспечению безопасности обработки персональных данных. Проведен комиссионный аудит информационных систем, с помощью которых проводится обработка персональных данных с использованием средств автоматизации, определен уровень защищенности информационных систем, разработаны модели угроз для них. Назначены ответственные лица за обработку персональных данных.

Установлен перечень лиц, допущенных к работе с персональными данными, определены места хранения персональных данных, обрабатываемых без использования средств автоматизации, и порядок доступа к ним.

Службой безопасности совместно с подразделениями ИТ-блока регулярно проводятся мероприятия по контролю обеспечения информационной безопасности, актуализации прав доступа к информационным ресурсам.

Организован и постоянно обеспечивается контроль защиты экономических интересов Общества от противоправных посягательств, а также анализ причин и условий их возникновения, проводимый с целью их предупреждения и устранения. На плановой основе осуществляется выборочная проверка исполнения договоров, проводятся служебные проверки по фактам хищений, коррупции, мошенничества и злоупотребления сотрудниками служебным положением. Так, в ходе проверок выявлено 80 грубых нарушений требований руководящих документов Общества.

По приказам директоров филиалов приняты меры административного наказания работников филиалов, допустивших указанные нарушения, в том числе привлечены к дисциплинарной ответственности 6 работников. По результатам проверок потенциальный предотвращенный ущерб для Общества составил более 40 млн рублей.

В Обществе реализуется комплекс мер по проверке благонадежности контрагентов в соответствии с общепринятыми критериями и обычаями делового оборота. Так, только в 2016 году осуществлена проверка 1312 контрагентов (в 2015 году — 1082), при этом в отношении 117 из них принято решение о существенном риске, сотрудникам соответствующих подразделений выданы рекомендации относительно способов снижения этого риска.

Филиал	Σ проверок	Степень риска		
		«красный»	«желтый»	«зеленый»
Исполнительный аппарат	296	58	125	113
Сургутская ГРЭС-2	246	15	145	86
Шатурская ГРЭС	234	12	108	114
Березовская ГРЭС	235	14	172	49
Яйвинская ГРЭС	177	17	78	82
Смоленская ГРЭС	48	1	1	46
Инжиниринг	76	0	29	47
Всего	1312	117	658	537

За 2016 год подразделения пожарной охраны филиалов Общества совершили 4935 выездов на объекты филиалов. Количество выездов увеличилось на 8,7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, в том числе совершено 224 «боевых» выезда (на возгорания, срабатывание систем пожарной сигнализации, обеспечение огневых работ и т. д.).

В 2016 году на филиалах Общества введены в действие регламенты по организации пожарно-профилактической деятельности, направленные на усиление мер пожарной безопасности, что позволило систематизировать работу групп профилактики пожаров на объектах и территории филиалов. Удалось добиться уменьшения числа нарушений требований пожарной безопасности.

Было усилено материально-техническое оснащение пожарных подразделений: в пожарные части поставлено дополнительное пожарно-техническое вооружение и имущество. Для Березовской ГРЭС приобретен уникальный 50-метровый пожарный автоколенчатый подъемник, приспособленный для работы в климатических условиях Сибири. За участие в ликвидации пожара на Березовской ГРЭС 12 сотрудников пожарной охраны станции были награждены медалями МЧС России «За отвагу на пожаре».

Проведена модернизация локальной системы оповещения Сургутской ГРЭС-2 и защитных сооружений гражд-

данской обороны (ЗС ГО) на Шатурской ГРЭС и Яйвинской ГРЭС. Созданы учебные классы по вопросам ГО и ЧС на Сургутской ГРЭС-2, Шатурской ГРЭС и Смоленской ГРЭС. Осуществляется трансляция переданных на филиалы 150 видеороликов по тематике ГО, ЧС и пожарной безопасности.

По итогам проведения смотра-конкурса на лучшее содержание и использование ЗС ГО, расположенных на территории ХМАО — Югры, ЗС ГО Сургутской ГРЭС-2 заняло первое место среди убежищ вместимостью от 600 человек и более.

В течение года проведено 67 учений и тренировок, в которых приняли участие более 2900 сотрудников, в ходе таких занятий отработаны вопросы ликвидации последствий возможных чрезвычайных ситуаций, эвакуации персонала, тушения пожаров и выполнения мероприятий гражданской обороны. В соответствии с поручением Правительства Российской Федерации в период с 4 по 6 октября 2016 года филиалы Общества приняли участие во Всероссийской штабной тренировке по гражданской обороне.

Завершена разработка нового мобилизационного плана Общества на 2016–2020 годы на годовой период военного времени. Проведена процедура бронирования от мобилизации сотрудников исполнительного аппарата Общества.

## 4.2. Решение задач в области экологической безопасности и рационального использования природных ресурсов

### Экологическая безопасность

Для устойчивого развития крупного бизнеса, деятельность которого связана со значительными объемами эмиссий в окружающую среду, использованием природных ресурсов, охрана окружающей среды является одним из существенных факторов наряду с охраной труда и здоровьем работников, финансовой устойчивостью, надежно-

стью цепочек ресурсобеспечения, промышленной и криминалистической безопасностью и прочими внутренними и внешними влияниями. Исходя из этого ПАО «Юнипро», используя свой многолетний опыт работы, принимает активное участие в экспертизах проектов нормативных правовых актов для устранения неоднозначного их тол-

кования или предотвращения появления заведомо невыполнимых технически или экономически неприемлемых требований, затрудняющих хозяйственную деятельность.

Рассматривая охрану окружающей среды как одно из условий непрерывности своей производственной деятельности, Общество приняло решение об определении контекста организации в формате экологического SWOT-анализа, позволяющего концептуально показать внутренние и внешние факторы и оценить их взаимное влияние. Порядок его проведения определен в Регламенте планирования в СЭМ (СТО № ПТУ-Р.04). Данный анализ стал одним из этапов перехода на международный стандарт СЭМ (система экологического менеджмента) новой версии ISO 14001:2015, предусматривающий риск-ориентированный подход.

Контроль функционирования СЭМ и обеспечение ее непрерывного улучшения осуществляются посредством внутренних аудитов СЭМ, а также путем регулярного рассмотрения отчетов филиалов для анализа со стороны руководства. В филиалах основными инструментами оценки являются производственный экологический контроль (ПЭК) и внутренние аудиты СЭМ.

В 2016 году в соответствии с ч. 2 ст. 67 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» всем филиалам Общества разработали единообразные программы ПЭК с исчерпывающим описанием всех видов и периодичности мониторинга состояния окружающей среды в зонах влияния производственной деятельности Общества. Учет и расследование экологических инцидентов проводится в соответствии с установленным в СЭМ регламентом. В соответствии со ст. 73 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» руководители и специалисты Общества проходят подготовку в области охраны окружающей среды и экологической безопасности при приеме на работу, далее — не реже 1 раза в 5 лет.

В филиалах Общества выявлены возможные аварийные ситуации, способные оказать воздействие на окружающую среду.

В расчетно-пояснительных записках Паспорта безопасности опасного производственного объекта ГРЭС Обществом произведена оценка риска аварий на опасных производственных объектах. При оценке риска выявлены возможные источники аварийных ситуаций на ОПО, оценена вероятность возникновения источников аварийных ситуаций, сделан прогноз возможных последствий воздействия поражающих факторов на персонал, население и территорию.

В декларациях безопасности гидротехнических сооружений филиалов идентифицированы возможные аварии на этих сооружениях.

Процедуры реагирования на аварийные ситуации, а также предотвращения или смягчения их неблагоприятного воздействия на окружающую среду на филиалах определены в:

- планах по предупреждению и ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов;
- планах действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;
- планах ликвидации возможных аварий в газовом хозяйстве;
- планах пожаротушения;
- планах ликвидации аварий на гидротехнических сооружениях филиалов;
- планах локализации и ликвидации аварийных ситуаций на мазутном хозяйстве;
- Инструкции по устранению минимальных аварийных ситуаций;
- цеховых инструкциях по предупреждению и ликвидации аварий.

Противоаварийные и противопожарные общестанционные тренировки проводятся согласно утвержденным годовым планам. Заключены договоры на аварийно-спасательное обслуживание и на пожарно-профилактическое обслуживание филиалов.

Для минимизации вероятности экологических аварий и нарушений требований по экологической безопасности на филиалах выполняется следующее:

- идентификация экологических аспектов производственной деятельности станции;
- инвентаризация (идентификация) всех потенциальных причин (источников) возникновения экологических нарушений и аварий, разработка программы замены устаревшего оборудования и технологий, перехода на экологически безопасное сырье и материалы, применяемые филиалами;
- соблюдение технологической, пожарной и производственной дисциплины;
- поддержание оборудования, технических устройств, зданий и сооружений в технически исправном состоянии;
- систематический анализ и подтверждение соответствия оборудования, технических устройств, зданий и сооружений нормативным требованиям эксплуатации;
- надлежащее метрологическое обеспечение проводимых измерений и анализов;
- систематический мониторинг;
- наличие системы принятия своевременных управленческих решений и выполнение предупредительных мер против экологических нарушений и возникновения аварийных ситуаций;
- обучение, инструктаж и тренировки персонала для обеспечения его осведомленности и компетентности в вопросах, связанных с охраной окружающей среды.

## Рациональное использование природных ресурсов

Основные природные ресурсы, используемыми в технологических процессах Общества, — вода и земельные ресурсы под размещение отходов производства и потребления.

К основным задачам в области рационального водопользования относится следующее:

- Повышение рациональности использования водных ресурсов: сокращение удельного водопотребления, непроизводительных потерь воды, внедрение водосберегающих технологий и оборудования, а также использование ливневых стоков в качестве технической воды (после соответствующей подготовки).
- Снижение негативного воздействия на водные объекты: сокращение объема сточных вод и/или содержания загрязняющих веществ в них, увеличение процента повторно используемых и оборотных водных ресурсов.
- Выявление потребности в оснащении приборами учета или их замене.
- Проведение в рамках корпоративных дней по охране окружающей среды просветительской и разъяснительной работы с работниками и учащимися подшефных энергетических классов по вопросам использования и охраны водных объектов.

В 2016 году в результате реализации многолетней программы по снижению потребления артезианской воды в филиале «Березовская ГРЭС» водопотребление (с учетом только постоянной составляющей безвозвратных расходов на собственные нужды, без переменной составляющей потребления воды абонентами) сократилось на 137,3 тыс. м<sup>3</sup> (на 21%) по отношению к 2014 году (год начала реализации целевой программы).

Филиал «Смоленская ГРЭС» оснащен приборами учета технической воды, позволяющими контролировать расходы и реагировать на превышение их нормального уровня. Согласована балансовая схема с оснащением приборами учета участков безвозвратного потребления озерной воды в филиале «Шатурская ГРЭС», реализация проекта по оснащению приборами учета запланирована на 2017 год.

При этом, безусловно, самым важным остается бережное отношение работников к водным ресурсам, поскольку

только при наличии корпоративной культуры мероприятия и рекомендации по улучшению будут эффективными.

Исходя из этого разработаны ключевые показатели эффективности (КПЭ) по безвозвратным расходам воды на водоподготовку (на собственные нужды химических цехов), по пароводяным потерям, а также утечкам воды в тепловых сетях для установления в качестве показателей премирования персонала. Ввод в действие указанных КПЭ запланирован на 2017 год.

Кроме того, начата реализация проекта по повышению осведомленности персонала с использованием деловых экологических игр, в том числе от российских разработчиков — Ecologic, направленных на развитие навыков принятия взвешенных эколого-экономических решений, обеспечивающих устойчивое развитие бизнеса с учетом требований природоохранного законодательства РФ.

В соответствии с новой редакцией экологической политики Общества, принятой в 2016 году, приоритетными направлениями в области обращения с отходами стали минимизация образования отходов и их максимальная переработка. Для минимизации образования отходов в филиалах начата работа с контрагентами — поставщиками товарно-материальных ценностей (ТМЦ) для возврата поставщикам и производителям ТМЦ тары от упаковки, а также продукции, утратившей потребительские свойства, но содержащей ценные компоненты, которые можно повторно вовлечь в хозяйственный оборот. Однако в связи с тем, что механизм расширенной ответственности производителей работает в РФ еще далеко не в полную силу, основным способом сокращения объемов захоронения отходов от использования ТМЦ является направление их на переработку сторонними организациями. Поэтому по всем филиалам Общества стартовал проект по разделному сбору фракций отходов, захоронение которых Правительство РФ планирует поэтапно запрещать с 1 января 2017 года. В рамках этого проекта предусмотрена также тщательная проработка территориальных схем обращения с отходами для определения организаций, оказывающих услуги по переработке отдельных видов и фракций отходов.

### 4.3. Обеспечение электробезопасности промышленно-производственного персонала Общества

В 2016 году в ПАО «Юнипро» случаев электротравмирования собственного персонала и персонала подрядных организаций зарегистрировано не было.

В целях обеспечения электробезопасности в компании были реализованы следующие мероприятия:

1. Все работы в электроустановках компании организованы в соответствии с требованиями новых Правил по охране труда при эксплуатации электроустановок, утвержденных приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 28.03.2014 № 155н.

2. В связи с вводом в действие с 19 октября 2016 года изменений в Правилах по охране труда при эксплуатации электроустановок, утвержденных приказом Министерства труда и социальной защиты РФ № 74н от 19.02.2016, в компании проведен следующий комплекс мероприятий.

Внеочередная проверка знания Правил:

- членов Центральной постоянно действующей экзаменационной комиссии ПАО «Юнипро» в комиссии органов государственного энергетического надзора;

- сотрудников исполнительного аппарата ПАО «Юнипро», проходящих проверку знаний в Центральной постоянно действующей комиссии ПАО «Юнипро»;
- работников филиалов из числа административно-технического персонала, т. е. руководителей и специалистов, на которых возложены обязанности по организации технического и оперативного обслуживания, проведения ремонтных, монтажных и наладочных работ в электроустановках.

Работникам из числа электротехнического, электротехнологического персонала, а также неэлектротехнического персонала, осуществляющего управление технологическими режимами работы объектов электроэнергетики, проведен внеплановый инструктаж на тему: «Изменения в Правилах по охране труда при эксплуатации электроустановок, утвержденные приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации № 74н от 19.02.2016».

3. В целях управления персоналом подрядных организаций в соответствии со стандартом системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда (далее — СМОЗИБТ) «Управление безопасностью электрических сетей»

(СО-СОТТА-12) в филиалах Общества проводит тестирование всего электротехнического персонала подрядных организаций до допуска к выполнению работ в электроустановках компании. Персонал подрядчика допускается к выполнению работ лишь в том случае, если демонстрирует необходимый и достаточный уровень знаний и квалификации.

4. Реализуется Перспективная программа по обеспечению требований правил техники безопасности в электроустановках, в рамках которой в 2016 году реализовано 153 мероприятия по устранению дефектов электрических шкафов и сборок.

5. В соответствии с пересмотренной Методикой идентификации опасностей, оценки рисков и определения мер управления (МО-СОТТА-02) в исполнительном аппарате и на всех филиалах ПАО «Юнипро» проведены плановая идентификация опасностей и оценка риска, определены меры управления рисками. В результате проведенной работы уровень риска поражения электрическим током соответствует среднему и при соблюдении необходимых мер управления является приемлемым.

#### 4.4. Реализация Стратегии развития в области информационных технологий

##### Информационные системы

Продолжаются работы, направленные на соблюдение непрерывности информационных систем. В этом направлении за прошедший год реализованы проекты для повышения доступности сервисов: развернута в составе ЕАСУ ФХД резервная автоматически обновляемая версия системы для целей бюджетирования IBM Cognos TM1; развернут кластер серверов для повышения доступности систем бизнес-анализа, сервиса интеграции решений планшетных компьютеров для приложения «Мобильный обходчик»; система управления базами данных для СЭД Directum получила дополнительные ресурсы, что позволило увеличить надежность и быстродействие. Для повышения надежности функционирования СМТП: выполнен перенос узлов Березовской ГРЭС и Яйвинской ГРЭС на новые ПТК; проводились работы в части увеличения быстродействия ЕАСУ ФХД, MS Axapta (в частности, в комплексе проводились работы по расширению канала связи до ШГРЭС, на более производительную была заменена дисковая подсистема с реорганизацией хранения информации в модуле «Работа с документами», переработаны для многопоточного расчета формы бухгалтерской отчетности). Расчет заработной платы оптимизирован для параллельного расчета. Для повышения оперативности обнаружения неисправностей и потенциальных проблем с производительностью продолжено развитие интеллектуального мониторинга информационных систем, настроен мониторинг доступности и быстродействия на синтетических транзакциях ключевых компонент приложений MS Axapta, Directum, Cognos, Системы прогнозирования цен, корпоративного портала.

Для повышения качества планирования и контроля запущен новый для компании MS Project Server, который

позволит автоматизировать проектное управление типовыми процессами и проектами и в перспективе дает возможность заменить более затратную в использовании Primavera с улучшением качества и доступности сервиса.

Не прошла без последствий для IT-систем авария третьего блока БГРЭС. В течение года появилась новая компания ООО «Юнипро Инжиниринг» с филиалом «Березовский». Необходимо было оперативно организовать поддержку процессов восстановления третьего блока БГРЭС, а это совершенно иной вид деятельности в информационных системах Общества. Тем не менее, кроме организации учета, деятельность новой компании была интегрирована с процессами Общества в части учета, бюджетирования и контроля.

Производственный блок получил обновления программного обеспечения для соответствия современным требованиям и новое программное обеспечение, такое как ПК «Ремонты»; тренажеры для проверки знания технологических схем и знаний по ТБ, ПТЭ и ППБ; ЕАСУ ФХД (MS Axapta) дополнилась новыми возможностями в части планирования ТОРО с интеграцией в IBM Cognos TM1, появился совершенно новый модуль по планированию химреагентов. В системе бизнес-анализа созданы отчеты анализа данных из программы «Мобильный обходчик» для оперативного анализа информации о состоянии оборудования, автоматизирована закупочная деятельность Общества, касающаяся ГКПЗ. Производственный блок получил функцию «Универсальные журналы», которая позволяет уйти от бумажных аналогов. Продолжена автоматизация процессов мотивации сотрудников Общества. Продолжают совершенствоваться в системе ежемесячное, квар-



тальное и годовое премирование в ИА, автоматизирован процесс премирования на филиалах; налажена передача данных в центр мониторинга Uniper. Развивается система машинной обработки информации. В прошедшем году был расширен список автоматически распознаваемых документов. Сегодня имеется возможность распознавания с автоматической обработкой универсального передаточного документа. Появилась возможность перенести бухгалтерские регистры из бумажных архивов в электронные с подписанием ЭЦП. Кадровый блок получил возможность автоматизации по тарифу в части ФОТ по регулируемым видам деятельности, а также новые формы, введенные требованиями законодательства. Начат проект внедрения на складах Общества технологии штрихкодирования.

В части информационной безопасности была создана инфраструктура открытых ключей. Развернут сервис защищенного удаленного доступа. Завершен аудит информационной безопасности АСУ ТП. Разработаны программа и материалы по повышению осведомленности работников ПАО «Юнипро» в области информационной безопасности. Продолжено развитие Security Operation Center в части увеличения числа оперативно контролируемых с точки зрения защищенности ИТ-активов. Разработана дорожная карта на 2017–2020 годы по обеспечению информационной безопасности АСУ ТП.

В 2016 году существенно обновилась информационная инфраструктура Общества. Было осуществлено обновление системы объединенных коммуникаций Microsoft Skype for Business и ее тиражирование на все филиалы компании. Введена в промышленную эксплуатацию система видеоконференц-связи; будучи интегрированной в систему объединенных коммуникаций, она обеспечивает сотрудников компании и концерна единой, современной, удобной в использовании, надежной и безопасной служ-

бой коммуникаций в реальном времени, тем самым повышая продуктивность работы и снижение затрат на традиционные средства связи.

В опытную эксплуатацию введена новая ферма терминальных серверов, которая используется сотрудниками компании для работы с ключевыми бизнес-приложениями. Новая ферма построена на базе современных технологий Microsoft Remote Desktop Services, имеет большую вычислительную мощность, эффективно распределяемую между пользователями аппаратными балансировщиками нагрузки F5 Networks. Кроме того, в сочетании с операционной системой Microsoft Windows 10, подготовка к внедрению к которой также была проведена в 2016 году, это позволит увеличить производительность работы пользователей филиалов без увеличения пропускной способности корпоративных каналов связи.

В 2016 году был продолжен проект модернизации локальной вычислительной сети ЦОДа до конвергентной сети нового поколения на базе оборудования Cisco Nexus. Сеть была обновлена в ряде филиалов. Результатом стало упрощение архитектуры, увеличение пропускной способности между узлами ЦОДа до 10 Гбит/с и более. Результаты проекта позволили компании увеличить степень виртуализации серверного комплекса (выводя старое оборудование из эксплуатации) и, как следствие, помогут и далее снижать операционные затраты на сопровождение ИТ-инфраструктуры.

Кроме того, был начат проект по внедрению системы виртуализации систем хранения данных на базе IBM Storage Volume Controller, благодаря которой существенно снижено количество и длительность плановых простоев бизнес-приложений при обслуживании и модернизации систем хранения данных.

#### 4.5. Закупочная деятельность Общества

Цель закупочной деятельности — обеспечение эффективного расходования денежных средств Общества, а также достижение целевых экономически обоснованных затрат на приобретение товаров, работ, услуг в интересах Общества.

Все процессы и процедуры осуществляются в соответствии с Положением о закупках и нормами действующего законодательства Российской Федерации.

На всех этапах закупочного процесса обеспечивается разделение ответственности между подразделением заявителя, подразделением закупок, финансовым подразделением и бухгалтерией. Процесс Procure-to-Pay («от заявки до оплаты») является обязательным инструментом заку-

почного процесса и поддерживает распределение ответственности между подразделениями Общества.

Все закупки — за исключением случаев, прямо указанных в Положении о закупках, — осуществляются на конкурентной основе.

Любая конкурентная закупка проводится информационно открыто и прозрачно, с соблюдением принципов состязательности и равноправия по отношению ко всем участникам закупки, а также недопущения дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции.

Подробная информация об организации закупочной деятельности — в разделе 10 Годового отчета.

## 4.6. Инвестиционные проекты

Основной целью инвестиционной деятельности ПАО «Юнипро» является реализация инвестиционных проектов исходя из принципов их экономической эффективности, целью которых является повышение конкурентоспособности компании и надежности работы оборудования.

Основные направления инвестиционной деятельности:

- модернизация оборудования с повышением мощности и эффективности;
- замещение отработавшего ресурс энергетического оборудования на современное с высокими технико-экономическими показателями;
- повышение надежности и эффективности действующих мощностей;

- строительство высокоэффективных новых генерирующих мощностей;
- реализация политики безопасности и сохранения здоровья;
- реализация экологических проектов;
- модернизация систем IT-обеспечения.

Основные инвестиционные проекты Общества в 2016 году:

- проект «Восстановление третьего энергоблока филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро»;
- строительство объекта «Узел приема топлива» филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро».

Подробная информация о реализации инвестиционных проектов — в разделе 9 Годового отчета.

## 5. Обзор финансовых результатов



**Ульф Бакмайер**

Заместитель Генерального директора по финансам и экономике ПАО «Юнипро»

ПАО «Юнипро» является одной из наиболее экономически эффективных частных генерирующих компаний России. По результатам 2016 финансового года рентабельность по EBITDA остается на высоком уровне и составляет 25,5%. Доля Общества в производстве электроэнергии ЕЭС по итогам 2016 года составила 5,2%.

Эффективная операционная деятельность и строгий контроль уровня расходов и динамики оборотного капитала обеспечили Обществу устойчивый свободный денежный поток. В рамках этого с 2015 года в филиалах Общества происходит реализация проектов «Бережливое производство» и «Оптимизация бизнес-процессов», в которых были определены и внедрены меры по оптимизации деятельности филиалов. Значительное внимание уделяется управлению расходами на топливо за счет оптимизации условий долгосрочных контрактов на поставку газа, а также инвестиций в топливную эффективность оборудования.

В 2016 году суммарные капитальные вложения, нацеленные на поддержание высоких показателей надежности оборудо-

вания, и вложения в новые проекты развития и поддержание стоимости компании составили более 10 млрд рублей по РСБУ. При этом, как и в предыдущем году, в 2016-м инвестиционная программа ПАО «Юнипро» финансировалась без привлечения заемных средств, полностью за счет поступлений от операционной деятельности.

В рамках управления контролируруемыми расходами руководство последовательно применяет политику сдерживания инфляционного роста затрат. В отношении валютных обязательств по долгосрочным сервисным контрактам Общество применяет политику хеджирования рисков. Общество также обеспечено качественным страховым покрытием по рискам перерыва производственной деятельности и рискам повреждения оборудования.

Компания уделяет существенное внимание управлению страховыми рисками как способу обеспечения надежности производства, демонстрируя статус благонадежного партнера для страховых компаний. Благодаря реализации такого подхода убытки, причиненные компании в 2016 году в результате аварийной остановки третьего энергоблока филиала «Березовская ГРЭС», в значительной степени будут возмещены страховой компанией.

В 2016 году на основании решений Общего собрания акционеров Общества были выплачены дивиденды в размере 19,7 млрд рублей. Общее собрание акционеров Общества, состоявшееся 15 июня 2016 года, приняло решение о выплате дивидендов в сумме 12,4 млрд рублей по результатам 2015 года (0,25 рубля на одну акцию). Внеочередное общее собрание акционеров Общества, состоявшееся 8 декабря 2016 года, приняло решение о выплате дивидендов в сумме 4,6 млрд рублей по результатам девяти месяцев 2016 года (0,0727 рубля на одну акцию) и 2,7 млрд рублей из нераспределенной прибыли прошлых лет (0,0431 рубля на одну акцию).

В 2015 году на основании решения Общего собрания акционеров, состоявшегося 26 июня 2015 года, выплачены дивиденды в сумме 17,5 млрд рублей по результатам 2014 года.

Компания и далее планирует сохранять положительную динамику и стабильность выплаты дивидендов. В частности, в будущем Общество намерено обеспечить выплаты дивидендов дважды в год с учетом размера чистой прибыли и величины денежного потока.

### 5.1. Общие сведения

Основные виды деятельности ПАО «Юнипро» — производство и продажа электроэнергии на оптовом рынке. Правила оптового рынка электроэнергии позволяют генерирующим компаниям в целях выполнения своих обязательств перед потребителями реализовывать не только собственную электроэнергию, но и приобретенную в свободных секторах оптового рынка. Таким образом, выручка компании главным образом формируется за счет реализации произведенной

и приобретенной электроэнергии на российском оптовом рынке электроэнергии и мощности.

По итогам 2016 года выручка ПАО «Юнипро» увеличилась на 3,2%, до 81,13 млрд рублей с 78,619 млрд рублей за 2015 год. Прибыль до уплаты процентов, налогов и начисленной амортизации без учета курсовых разниц (EBITDA) ПАО «Юнипро» уменьшилась на 14,9%, с 24,28 млрд рублей за 2015 год до 20,653 млрд рублей по итогам 2016 года.



Ключевым событием, повлиявшим на финансовые показатели Общества в 2016 году, стала авария, произошедшая в результате пожара в котельном отделении энергоблока № 3 Березовской ГРЭС 1 февраля 2016 года. После аварии энергоблок № 3 Березовской ГРЭС ПАО «Юнипро» мощностью 800 МВт выведен во внеплановый аварийный ремонт. По итогам 2016 года в составе расходов отражены расходы от выбытия поврежденных основных средств, а также расхо-

ды на ликвидацию основных средств, которые были частично компенсированы страховым возмещением, полученным в 2016 году.

Руководство Общества полагает, что значительная часть ущерба от аварии будет компенсирована страховой компанией в соответствии с условиями договора.

## 5.2. Некоторые факторы, влияющие на результаты деятельности компании

Результаты деятельности компании подвержены влиянию ряда факторов, в числе которых регулирование отрасли электроэнергетики России, в частности тарифное регулирование, динамика цен на топливо, цены на электроэнергию

в свободных секторах оптового рынка электроэнергии, стоимость услуг третьих сторон, сезонность, тенденции макроэкономического развития России и налогообложения.

### Регулирование электроэнергетического сектора России. Тарифы

Регулируемые тарифы на электрическую (тепловую) энергию (мощность), установленные для электростанций компании, существенно различаются в зависимости от ряда причин, в том числе эффективности станции, ее местонахождения, используемого топлива и инвестиционных планов. Исторически Смоленская ГРЭС и Шатурская ГРЭС имели более высокие тарифы по сравнению со станциями компании, находящимися на территориях Уральского, Приволжского и Сибирского федеральных округов, где цены на газ и уголь ниже, чем в Центральной России.

В электроэнергетике с 2012 года введен порядок установления тарифов с календарной разбивкой исходя из принципа непревышения величины цен (тарифов) и их предельных уровней в первом полугодии очередного годового периода регулирования над величиной соответствующих цен (тарифов) и их предельных уровней во втором полугодии предшествующего годового периода регулирования.

Более подробно динамика изменения тарифов на электроэнергию для электростанций компании приведена в таблице.

Постановлением Правительства РФ № 1178 от 29.12.2011 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тари-

### Тарифы на электроэнергию, руб./МВт·ч

Наименование	2014		2015		2016		
	I полугодие	II полугодие	I полугодие	II полугодие	I полугодие	II полугодие	
Сургутская ГРЭС-2	Блоки 1–6	696,91	696,99	696,99	697,26	697,26	711,25
	Блок 7	528,74	528,74	518,89	518,89	518,89	522,58
	Блок 8	528,74	528,74	517,81	517,81	517,81	522,81
Березовская ГРЭС	ТГ-1	318,41	318,41	318,15	318,15	318,15	347,46
	ТГ-2	289,89	294,83	294,83	326,84	315,43	315,43
	ТГ-3	—	—	—	—	400,53	400,53
Шатурская ГРЭС	Блоки 1–6	1179,22	1193,20	1193,20	1469,10	1469,10	1486,20
	Блок 7	746,10	769,00	747,02	747,02	743,97	743,97
Смоленская ГРЭС		1265,88	1265,88	1265,88	1267,03	1258,22	1258,22
Яйвинская ГРЭС	Блоки 1–2	991,61	1007,85	—	—	1039,79	1142,72
	Блоки 3–4			—	—	1007,85	1031,58
	Блок 5	611,70	611,70	604,23	604,23	604,23	620,33

Всего в 2016 году по регулируемым договорам компанией реализовано 10,45 млрд кВт·ч электроэнергии. Выручка от продаж электрической энергии и мощности в регулируемом сегменте рынка составила 10,4 млрд рублей (или 12,8% от общей выручки от реализации электрической энергии и мощности).

Тарифы на мощность, установленные ФАС России (ранее ФСТ России) для электростанций ПАО «Юнипро» в период с 2014 по 2016 год, приведены в таблице.

## Тарифы на электроэнергию, руб./МВт в месяц

Наименование	2014		2015		2016	
	I полугодие	II полугодие	I полугодие	II полугодие	I полугодие	II полугодие
Сургутская ГРЭС-2	86 014,51	86 239,42	86 239,42	86 930,97	86 930,97	93 382,77
Березовская ГРЭС	ТГ-1	156 000,00	156 000,00	156 000,00	156 000,00	168 107,24
	ТГ-2	153 980,53	153 980,53	153 980,53	154 683,73	166 130,33
Шатурская ГРЭС	129 954,62	130 188,47	130 188,47	135 087,69	135 087,69	145 096,94
Смоленская ГРЭС	98 029,90	98 264,33	98 264,33	98 985,12	98 985,12	106 331,19
Яйвинская ГРЭС	Блок 1		—	—	129 014,00	129 014,00
	Блок 2	142 995,76	143 227,31	—	—	129 024,00
	Блоки 3–4			—	—	143 227,31

Кроме того, в 2015–2016 годах филиалы Яйвинская ГРЭС и Шатурская ГРЭС осуществляли поставку электрической

энергии (мощности) в вынужденном режиме. В связи с чем были установлены следующие тарифы.

Наименование		Тариф на электрическую энергию, руб./тыс. кВт·ч	Тариф на электрическую мощность, руб./МВт в месяц	Период действия
Шатурская ГРЭС	Блок 6	1330,13	133 000,00	с 01.02.15 по 30.06.15
	Блок 1	1039,79	129 014,00	с 01.01.15 по 30.11.15
	Блок 2	1039,79	129 024,00	
	Блоки 3, 4	1039,79	128 994,00	с 01.02.15 по 30.06.15
Яйвинская ГРЭС	Блок 1	1039,79	129 014,00	с 01.01.16 по 30.06.16
	Блок 2	1039,79	129 024,00	
	Блок 1	1142,72	129 014,00	с 01.07.16 по 31.12.16
	Блок 2	1142,72	129 024,00	

## Затраты на топливо

Компании требуется значительное количество различных видов топлива, используемого для производства электрической и тепловой энергии. ПАО «Юнипро» закупает значительные объемы газа, угля и — в меньшей степени — мазута. Расходы на топливо в 2016 году увеличились на 2,441 млрд рублей, или на 6,9%, по отношению к 2015 году, и составили 37,876 млрд рублей. Основной причиной роста расходов в 2016 году стали увеличение загрузки энергоблока № 4 Сургутской ГРЭС-2, находившегося в ремонте в первом полугодии 2015 года, а также индексация цен на газ на 7,5% с 1 июля 2015 года.

Основной составляющей топливного портфеля ПАО «Юнипро» является газ, доля которого в физических объемах потребленного компанией топлива в 2016 году составила 85,0%. Затраты на покупку газа составили 92,4% от общего объема топливных затрат компании в 2016 году. Ос-

новными поставщиками газа для станций ПАО «Юнипро» в 2016 году выступают ПАО «НОВАТЭК», ПАО «НК «Роснефть» и ОАО «Сургутнефтегаз».

Уголь также является значительной составляющей топливного баланса компании. В 2016 году в физических объемах потребленного топлива доля угля составила 14,7%. Затраты на потребленный уголь (на производство электрической и тепловой энергии) составили 7,1% от общего объема топливных затрат компании. Уголь используется преимущественно на Березовской ГРЭС, являющейся второй по величине установленной мощности станцией компании. Основным поставщиком угля на станции ПАО «Юнипро» (главным образом на Березовскую ГРЭС) выступает крупнейший российский производитель угля — АО «СУЭК».

## Расходы на оплату услуг третьих сторон

Компания несет затраты, связанные с услугами, оказываемыми третьими сторонами на оптовом рынке электроэнергии. Так, Системный оператор осуществляет диспетчеризацию электроэнергии в пределах энергосистемы, Администратор торговой системы осуществляет управление торговой системой оптового рынка, а Центр финансовых расчетов — расчет требований и обязательств

участников оптового рынка электроэнергии и мощности и проведение финансовых расчетов между ними. Компания заключает стандартные договоры на оказание услуг, предоставляемых всеми указанными сторонами, при этом условия таких договоров стандартизированы и не подлежат обсуждению. Кроме того, некоторые услуги, оказываемые третьими сторонами, оплачиваются компанией

в соответствии с регулируемыми ценами (тарифами), установленными ФСТ.

## Сезонность

Факторы, связанные с сезонностью, имеют значительное влияние на результаты деятельности компании. Выработка электроэнергии электростанциями компании зависит от спроса на электроэнергию и востребованности их предложения.

Спрос на электрическую и тепловую энергию изменяется в зависимости от времени года, времени суток, погодных условий. Он зависит от температуры наружного воздуха, продолжительности светового дня, освещенности, вида дня недели — рабочий, выходной (праздничный), переходный между рабочими и выходными (праздничными).

Востребованность предложения конкретных электростанций зависит как от спроса на электроэнергию, так

и от факторов, определяющих режимы работы энергозон, в которых находятся эти электростанции, — структуры вырабатываемой электроэнергии по видам электростанций (теплофикационные, конденсационные, атомные, гидравлические), условий системной надежности (сетевые и системные ограничения). Также указанные факторы связаны с сезонными явлениями — паводком (приводящим к увеличению выработки ГЭС), кампаниями по ремонту генерирующего и электросетевого оборудования, масштабно проводящимися между осенне-зимними периодами.

Фактор влияния выработки ГЭС в большей степени характерен для Березовской ГРЭС. Фактор ремонтов отдельного электросетевого оборудования влияет на востребованность Шатурской ГРЭС и Смоленской ГРЭС.

## Тенденции макроэкономического развития России

Компания ведет всю свою деятельность на территории России. Соответственно, тенденции макроэкономического развития России, в том числе общий рост экономики и рост рынков, на которых компания ведет свою деятельность, значительным образом влияют на результаты деятельности компании.

В таблице ниже приведены некоторые ключевые макроэкономические показатели, относящиеся к экономике России, за период с 2010 по 2016 год:

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Рост ВВП, %*	4,3	4,3	3,4	1,3	0,7	-2,8	-0,2
Индекс потребительских цен, %	8,8	6,1	6,6	6,5	11,4	12,9	5,4
Уровень безработицы, %	7,5	6,6	5,7	5,5	5,2	5,6	5,5

\* Характеристики ВВП пересмотрены за 2014 год по результатам 5-й оценки Росстата и за 2015 год по результатам 3-й оценки Росстата. Источник: Росстат.

Минэкономразвития России 7 февраля 2017 года опубликовало мониторинг «Об итогах социально-экономического развития Российской Федерации в 2016 году», в котором были сделаны следующие выводы.

1. В 2016 году в России максимальный рост объемов производства наблюдался в группе производителей инвестиционных товаров. Усиление деловой активности произошло на фоне очередного роста новых заказов и стабилизации объемов незавершенных заказов в промышленности при сокращении складских запасов. Восстановление складских запасов создаст новый импульс роста производства. Рост числа новых заказов был ограничен спросом, поскольку компании сообщали о падении экспортных заказов. Однако темпы сокращения экспортных заказов были минимальными за 40 месяцев и в целом незначительными. В начале 2017 года международные экономические организации обновили прогнозы на кратко- и среднесрочную перспективу.

Международный валютный фонд (МВФ) ожидает ускорения роста мировой экономики с 3,1% в 2016 году до 3,4% в 2017 году и до 3,6% в 2018 году. Цены на нефть закрепились в диапазоне 50–56 долларов за баррель благодаря постепенному сокращению избытка предложения. В конце 2016 года странам нефтяного картеля впервые за 8 лет удалось договориться об ограничении уровня добычи нефти. Страны ОПЕК пришли к соглашению, согласно которому объем добываемой нефти странами — участниками картеля сократится на 1,2 млн баррелей в сутки, до 32,5 млн баррелей в сутки. Соглашение поддержали крупнейшие нефтедобывающие страны (Саудовская Аравия, Ирак и Катар). Соглашение поддержано и Россией, в которой сокращение добычи составит 0,3 млн баррелей в сутки. В январе 2017 года МВФ повысил прогноз цен на нефть в 2017 и 2018 годах, а Всемирный банк уменьшил ожидания роста котировок, но сохранил уровень ожидаемых цен выше, чем МВФ. Крупнейшие международные банки ждут продолжения роста нефтяных котировок в условиях выполнения соглашения между крупнейшими производителями нефти ОПЕК и стран вне этой организации.

2. В реальном секторе экономики следующая ситуация. Снижение объема произведенного ВВП по итогам 2016 года замедлилось до 0,2% год к году по сравнению с падением на 2,8% годом ранее благодаря позитивной динамике промышленного производства и сельского хозяйства, а также замедлению спада в строительстве.

Индекс промышленного производства вырос в декабре на 3,2% год к году, по итогам 2016 года — на 1,1% год к году. Объемы добычи полезных ископаемых в 2016 году увеличились на 2,5% год к году, а динамика обрабатывающих производств вышла в положительную область (0,1% г/г). Производство и распределение электроэнергии, газа и воды выросли на 1,5%.

По данным Росстата, в декабре 2016 года объемы добычи нефти в России выросли на 3,3%, а по итогам года составили 549 млн тонн — увеличились на 2,6% год к году. Данные Минэнерго России подтверждают уверенную положительную динамику: ежесуточная добыча составила рекордные 11,2 млн баррелей в сутки, что стало новым постсоветским максимумом. Наибольший прирост добычи зафиксирован у Татнефти (3,0% месяц к месяцу), ЛУКОЙЛа и Башнефти (0,9 и 1,1% месяц к месяцу соответственно). Добыча Роснефти изменилась незначительно (0,1% месяц к месяцу). Объемы добытого Сургутнефтегазом сырья несколько снизились (–0,3% месяц к месяцу). Динамика добычи природного газа, по данным Росстата, в декабре выросла на 4,6% год к году, а в 2016 году не изменилась по сравнению с прошлым годом. Добыча угля в декабре снизилась на 2,7%, за год увеличилась на 3,4% год к году.

3. Ситуация на рынке труда в 2016 году складывалась следующим образом. В среднем за 2016 год уровень безработицы составил 5,5% от рабочей силы, что на 0,1 п. п. меньше, чем в 2015 году. В целом в органах службы занятости населения на конец декабря 2016 года зарегистрировано 895 тыс. безработных граждан, что на 10,6% меньше, чем в 2015 году.

Уровень жизни населения — в целом за 2016 год, по предварительным данным Росстата, реальные располагаемые доходы населения сократились на 5,9%. Столь большого снижения не отмечалось с 1999 г. (–12,3%). Денежные доходы в среднем на душу населения, по предварительным данным, в 2016 году составили 30 775 рублей, что на 1,0% больше, чем в 2015 году.

4. По итогам 2016 года инфляция на потребительском рынке снизилась до 5,4%. Годом ранее инфляция со-

ставляла 12,9%. Основным фактором столь низкой инфляции в 2016 году стало беспрецедентное снижение потребительского спроса, так как в 2016 году товарооборот сократился на 5,2%, а за два последних года снижение составило 14,7%. Другими факторами были укрепление рубля и рост предложения на отдельных товарных рынках. Структура инфляции в 2016 году претерпела значительные изменения. Вклад всех компонент в инфляцию снизился. При этом возросло влияние роста цен на непродовольственные товары и услуги, а воздействие цен на продовольственные товары, напротив, снизилось вследствие значительного замедления роста цен. Снижение роста цен в 2016 году наблюдалось во всех секторах потребительского рынка.

В промышленности в 2016 году цены производителей выросли на 7,4%, что почти на треть меньше, чем годом ранее (10,7%), в том числе в декабре — на 0,6%. Динамика цен в течение года была неравномерной и в основном определялась динамикой цен в нефтяном секторе. Если в первые месяцы года на фоне падения внутренних цен в нефтегазовом секторе наблюдалась дефляция, то последующий восстановительный рост в данном секторе, обусловленный повышением мировых цен на нефть, способствовал ускорению ценовой динамики. За март — июль цены выросли на 8,4%. Во второй половине года динамика цен производителей имела ступенчатый характер, ближе к концу года рост цен стабилизировался на уровне 0,6–0,7% месяц к месяцу.

5. После существенного ослабления российской национальной валюты относительно основных мировых валют в январе 2016 года, обусловленного снижением мировых цен на нефть и действием внутренних факторов (в частности, поведением крупных участников российского валютного рынка), с середины февраля 2016 года началось укрепление рубля, и волатильность его курса постепенно снижалась. Этому способствовали повышение цены на нефть на мировых товарных рынках, сохранение умеренно жесткой денежно-кредитной политики Банка России и ослабление ожиданий относительно повышения ставки ФРС США до конца 2016 года.

По итогам 2016 года официальный курс доллара США к рублю снизился на 17%, до 60,6569 рубля за доллар США на 1 января 2017 года, курс евро к рублю — на 20%, до 63,8111 рубля за евро, стоимость бивалютной корзины понизилась на 18%, до 62,0763 рубля.

## Налогообложение и отчисления в государственные внебюджетные фонды

Компания является налогоплательщиком по ряду налогов, значительным образом влияющих на результаты ее деятельности. В таблице ниже приведены сведения о видах

и размерах налогов, перечисленных компанией в бюджеты разных уровней за 2015 и 2016 годы.

Налоги, уплачиваемые в бюджеты всех уровней	Итого уплачено по налогу в 2015 году, млн руб.	Итого уплачено по налогу в 2016 году, млн руб.
НДС	3060,5	4701,9
Налог на прибыль	3508,2	1977,0
Налог на прибыль с доходов в виде дивидендов	736,2	828,7
НДПИ	0,01	—
Водный налог	0,8	0,9
Налог на имущество	1045,1	1197,7
НДФЛ	696,6	648,0
НДФЛ с доходов в виде дивидендов	30,1	25,0
Транспортный налог	3,7	2,4
Земельный налог	32,8	33,5
Прочие	3,2	3,2
<b>Итого</b>	<b>9117,2</b>	<b>9418,2</b>
<b>Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды</b>	<b>1238,5</b>	<b>1182,1</b>

Компания относится к категории крупнейших налогоплательщиков в Российской Федерации; соблюдение компанией налогового законодательства контролируется Межрегиональной инспекцией ФНС по крупнейшим налогоплательщикам № 4.

### 5.3. Результаты деятельности<sup>3</sup>

В таблице ниже приведены операционные результаты компании за 2015–2016 годы.

Показатель	2015	2016	2016/2015, %
Выручка, млн руб.	78 618,8	81 129,6	3,2
Себестоимость, млн руб.	60 664,6	63 885,4	5,3
ЕБИТДА (без курсовых разниц)*, млн руб.	24 279,5	20 653,0	-14,9
Рентабельность по ЕБИТДА (без курсовых разниц), %	30,9	25,5	—
ЕБИТ (без курсовых разниц)**, млн руб.	17 604,8	13 921,1	-20,9
Рентабельность по ЕБИТ (без курсовых разниц), %	22,4	17,2	—
Чистая прибыль, млн руб.	15 545,7	10 490,0	-32,5
Рентабельность по чистой прибыли, %	19,8	12,9	—
Сальдо курсовых разниц, млн руб.	1 205,1	-899,2	-1,7 раза

\* ЕБИТДА = прибыль (убыток) от продаж + прочие доходы — прочие расходы — сальдо курсовых разниц + амортизация.

\*\* ЕБИТ = прибыль (убыток) от продаж + прочие доходы — прочие расходы — сальдо курсовых разниц.

Мы считаем правильным очищать показатели ЕБИТДА и ЕБИТ от факторов, не носящих перманентный характер. К данным факторам мы относим курсовые разницы, поскольку производим и продаем электрическую энергию и мощность на территории Российской Федерации и ис-

пользуем в качестве валюты платежа российский рубль. Данные предположения, по нашему мнению, позволяют наиболее точно оценить результаты операционной деятельности компаний электроэнергетической отрасли России.

#### Выручка

Выручка компании в 2016 году сформировалась за счет продаж электроэнергии, тепла, а также реализации прочей продукции и услуг промышленного и непромышленного характера.

По итогам 2016 года выручка ПАО «Юнипро» увеличилась на 3,2% по сравнению с 2015 годом и составила 81,13 млрд рублей.

<sup>3</sup> Все приведенные в настоящем разделе цифры соответствуют финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с требованиями РСБУ.

Показатель	2015, млн руб.	2016, млн руб.	2016/2015, %
Реализация электроэнергии	51 943,3	53 247,3	2,5
Реализация мощности	25 151,2	26 188,2	4,1
Реализация произведенной тепловой энергии	859,2	945,3	10,0
Транспортировка тепловой энергии	305,4	352,6	15,5
Прочая реализация промышленного характера	346,4	384,0	10,8
Прочая реализация непромышленного характера	13,2	12,3	-6,8
<b>Выручка итого</b>	<b>78 618,8</b>	<b>81 129,6</b>	<b>3,2</b>

### Электроэнергия и мощность

По итогам 2016 года выручка от продаж электроэнергии и мощности увеличилась на 3,0%, до 79,435 млрд рублей, в сравнении с результатами 2015 года (77,095 млрд рублей), несмотря на существенно недополученную плату за мощность третьим блоком Березовской ГРЭС по договорам ДПМ после 1 февраля 2016 года. На увеличение выручки повлияла работа энергоблока № 4 Сургутской ГРЭС-2, находившегося в длительном ремонте в первом полугодии 2015 года, и увеличение доходов по договорам ДПМ в результате роста доходности государственных облигаций.

Доля выручки от продаж электроэнергии и мощности, реализованной в регулируемом секторе рынка, без учета договоров на поставку мощности (ДПМ) в структуре общей выручки ПАО «Юнипро» по итогам 2016 года осталась на уровне 2015 года и составила 10,363 млрд рублей (доля в структуре общей выручки — 13%). Доля выручки от продаж в конкурентном секторе также осталась на уровне предыдущего года и составила в структуре общей выручки 85%, а ее объем — 69,072 млрд рублей.

### Тепловая энергия

По итогам 2016 года выручка от продаж тепловой энергии увеличилась на 11,4%, до 1,298 млрд рублей с 1,165 млрд рублей по итогам 2015 года. В целом по итогам 2016 года

доля выручки от продаж тепловой энергии в общей выручке компании составила 1,6%.

### Прочие доходы

По итогам 2016 года прочие доходы (выручка от реализации услуг промышленного и непромышленного характера) компании увеличились на 10,2%, до 396 млн рублей с 360 млн рублей по итогам 2015 года, в основном за счет роста доходов от оказания системных услуг по норми-

рованному первичному регулированию частоты (НПРЧ) в рамках рынка услуг по обеспечению системной надежности. Доля прочих доходов по итогам 2016 года составила 0,5% от совокупной выручки ПАО «Юнипро».

## 5.4. Затраты

В таблице ниже приведены затраты компании по итогам 2016 года.

Показатель	2015, млн руб.	2016, млн руб.	2016/2015, %
Топливо на производство э/э и т/э	35 435,6	37 876,4	6,9
Работы и услуги производственного характера	2 253,3	1 978,4	-12,2
Прочие материальные затраты	6 152,5	6 532,0	6,2
Оплата услуг операторов рынка	1 254,8	1 282,1	2,2
Затраты на оплату труда	4 677,6	5 084,9	8,7
Отчисления во внебюджетные фонды	1 134,6	1 225,8	8,0
Налоги и сборы	1 291,8	1 211,0	-6,3
Амортизация	6 666,5	6 731,9	1,0
Прочие затраты	1 797,9	1 963,0	9,2
<b>Затраты итого</b>	<b>60 664,6</b>	<b>63 885,4</b>	<b>5,3</b>

## Расходы на топливо

Доля топливных расходов в структуре операционных затрат компании в 2016 году составила 59,3%. В целом расходы на топливо в 2016 году увеличились на 2,441 млрд рублей (6,9%) по отношению к 2015 году и составили 37,876 млрд рублей<sup>4</sup>. Основной причиной увеличения рас-

ходов по отношению к предыдущему году является работа энергоблока № 4 Сургутской ГРЭС-2, находившегося в ремонте первое полугодие 2015 года, а также индексация цен на газ на 7,5% с 1 июля 2015 года.

## Работы и услуги производственного характера

Работы и услуги производственного характера отражают расходы, связанные с работами и услугами по ремонту зданий, сооружений, оборудования, услугами по ремонту и обслуживанию новых энергоблоков и прочие аналогичные расходы. Доля данных расходов в структуре операционных затрат компании в 2016 году составила 3,1%. В целом расходы на работы и услуги производственного

характера в 2016 году уменьшились на 275 млн рублей (-12,2%) по отношению к 2015 году и составили 1,978 млрд рублей, уменьшение расходов связано с пересмотром в 2016 году условий сервисного соглашения с подрядной организацией по сервисному обслуживанию новых энергоблоков ПАО «Юнипро».

## Прочие материальные расходы

Прочие материальные расходы включают расходы на приобретение электроэнергии и мощности, на сырье и материалы для эксплуатации и хозяйственных нужд, на обслуживание транспорта, оргтехники, а также на материалы для обеспечения охраны труда. По итогам 2016 года прочие материальные расходы ПАО «Юнипро» увеличились

по сравнению с 2015 годом на 6,2% и составили 6,532 млрд рублей в связи с увеличением расходов на приобретенную электроэнергию и мощность.

Доля прочих материальных расходов в общем объеме затрат компании по итогам 2016 года составила 10,2%.

## Оплата услуг операторов рынка

Расходы на оплату услуг операторов рынка включают выплаты компании по договорам с Системным оператором, Администратором торговой системы, Центром финансовых расчетов (см. подраздел «Расходы на оплату услуг третьих сторон» раздела «Обзор финансовых результатов»). По итогам 2016 года расходы ПАО «Юнипро» на оплату ус-

луг операторов рынка увеличились на 2,2% по сравнению с 2015 годом и составили 1,282 млрд рублей (1,255 млрд рублей по итогам 2015 года). По итогам 2016 года доля затрат на оплату услуг операторов рынка в общем объеме затрат компании осталась на уровне 2015 года и составила 2%.

## Затраты на оплату труда

Затраты на оплату труда включают все затраты на заработную плату с учетом оценочных обязательств. По итогам 2016 года затраты компании на заработную плату увеличились на 8,7%, до 5,085 млрд рублей с 4,678 млрд рублей

по итогам 2015 года. Доля затрат компании на заработную плату с учетом оценочных обязательств составила 8% от общих затрат компании по итогам 2016 года.

## Отчисления во внебюджетные фонды

Отчисления во внебюджетные фонды включают социальные и пенсионные отчисления российским государственным фондам. Компания производила такие отчисления в соответствии с установленными законодательством ставками.

Совокупная величина отчислений во внебюджетные фонды с учетом оценочных обязательств в 2016 году составила 1,226 млрд рублей. По итогам 2016 года доля затрат на отчисления во внебюджетные фонды в общем объеме затрат компании не изменилась по отношению к 2015 году и составила 1,9%.

## Налоги и сборы

Налоги и сборы включают: налог на имущество, транспортный налог, земельный налог, водный налог, НДС, плату за пользование водными объектами, плату за загрязнение окружающей среды, а также пошлины. По итогам 2016 года налоговые начисления компании снизились на 6,3% по отношению к 2015 году и составили 1,211 млрд рублей. Основной причиной снижения налогов и сборов

в 2016 году стало снижение начислений по налогу на имущество в связи с ростом льгот по налогу в отчетном периоде по причине принятия в конце 2015 года к учету большого количества объектов основных средств, относящихся к движимому имуществу.

<sup>4</sup> Без учета расходов на топливо, используемое на пусконаладочные и ремонтно-восстановительные работы.



## Амортизация

Амортизация объектов основных средств компании рассчитывается линейным методом в течение срока полезного использования актива.

По итогам 2016 года амортизационные начисления ПАО «Юнипро» увеличилась на 1%, до 6,732 млрд рублей с 6,666 млрд рублей по итогам 2015 года. Доля амортизационных начислений компании в структуре операционных затрат 2016 года составила 10,5%.

## Прочие затраты

Прочие затраты включают расходы на услуги связи и передачи данных, услуги ИТ, услуги по подготовке кадров, коммунальные услуги, расходы на хозяйственные нужды, охрану, страхование, услуги по ребрендингу и прочие административные управленческие расходы.

Доля прочих операционных затрат 2016 года составила 3,1%. Рост прочих расходов в 2016 году относительно 2015 года связан с проведением в 2016 году кампании по ребрендингу Общества (23 июня 2016 года ОАО «Э.ОН Россия» было переименовано в ПАО «Юнипро»), с ростом расходов на страхование имущества и перерывов в производственной деятельности, а также на аренду офисных помещений в связи с увеличением арендуемой площади.

По итогам 2016 года прочие затраты ПАО «Юнипро» увеличились на 9,2%, до 1,963 млрд рублей с 1,798 млрд рублей по итогам 2015 года. Доля прочих затрат в структу-

## 5.5. EBITDA

По итогам 2016 года прибыль ПАО «Юнипро» до уплаты процентов, налогов и амортизации составила 20,653 млрд рублей, что меньше показателя 2015 года на 14,9% (24,280 млрд рублей). Снижение показателя EBITDA в 2016 году обусловлено значительным увеличением чрезвычайных доходов и расходов в связи с аварией, произошедшей 1 февраля 2016 года (пожар в котельном отделении энергоблока № 3 Березовской ГРЭС). В отчетном периоде Обществом в составе чрезвычайных доходов отражено страховое возмещение в размере 5,651 млрд руб-

лей, а также поступление МПЗ от демонтажа основных средств в размере 315 млн рублей. В составе чрезвычайных расходов отражены расходы от выбытия поврежденных основных средств в размере 6,363 млрд рублей, а также расходы на ликвидацию основных средств в размере 2,071 млрд рублей.

Рентабельность по EBITDA без курсовых разниц по итогам 2016 года составила 25,5% (в 2015 году — 30,9%).

## 5.6. EBIT

Прибыль ПАО «Юнипро» до уплаты процентов и налогов по итогам 2016 года уменьшилась на 20,9%, до 13,921 млрд рублей с 17,605 млрд рублей по итогам 2015 года. Ключевые факторы такой динамики EBIT в 2016 году аналогичны факторам изменения EBITDA.

Рентабельность по EBIT по итогам 2016 года составила 17,2% (в 2015 году — 22,4%).

## 5.7. Чистая прибыль

Чистая прибыль компании по результатам 2016 года составила 10,49 млрд рублей, что ниже результатов по чистой прибыли 2015 года. Чистая прибыль ПАО «Юнипро» по результатам 2015 года составляла 15,546 млрд рублей.

Рентабельность по чистой прибыли ПАО «Юнипро» по итогам 2016 года составила 12,9% (в 2015 году — 19,8%).

## 5.8. Активы. Значимые изменения структуры активов

В 2016 году активы ПАО «Юнипро» уменьшились на 6,4% и составили 119 млрд рублей. Данное уменьшение обусловлено следующими изменениями.

на 31 декабря 2015 года — связано с частичным списанием объектов основных средств, поврежденных в результате аварии на энергоблоке № 3 Березовской ГРЭС. Процент частичного списания составил 25% стоимости здания главного корпуса, 26% стоимости котла. На текущий момент часть оборудования не была фактически осмотрена экспертной комиссией (ввиду нестабильного положения котла и опасности нахождения в некоторых зонах), соответственно в отношении данных поврежденных

Внеоборотные активы компании по состоянию на дату отчета за 2016 год уменьшились на 8,4%, до 94,831 млрд рублей с 103,494 млрд рублей на 1 января 2016 года. Значительное уменьшение по строке 1150 «Основные средства» — до 92,801 млрд рублей с 101,513 млрд рублей



основных средств списания не проводились. Ввиду этого факта часть расходов по частичному списанию основных средств будет отражена в 2017 году после окончания осмотра и разбора поврежденных объектов и оформления актов дефектации оборудования.

Оборотные активы компании за 2016 год увеличились на 2,4% и на 31 декабря 2016 года составили 24,453 млрд рублей. Увеличение в основном связано с ростом запасов с 5,997 млрд рублей на 31 декабря 2015 года до 6,989 млрд рублей на 31 декабря 2016 года, который обусловлен оприходованием материалов в результате демонтажа при ликвидации аварии и материалов для восстановления энергоблока № 3 Березовской ГРЭС, а также оприходованием материалов по результатам инвентаризации на Березовской ГРЭС и Шатурской ГРЭС; с ростом дебиторской задолженности — с 8,213 млрд рублей на 31 декабря 2015 года до 14,734 млрд рублей на 31 декабря 2016 года — в основном за счет увеличения авансов, выданных контрагент-

там по предстоящим поставкам оборудования, работам и услугам капитального характера, связанным с восстановлением энергоблока № 3 Березовской ГРЭС; с ростом краткосрочных финансовых вложений — с 153 млн рублей на 31 декабря 2015 года до 1,070 млрд рублей на 31 декабря 2016 года — в основном за счет поступления банковских векселей в 2016 году со сроком гашения в 2017 году и выдачей займа дочерней компании ООО «Юнипро Инжиниринг».

Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на 31 декабря 2016 года в структуре баланса (строка 1250) составил 1,526 млрд рублей, сократившись на 7,83 млрд рублей по сравнению с остатком на 31 декабря 2015 года в связи с выплатой промежуточных дивидендов в декабре 2016 года в сумме 4,584 млрд рублей по результатам работы ПАО «Юнипро» за девять месяцев 2016 года и 2,717 млрд рублей из нераспределенной прибыли прошлых лет.

## 5.9. Пассивы. Значимые изменения структуры пассивов

Изменение структуры пассивов связано с изменением во всех разделах, а именно: «Капитал и резервы», «Долгосрочные обязательства» и «Краткосрочные обязательства».

Капитал и резервы компании по состоянию на 31 декабря 2016 года уменьшились до 103,612 млрд рублей с 112,704 млрд рублей за счет уменьшения нераспределенной прибыли в связи с выплатой дивидендов за 2015 год и промежуточных дивидендов за 2016 год.

Уменьшение долгосрочных обязательств в 2016 году до 6,046 млрд рублей произошло по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» и обусловлено списанием ранее начисленных отложенных налоговых обязательств в связи с выбытием амортизируемого имущества в результате аварии на энергоблоке № 3 Березовской ГРЭС.

Краткосрочные обязательства на 31 декабря 2016 года увеличились до 9,626 млрд рублей с 8,229 млрд рублей на 31 декабря 2015 года. Увеличение произошло за счет полученного займа от «Юнипер СЕ» в июле 2016 года на сумму 2,4 млрд руб. На конец 2016 года сумма задолженности по займу составила 2,308 млрд рублей, дата

погашения по условиям дополнительного соглашения к договору получения займа — март 2017 года. По состоянию на 31 декабря 2015 года задолженность по кредитам и займам отсутствовала.

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2016 года уменьшилась до 5,06 млрд рублей с 6,937 млрд рублей на 31 декабря 2015 года за счет уменьшения кредиторской задолженности поставщикам в связи с окончанием строительства энергоблока № 3 БГРЭС и уменьшения задолженности по налогам и сборам, в частности на 31 декабря 2015 года был отражен налог на добавленную стоимость по реализации электроэнергии и мощности, начисленный за четвертый квартал 2015 года в связи с вводом в эксплуатацию энергоблока № 3 Березовской ГРЭС в октябре 2015 года.

Увеличение суммы по строке 1550 «Прочие краткосрочные обязательства» по отношению к 2015 году на 1,259 млрд рублей произошло вследствие увеличения суммы НДС, предъявленного к вычету при перечислении сумм предоплаты по контрактам на сервисное обслуживание на Яйвинской ГРЭС и Шатурской ГРЭС, а также поставщикам работ по восстановлению после аварии котла на филиале Березовская ГРЭС в начале 2016 года.

## 5.10. Ликвидность и собственный капитал

Основным источником ликвидности компании в 2016 году были денежные средства от операционной деятельности.

Капитальные вложения относятся главным образом к деятельности по производству электрической и тепловой

энергии, а также к строительству новых мощностей и модернизации существующих генерирующих активов в рамках реализации принятой Инвестиционной программы. Реализация Инвестиционной программы планируется за счет использования собственных средств.

## 6. Корпоративное управление



**Габдулхаева Елена Мансуровна**  
Директор по корпоративной политике ПАО «Юнипро»

ПАО «Юнипро» является публичной компанией, акции которой допущены к торгам на Московской бирже и включены в котировальный список Первого уровня. Такой статус, безусловно, определяет повышенные требования к качеству корпоративного управления Общества.

ПАО «Юнипро» уделяет особое внимание вопросам корпоративного управления, осознавая, насколько от этого зависят инвестиционная привлекательность Общества, доверие акционеров и инвесторов и деловая репутация Общества в целом. ПАО «Юнипро» не только видит в развитии корпоративного управления инструмент, связанный с инвестиционной привлекательностью, но и воспринимает корпоративное управление как способ повышения эффективности и конкурентоспособности Общества.

Кроме того, ПАО «Юнипро» следует лучшим практикам Группы Uniper, уделяющей существенное внимание совершенствованию корпоративного управления в своей деятельности.

Система корпоративного управления ПАО «Юнипро» основывается на соблюдении следующих принципов:

- равное отношение ко всем акционерам и неукоснительная защита их законных интересов и прав;

### 6.1. Практика корпоративного управления

Организация эффективного корпоративного управления, нацеленного на достижение наибольшей результативности деятельности Общества, повышение прозрачности и обоснованности принимаемых управленческих решений, снижение рисков и защиту прав и интересов акцио-

- подотчетность Совета директоров акционерам, а исполнительных органов — Общему собранию акционеров и Совету директоров;
- надежность и эффективность учета прав собственности на акции;
- своевременное раскрытие достоверной информации о деятельности Общества;
- открытый диалог с представителями всех заинтересованных сторон, признание их прав и законных интересов;
- соблюдение этических норм, препятствующих использованию служебного положения работниками Общества во вред самому Обществу или третьим лицам.

Структура корпоративного управления ПАО «Юнипро» включает в себя Общее собрание акционеров, Совет директоров, исполнительные и контрольные органы. Деятельность этих органов, их права и обязанности регламентируются требованиями законодательства Российской Федерации в области акционерного права, рынка ценных бумаг, а также внутренними документами Общества.

В 2016 году фокус Общества в сфере корпоративного управления был направлен на:

- анализ изменений корпоративного законодательства, лучших практик и процедур корпоративного управления;
- внедрение в свою деятельность новых требований и рекомендаций;
- совершенствование существующих механизмов реализации принципов корпоративного управления Общества.

Совершенствуя практику корпоративного управления, Общество внимательно следит за развитием корпоративного законодательства и практик корпоративного управления в России и за рубежом.

В 2014 году Банком России был принят и рекомендован к применению Кодекс корпоративного управления, который поставил высокую планку для развития системы корпоративного управления в России. ПАО «Юнипро» соблюдает большую часть принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. Общество планирует и в будущем направлять существенные усилия на развитие и совершенствование практики корпоративного управления в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и лучшими практиками.

неров компании, является важнейшей задачей для Юнипро. Построение эффективной системы корпоративного управления основывается на использовании передового российского и зарубежного опыта. Особое значение имеют современные стандарты корпоративного управления,

широко применяемые компаниями, входящими в состав Группы Uniper, которые Юнипро активно внедряет в свою корпоративную практику.

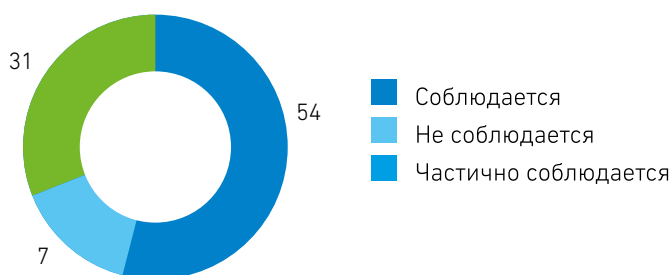
В течение 2016 года в Обществе велась работа по совершенствованию практики корпоративного управления с целью приведения ее в соответствие с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

### Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления\*

Раздел	Принципы, рекомендованные Кодексом	Принципы, полностью соблюдаемые Обществом	Принципы, частично соблюдаемые Обществом	Принципы, не соблюдаемые Обществом
I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	7	5	1
II. Совет директоров общества	37	20	12	5
III. Корпоративный секретарь общества	2	2	0	0
IV. Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	10	5	5	0
V. Система управления рисками и внутреннего контроля	6	4	2	0
VI. Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества	7	3	4	0
VII. Существенные корпоративные действия	5	2	3	0
Итого	80	43	31	6

\* Подробный Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления — в Приложении № 3 к Годовому отчету.

### Оценка соответствия уровня корпоративного управления Кодексу корпоративного управления



На сегодняшний день основополагающими документами ПАО «Юнипро» в области корпоративного управления являются:

- Кодекс корпоративного управления;
- Кодекс этики;
- Устав;
- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров;
- Положение о Совете директоров;
- Положение о Правлении Общества;
- Положение о Ревизионной комиссии;
- Положения о комитетах Совета директоров Общества;
- Положение о Корпоративном секретаре;
- Положение о дивидендной политике;
- Положение о раскрытии информации;
- Положение об инсайдерской информации;
- Положение о корпоративной системе управления рисками;
- Положение о системе внутреннего контроля;
- Положение о процедурах внутреннего контроля;
- Положение об Управлении внутреннего аудита;
- Положение о процедуре соответствия;
- Политика по внутреннему аудиту.

Актуализация внутренних документов является неотъемлемой составляющей усилий Общества, направленных

на непрерывное совершенствование системы корпоративного управления.

В 2016 году было актуализировано большинство документов в сфере корпоративного управления.

1. Кодекс этики ПАО «Юнипро».

Приведен в соответствие с Кодексом этики Группы Uniper, в которую входит ПАО «Юнипро».

2. Устав ПАО «Юнипро».

- 1) Внесены изменения в соответствии с требованиями, предъявляемыми Правилами листинга ПАО «Московская Биржа» к корпоративному управлению эмитентов, акции которых включены в раздел «Первый уровень» Списка ценных бумаг.

- 2) Учтены изменения в законодательстве Российской Федерации:

- новое фирменное наименование Общества содержит указание на то, что общество является публичным, а также отражает его принадлежность к Группе Uniper;
- из Устава исключены положения о филиалах и представительствах;

- вопрос о распределении прибыли (в том числе выплата дивидендов) исключен из числа вопросов, обязательных к рассмотрению на годовом Общем собрании акционеров.

3) Изменения, связанные с совершенствованием системы корпоративного управления:

- уточнена компетенция Совета директоров Общества;
- усилен контроль за деятельностью дочерних обществ.

3. Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Юнипро».

Приведено в соответствие с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

В частности, внесены изменения в порядок проведения ВОСА по требованию лиц, указанных Федеральным законом «Об акционерных обществах». Определен порядок действий акционеров Общества, не зарегистрированных в реестре акционеров Общества. Кроме того, уточнен перечень вопросов, рассматриваемый Советом директоров Общества при подготовке к проведению Общего собрания акционеров.

4. Положение о Совете директоров ПАО «Юнипро».

Приведено в соответствие с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

В частности, определен порядок исполнения функций Председателя вновь избранного Совета директоров. Уточнен порядок определения годового переменного вознаграждения членов Совета директоров Общества.

5. Положение о Правлении ПАО «Юнипро».

Приведено в соответствие с Уставом Общества. В частности, отражено новое фирменное наименование Общества.

6. Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Юнипро».

Приведено в соответствие с Уставом Общества. В частности, отражено новое фирменное наименование Общества.

7. Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро».

Изменения внесены в соответствии с Кодексом корпоративного управления и требованиями, предъявляемыми Правилами листинга ПАО «Московская Биржа» к корпоративному управлению эмитентов, акции которых включены в раздел «Первый уровень» Списка ценных бумаг.

8. Положение о Корпоративном секретаре Совета директоров ПАО «Юнипро».

Изменения внесены в соответствии с Кодексом корпоративного управления и требованиями, предъявляемыми Правилами листинга ПАО «Московская Биржа» к корпоративному управлению эмитентов, акции которых включены в раздел «Первый уровень» Списка ценных бумаг.

В частности, уточнены требования к кандидатуре Корпоративного секретаря. Дополнены права и обязанности Корпоративного секретаря.

9. Положение об инсайдерской информации ПАО «Юнипро».

Основные изменения в Положении об инсайдерской информации направлены на приведение Положения в соответствие с Политикой Группы Uniper «BP\_E\_LC\_01 Предотвращение инсайдерских сделок».

Кроме того, описана последовательность мероприятий при выявлении фактов несоблюдения сотрудником Общества Положения и норм применимого законодательства, регулирующего обращение с инсайдерской информацией и операции с ценными бумагами.

10. Положение о корпоративной системе управления рисками ПАО «Юнипро».

Приведено в соответствие с Политикой Uniper SE BP\_F\_RM\_01 «Политика управления рисками предприятия».

Кроме того, определены требования к управлению рисками Общества для обеспечения стандартизированного и прозрачного подхода к выявлению, оценке, контролю над рисками, а также действий, направленных на их снижение.

11. Положение о процедуре соответствия ПАО «Юнипро».

Приведено в соответствие с Политикой Uniper BP\_E\_LC\_04 Compliance.

В дальнейшем Общество планирует продолжить приведение внутренних корпоративных документов, а также корпоративной практики в соответствие с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Важнейшими направлениями совершенствования системы корпоративного управления в Юнипро являются:

- обеспечение и защита прав и интересов акционеров Общества;
- обоснованное распределение компетенций и ответственности между органами управления;
- усиление коллегиального начала в руководстве деятельностью Общества;
- эффективное сочетание централизации принимаемых решений и делегирования полномочий на различные уровни управления;
- повышение оперативности и эффективности принимаемых решений;
- реализация в деятельности органов управления высоких стандартов корпоративной этики.

## 6.2. Организационная структура

Органами управления ПАО «Юнипро» являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Генеральный директор. Правление и Генеральный директор являются исполнительными органами.

### Схема структуры корпоративного управления ПАО «Юнипро»



### Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ПАО «Юнипро» является Общее собрание акционеров, к компетенции которого Федеральным законом «Об акционерных обществах» отнесен ряд ключевых вопросов, в том числе утверждение годовых отчетов и годовой бухгалтерской отчетности, избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии и прекращение их полномочий, выбор внешнего аудитора, принятие решений о выплате дивидендов. Порядок созыва, подготовки и проведения общих собраний акционеров Общества регулируется Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Юнипро», новая редакция которого была утверждена годовым Общим собранием акционеров 15 июня 2016 года<sup>5</sup>.

Основными принципами работы ПАО «Юнипро» являются уважительное отношение к праву, исполнение требований действующих нормативных актов, соблюдение прав и законных интересов акционеров при реализации ими права на участие в управлении Обществом.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления в 2016 году Общество при подготовке

к проведению годового Общего собрания акционеров предоставило акционерам:

- дополнительные материалы, кроме предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», в частности расширенные сведения о кандидатах в члены Совета директоров Общества;
- возможность до завершения Общего собрания акционеров получить копию заполненного ими бюллетеня, заверенного счетной комиссией;
- возможность задать интересующие их вопросы по повестке дня Общего собрания членам органов управления и контроля, присутствующим на годовом Общем собрании акционеров.

Все материалы для акционеров при подготовке Общих собраний акционеров за 20 дней до даты проведения собрания размещаются на корпоративном сайте Общества в сети Интернет по электронному адресу <http://www.unipro.energy>.

<sup>5</sup> Текст Устава Общества и Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров размещен на сайте компании <http://www.unipro.energy/> в разделе «О компании/Документы».

## Вопросы, рассмотренные на общих собраниях акционеров ПАО «Юнипро» в 2016 году<sup>7</sup>

Годовое Общее собрание акционеров 15 июня 2016 года	<ol style="list-style-type: none"><li>1) Об утверждении Годового отчета Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2015 год.</li><li>2) О распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2015 года.</li><li>3) Об избрании членов Совета директоров Общества.</li><li>4) Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.</li><li>5) Об утверждении Аудитора Общества.</li><li>6) Об утверждении Устава Общества в новой редакции.</li><li>7) Об утверждении Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества в новой редакции.</li><li>8) Об утверждении Положения о Совете директоров Общества в новой редакции.</li><li>9) Об утверждении Положения о Правлении Общества в новой редакции.</li><li>10) Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.</li><li>11) О выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества по итогам 2015 года.</li></ol>
Внеочередное Общее собрание акционеров 8 декабря 2016 года	Выплата (объявление) дивидендов по результатам девяти месяцев 2016 года.

<sup>7</sup> Протоколы общих собраний акционеров размещены на сайте компании <http://www.unipro.energy/> в разделе «Управление компанией/Собрание акционеров».

## Совет директоров

### Роль Совета директоров

Совет директоров осуществляет стратегическое руководство деятельностью Общества, утверждает приоритетные направления его развития, обеспечивает реализацию и защиту прав и законных интересов акционеров. Совет директоров определяет видение, миссию и стратегию Общества.

Компетенция Совета директоров определена в Уставе Общества и четко разграничена с компетенцией исполнительных органов управления Общества, осуществляющих руководство текущей деятельностью Общества.

Одной из важнейших функций Совета директоров является формирование эффективных исполнительных органов и обеспечение контроля их деятельности. Совет директоров осуществляет постоянный контроль деятельности исполнительных органов, на регулярной основе рассматривая отчеты о выполнении стратегии и бизнес-планов

Общества и поддерживая результативную систему мотивации.

Совет директоров утверждает политику в области внутреннего контроля и управления рисками, обеспечивает функционирование систем управления рисками и внутреннего контроля.

Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления Юнипро и уделяет большое внимание совершенствованию системы и практики корпоративного управления в Обществе.

Совет директоров обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации о деятельности Общества.

Деятельность Совета директоров регулируется Положением о Совете директоров ПАО «Юнипро»<sup>6</sup>.

### Состав Совета директоров

Совет директоров, осуществлявший свои функции в течение второй половины 2016 года, был избран годовым Общим собранием акционеров 15 июня 2016 года. В его состав вошли 9 членов Совета директоров.

<sup>6</sup> Текст Положения о Совете директоров размещен на сайте компании <http://www.unipro.energy/> в разделе «О компании/Документы».



## 1. Клаус Шефер, Председатель Совета директоров.



Родился в 1967 году.

В 1990 году окончил Университет Пассау (Германия), деловое администрирование. В 1993 году получил степень дипломированного экономиста на факультете управления в Высшей школе коммерции — ESCP Europe (Париж, Оксфорд, Берлин).

## 2. Белова Анна Григорьевна, член Совета директоров, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, член Комитета по аудиту Совета директоров.



Родилась в 1961 году.

Образование: высшее, кандидат экономических наук (2002).

Окончила Московский инженерно-физический институт по специальности инженер-системотехник (1984).

Профессор Высшей школы Менеджмента НИУ Высшая Школа Экономики, А. Г. Белова имеет многолетний практический опыт в качестве руководителя в государственных структурах, члена Советов Директоров, независимого директора в ряде крупнейших российских и международ-

Опыт работы:

С 2010 по 2013 год — Генеральный директор E.ON Ruhrgas AG (Эссен, Германия).

С 2011 по 2013 год — Генеральный директор E.ON Global Commodities SE (Дюссельдорф, Германия).

С 2013 по 2015 год — член Правления E.ON SE (Дюссельдорф, Германия).

С 2016 года — Председатель Правления Uniper SE (Дюссельдорф, Германия).

С 2016 года — член Совета директоров ПАО «Юнипро».

К. Шефер был впервые избран членом Совета директоров компании 15 июня 2016 года.

К. Шефер не имеет доли участия в уставном капитале компании; в течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций Юнипро не совершалось.

ных частных и публичных компаний. Ее основная компетенция относится к следующим областям: разработка и реализация проектов, направленных на повышение эффективности и рост стоимости акционерного капитала; совершенствование систем контроля и управления рисками; управление проектами оптимизации и комплексной трансформации бизнеса; повышение эффективности систем корпоративного управления; разработка стратегий, программ мотивации и развития персонала.

А. Г. Белова является победителем премии в области менеджмента «АРИСТОС» в номинации «Лучший независимый директор» (2014 г.), победителем премии «Лучший корпоративный директор АО с государственным участием» в номинации «Лучший Председатель Совета Директоров АО с государственным участием», учрежденной Национальной Ассоциацией Корпоративных Директоров при содействии Росимущества (в 2013 г.)

Опыт работы:

С 2008 по 2016 год — член Совета директоров, профессиональный поверенный АО «Международный аэропорт «Шереметьево».

С 2011 года — Заместитель Председателя Совета директоров CFE inc.

С 2011 по 2014 год — член Наблюдательного совета ОАО «Россельхозбанк».

С 2012 года — Профессор Высшей школы менеджмента Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «НИУ «Высшая школа экономики».

С 2012 по 2015 год — Председатель Совета директоров ОАО «Российская венчурная компания».

С 2013 по 2014 год — член Совета директоров ОАО «Объединенная зерновая компания».

С 2013 по 2014 год — член Совета директоров ОАО «Транс-контейнер».

С 2013 по 2015 год — член Совета директоров ОАО «Сумма Телеком».

С 2013 по 2015 год — член Совета директоров, Председатель Совета директоров ОАО «ГлобалЭлектроСервис».

С 2013 по 2016 год — Председатель Совета директоров ОАО «Якутская топливно-энергетическая компания».

С 2014 по 2016 год — Профессиональный поверенный ПАО «Современный коммерческий флот».

С 2016 года — член Совета директоров Tiscali S.p.A.

С 2016 года — член Совета директоров ОАО «Скоростные магистрали».

С 2016 года — член Совета директоров ПАО «Юнипро».

А. Г. Белова была впервые избрана членом Совета директоров компании 15 июня 2016 года.

А. Г. Белова не имеет доли участия в уставном капитале компании; в течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций Юнипро не совершалось.

### 3. Патрик Вольфф, член Совета директоров.



Родился в 1971 году.

В 1994 году окончил Рейнский Боннский университет Фридриха Вильгельма (Германия). В 1997 году — Мюнхенский университет Людвига-Максимилиана (Германия). В 1999 году получил степень доктора канонического и гражданского права.

Опыт работы:

С 2004 по 2015 год — Вице-президент E.ON SE (Дюссельдорф, Германия).

С 2013 по 2015 год — член Наблюдательного совета Saarschmiede Freiformschmiede (SSF) GmbH (Фельдкинген, Германия).

С 2014 по 2015 год — член Наблюдательного совета E.ON Kraftwerke GmbH (Ганновер, Германия).

С 2015 года — член Наблюдательного совета Uniper Kraftwerke GmbH (Дюссельдорф, Германия).

С 2016 года — член Наблюдательного совета Uniper Global Commodities SE (Дюссельдорф, Германия).

С 2016 года — Исполнительный вице-президент Uniper SE (Дюссельдорф, Германия).

С 2016 года — член Совета директоров ПАО «Юнипро».

С 2016 года — Председатель Наблюдательного совета Hamburger Hof Versicherungs-AG (Дюссельдорф, Германия).

П. Вольфф был впервые избран членом Совета директоров компании 15 июня 2016 года.

П. Вольфф не имеет доли участия в уставном капитале компании; в течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций Юнипро не совершалось.



4. Германович Алексей Андреевич, член Совета директоров, Председатель Комитета по аудиту Совета директоров.



Родился в 1977 году.

Образование: высшее.

В 1998 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «Экономика», в 2002 году — по специальности «Журналистика» (второе высшее). В 2009 году получил диплом магистра делового администрирования (MBA) Университета Крэнфилда (Великобритания).

А. А. Германович — один из самых успешных независимых директоров в России. На протяжении последних четырех лет входит в рейтинг 50 лучших независимых директоров России, выпускаемый совместно РСПП, РwС и Ассоциацией независимых директоров, кроме того, по мнению Ассоциации независимых директоров, А. А. Германович является одним из лучших независимых директоров 2016 года. Признанный эксперт в корпоративном управлении, возглавлял Комитет по корпоративному управлению в Экспертно-консультационном совете Росимущества.

Являясь представителем инвестиционного сообщества в Совете директоров и профессиональным независимым директором, имея разносторонний успешный опыт работы, А. А. Германович вносит огромный вклад в развитие корпоративного управления в Обществе, в том числе путем внедрения лучших практик.

Опыт работы:

С 2008 года — член Правления Фонда управления целевым капиталом «Развитие Санкт-Петербургского государственного университета».

С 2009 по 2012 год — Директор программ в социальной и государственной сферах, профессор практики ООО «Управляющая компания СКОЛКОВО менеджмент».

С 2011 по 2012 год — член Совета директоров ОАО «СГ Транс», ОАО «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ».

С 2011 по 2013 год — член Совета директоров ОАО «Авиакомпания «Сибирь».

С 2011 по 2014 — год член Совета директоров ОАО «НИИАТ».

С 2012 по 2013 год — Директор, член Правления, Советник ООО «Управляющая компания «Российский Фонд Прямых Инвестиций».

С 2012 по 2016 год — член Совета директоров ОАО «ГТЛК».

С 2012 по 2014 год — член Совета директоров, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям ОАО «Аэрофлот».

С 2013 по 2014 год — Советник Генерального директора ООО «ИК Велес-Капитал».

С 2014 года — Советник Генерального директора ЗАО «Управление инвестициями».

В 2014 году — член Совета директоров ОАО «НВЦ «Вагоны».

С 2014 по 2015 год — член Совета директоров ОАО «Международный аэропорт Иркутск».

С 2014 года — член Наблюдательного совета ПАО «Банк «Санкт-Петербург».

С 2016 года — член Совета директоров АО «Всероссийский центр изучения общественного мнения».

С 2016 года — член Совета директоров ЗАО «Америабанк».

С 2016 года — член Совета директоров ПАО «Аэрофлот».

С 2016 года — член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».

С 2016 года — член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Российская венчурная компания».

С 2016 года — член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ГТЛК».

А. А. Германович был впервые избран в Совет директоров компании 26 июня 2014 года и последний раз переизбран 15 июня 2016 года.

А. А. Германович не имеет доли участия в уставном капитале компании; в течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций Юнипро не совершалось.

**5. Кристофер Йост Делбрюк**, член Совета директоров.



Родился в 1966 году.

В 1988 году окончил Гейдельбергский университет имени Рупрехта и Карла (Германия), бакалавр.

В 1993 году — Кильский университет имени Кристиана Альбрехта (Киль, Германия), экономика.

В 1995 году окончил Правительственную школу Джона Ф.Кеннеди Гарвардского университета (Кембридж, штат Массачусетс, США), магистр государственного управления.

Опыт работы:

С 2010 по 2013 год — Финансовый директор E.ON Energy Trading SE (Дюссельдорф, Германия).

С 2010 по 2013 год — член Наблюдательного совета E.ON IT GmbH (Ганновер, Германия).

С 2011 по 2013 год — Финансовый директор E.ON Ruhrgas AG (Эссен, Германия).

В 2013 году — Финансовый директор E.ON Global Commodities SE (Дюссельдорф, Германия).

С 2013 по 2015 год — Генеральный директор E.ON Global Commodities SE (Дюссельдорф, Германия).

С 2013 года — член Комитета акционеров Nordstream AG (Цуг, Швейцария).

С 2016 года — Финансовый директор Uniper SE (Дюссельдорф, Германия).

С 2016 года — член Совета директоров ПАО «Юнипро».

К.Делбрюк был впервые избран членом Совета директоров компании 15 июня 2016 года.

К.Делбрюк не имеет доли участия в уставном капитале компании; в течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций Юнипро не совершалось.

**6. Митрова Татьяна Алексеевна**, член Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.



Родилась в 1974 году.

Образование: высшее, кандидат экономических наук (2004).

Окончила Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова по специальности «Экономика» (1995).

Т.А.Митрова — признанный на мировом уровне эксперт в сфере анализа российских и зарубежных энергетических рынков, включая вопросы добычи и транспортировки энергоресурсов, спроса, энергетической политики, ценообразования, налогообложения и реструктуризации рынков. Доцент РГУ нефти и газа им. Губкина, автор более чем 120 статей в научных и деловых журналах и сборниках по энергетической проблематике и 4 монографий.

Кроме того, Т.А.Митрова имеет большой опыт работы с российскими министерствами и ведущими мировыми энергетическими компаниями («Газпром», ПАО «ЕЭС России», ТНК-ВР, НОВАТЭК, Gaz de France, Statoil и пр.). Член экспертной группы по гармонизации сценариев в рамках подготовки «Дорожной карты» сотрудничества России и ЕС в энергетической сфере до 2050 года и член прав-

ления российской структуры Международной ассоциации экономики энергетики.

Успешный профессиональный опыт и отраслевая экспертиза Т. А. Митровой делают неопределимым и эффективным ее вклад в развитие Общества.

Опыт работы:

С 2006 по 2010 год — Руководитель Центра изучения мировых энергетических рынков Института энергетических исследований Российской академии наук.

С 2008 по 2014 год — доцент кафедры Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (факультет мировой экономики и мировой политики, кафедра энергетических и сырьевых рынков).

С 2008 года — Генеральный директор ООО «Центр изучения энергетических рынков».

С 2008 года — доцент кафедры системного анализа энергетических рынков факультета экономики и управления РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина.

С 2011 по 2012 год — руководитель направления «Мировая энергетика» Энергетического центра бизнес-школы «Сколково».

С 2011 по 2016 год — заведующая отделом развития Нефтегазового комплекса России и мира Института энергетических исследований Российской академии наук.

С 2014 по 2015 год — приглашенный профессор Женевского института международных отношений и развития (Женева, Швейцария).

С 2014 года — приглашенный профессор Института политических исследований Парижской школы международных отношений (Париж, Франция).

С 2015 года — приглашенный старший научный исследователь Оксфордского института энергетических исследований (Оксфорд, Великобритания).

С 2015 года — почетный исследователь Японского института экономики энергетики (Токио, Япония).

С 2016 по 2017 год — приглашенный исследователь Центра нефтяных исследований короля Абдулы (Эр-Рияд, КСА).

С 2016 года — ведущий исследователь Центра глобальной энергетической политики Колумбийского университета (Нью-Йорк, США).

С 2016 года — руководитель научного направления в Институте энергетических исследований Российской академии наук (ФГБУН ИНЭИ РАН).

Т. А. Митрова была впервые избрана членом Совета директоров компании 26 июня 2014 года и последний раз переизбрана 15 июня 2016 года.

Т. А. Митрова не имеет доли участия в уставном капитале компании; в течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций Юнипро не совершалось.

## 7. Экхардт Рюммлер, член Совета директоров.



Родился в 1960 году.

В 1984 году окончил Технический университет Гамбурга, инженер по специальности «Технология морского судостроения».

Опыт работы:

С 2009 по 2013 год — член Наблюдательного совета E.ON Energy Trading GmbH (Дюссельдорф, Германия).

С 2009 по 2014 год — член Совета директоров ОАО «Э.ОН Россия».

С 2010 по 2013 год — член Наблюдательного совета E.ON Ruhrgas AG (Эссен, Германия).

С 2010 по 2013 год — член Наблюдательного совета E.ON Gas Storage GmbH (Эссен, Германия).

С 2010 по 2014 год — член Наблюдательного совета E.ON Generation GmbH (Ганновер, Германия).

С 2012 по 2013 год — член Наблюдательного совета E.ON Energie AG (Мюнхен, Германия).

С 2013 по 2015 год — член Наблюдательного совета E.ON Global Commodities SE (Дюссельдорф, Германия).

В 2015 году — член Наблюдательного совета E.ON Kernkraft GmbH (Ганновер, Германия).

В 2015 году — член Наблюдательного совета E.ON Kraftwerke GmbH (Эссен, Германия).

С 2015 года — Председатель Наблюдательного совета Uniper Energy Storage GmbH (Эссен, Германия).

С 2015 года — главный инженер Uniper SE (Дюссельдорф, Германия).

С 2016 года — Председатель Наблюдательного совета Uniper Technologies GmbH (Гельзенкирхен, Германия).

С 2016 года — Исполнительный директор Uniper Generation GmbH (Дюссельдорф, Германия).

С 2016 года — Исполнительный директор Uniper Kraftwerke GmbH (Дюссельдорф, Германия).

С 2016 года — член Совета директоров ПАО «Юнипро».

Э.Рюммлер был впервые избран членом Совета директоров компании 17 июня 2009 года и переизбирался до 27 июня 2013 года; вновь избран членом Совета директоров компании 15 июня 2016 года.

Э.Рюммлер не имеет доли участия в уставном капитале компании; в течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций Юнипро не совершалось.

#### 8. Райнер Хартманн, член Совета директоров.



Родился в 1945 году.

Окончил Частное торговое училище по специальности «Экономика производства» (Байройт, ФРГ). Почетный доктор Университета Маркони (Италия).

Опыт работы:

С 1992 по 2014 год — Глава Московского представительства Э.ОН Рургаз АГ.

С 2006 по 2014 год — Председатель Правления Ассоциации европейского бизнеса в Российской Федерации.

С 2008 по 2009 год — Генеральный директор ООО «Э.ОН Раша».

С 2008 года — член Совета директоров ПАО «Юнипро».

С 2009 по 2010 год — Директор Департамента природного газа ООО «Э.ОН Раша».

В 2013 году — Директор по коммерческим вопросам ООО «Э.ОН Раша Пауэр».

С 2013 по 2016 год — глава Московского представительства Э.ОН Глобал Коммодитиз SE (Германия).

С 2014 года — Председатель Почетного совета Ассоциации европейского бизнеса в Российской Федерации.

С 2016 года — глава Московского представительства Юнипер Глобал Коммодитиз SE (Германия).

Р.Хартманн был впервые избран членом Совета директоров компании 6 июня 2008 года и последний раз переизбран 15 июня 2016 года.

Р.Хартманн не имеет доли участия в уставном капитале компании; в течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций Юнипро не совершалось.

9. Широков Максим Геннадьевич, заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Правления.



Родился в 1966 году.

В 1988 году окончил Военный Краснознаменный институт Министерства обороны. В 1994 году — Московский юридический институт. В 1996 году получил диплом MBA в Pacific Coast University (США). В 2003 году окончил Лондонскую школу бизнеса.

Опыт работы:

С 2008 по 2012 год — Генеральный директор ОАО «Компания Усть-Луга».

В 2012 году — Генеральный директор ООО «Э.ОН Раша» и ООО «Э.ОН Раша Пауэр».

С 2012 года — Генеральный директор ПАО «Юнипро».

С 2012 по 2014 год — член Совета директоров ОАО «Транспортно-логистический комплекс».

С 2012 по 2015 год — Генеральный директор ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис».

С 2013 года — член Наблюдательного совета Ассоциации «Совет производителей энергии».

С 2013 года — член Совета директоров ПАО «Юнипро».

С 2015 по 2016 год — Генеральный директор ООО «Юнипер».

С 2016 года — член Совета директоров ОАО «Севернефтегазпром».

М. Г. Широков был впервые избран членом Совета директоров компании 21 февраля 2013 года и последний раз переизбран 15 июня 2016 года. С июля 2013 года — заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Юнипро».

М. Г. Широков не имеет доли участия в уставном капитале компании; в течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций Юнипро не совершалось.

В период с 1 января по 15 июня 2016 года действовал Совет директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 26 июня 2015 года в составе:

1. Альберт Бернхард Вильгельм Ройтерсберг — Председатель Совета директоров;

2. Майк Винкель;

3. Германович Алексей Андреевич;

4. Йорген Килдал;

5. Малинов Сергей Владимирович;

6. Митрова Татьяна Алексеевна;

7. Карл-Хайнц Фельдманн;

8. Райнер Хартманн;

9. Широков Максим Геннадьевич — Генеральный директор Общества.

Подробные сведения об указанных членах Совета директоров приведены в Годовом отчете компании за 2015 год<sup>7</sup>.

#### Независимые директора в Совете директоров

Согласно международной практике и требованиям российского законодательства независимый директор — это член Совета директоров, не имеющий имущественных отношений с компанией, в управлении которой он участвует, он не связан с ее поставщиками или потребителями.

Институт независимых директоров является важной частью современной системы корпоративного управления.

Неотъемлемыми чертами независимых директоров являются самостоятельность, независимость принятия решений и безупречная деловая репутация.

<sup>7</sup> Текст Годового отчета ПАО «Юнипро» за 2015 год размещен на сайте компании <http://www.unipro.energy/> в разделе «Акционерам и инвесторам/Отчетность/Годовые отчеты».

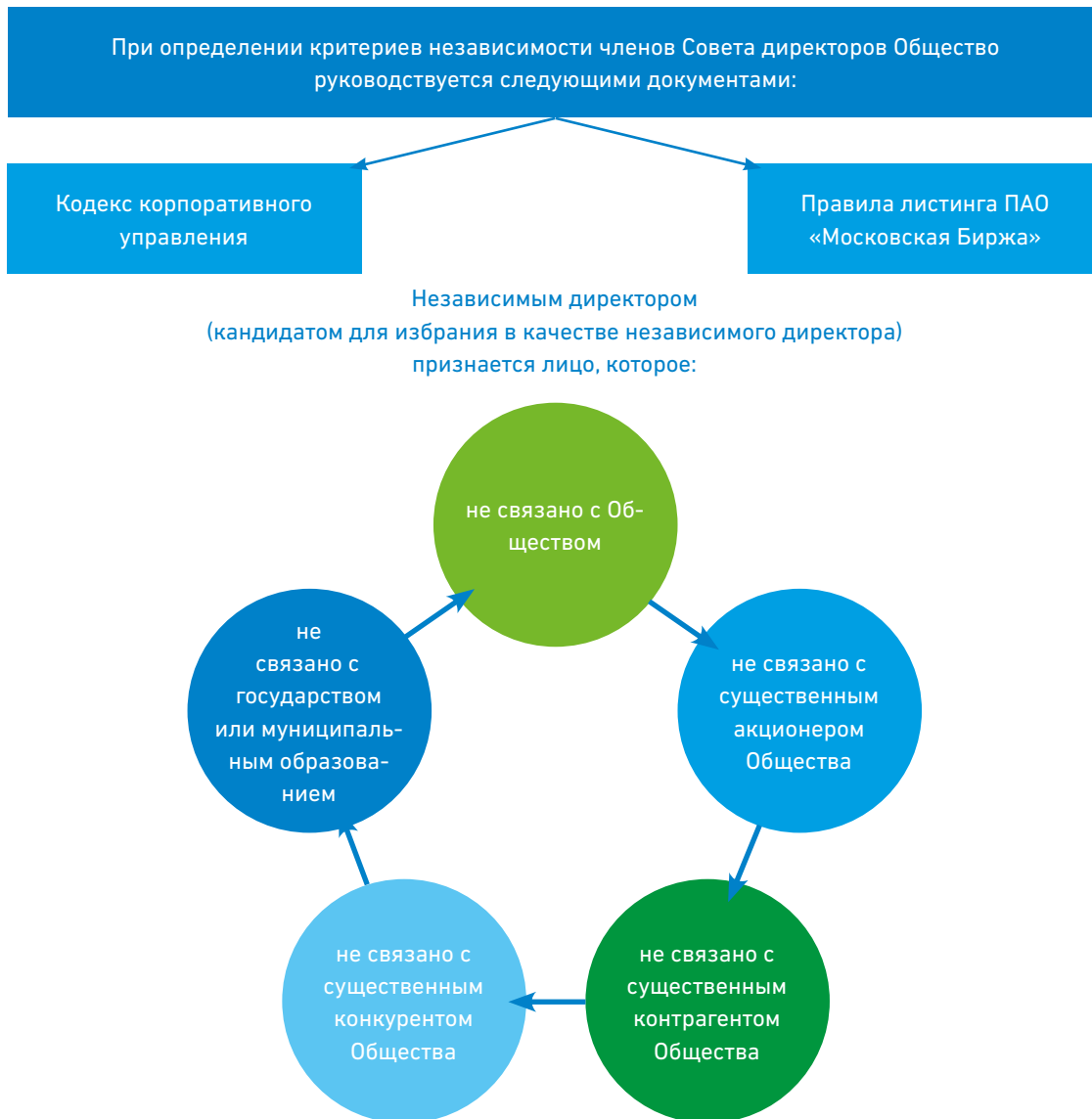


При исполнении своих обязанностей независимый директор руководствуется принципами честности, объективности, конструктивности и профессионализма. Независимый директор исполняет свои обязанности добросовестно в соответствии с действующим законодательством. Независимый директор уделяет исполнению своих профессиональных обязанностей достаточно внимания и времени для информированного и продуманного принятия решений. При принятии решений независимый директор должен прежде всего убедиться в том, что принятие этих решений пойдет на благо самой компании, ее акционеров

и иных заинтересованных в бизнес-процессе лиц, обеспечивая разумный баланс интересов.

Независимые директора играют значимую роль при определении стратегии развития Общества и рассмотрении отчетов о ее исполнении, оценке деятельности исполнительных органов Общества, оценке эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, оценке работы Совета директоров Общества и его комитетов.

Общество высоко ценит вклад независимых директоров в повышение эффективности работы Совета директоров.



Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро» рассматривает вопрос о соответствии критериям независимости кандидатов в члены Совета директоров Общества при подготовке к проведению общих собраний акционеров, в повестку дня которых включен

вопрос об избрании Совета директоров Общества. Сведения о кандидатах в члены Совета директоров Общества, предоставляемые акционерам при подготовке к таким общим собраниям, содержат информацию о том, кто из кандидатов является независимым.

С 1 января по 15 июня 2016 года в состав Совета директоров Общества входили независимые директора:

ФИО	Соответствие критериям правил листинга	Соответствие критериям Кодекса корпоративного управления
Германович Алексей Андреевич	+	+
Малинов Сергей Владимирович	+	+
Митрова Татьяна Алексеевна	+	+

С 15 июня по 31 декабря 2016 года в состав Совета директоров Общества входили независимые директора:

ФИО	Соответствие критериям правил листинга	Соответствие критериям Кодекса корпоративного управления
Белова Анна Григорьевна	+	+
Германович Алексей Андреевич	+	+
Митрова Татьяна Алексеевна	+	+

## Обзор заседаний Совета директоров за 2016 год

Всего в течение 2016 года было проведено 17 заседаний Совета директоров Общества, три из которых состоялись в очной форме. В 2016 году Советом директоров было рассмотрено 102 вопроса. Основное внимание на заседаниях Совета директоров Общества в отчетном году было посвящено вопросам стратегии, корпоративного управления,

регулированию финансово-хозяйственной деятельности Общества и одобрению сделок. Также Совет директоров Общества регулярно рассматривал кадровые вопросы. Особое внимание в 2016 году Совет директоров уделял вопросу восстановления третьего энергоблока филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро».

## Наиболее важные решения, принятые Советом директоров в 2016 году

<b>Корпоративное управление</b>	<p>созданы годовое и внеочередное общие собрания акционеров Общества</p> <p>избраны Председатель Совета директоров Общества, заместитель Председателя Совета директоров Общества, Корпоративный секретарь Общества</p> <p>изменены количественные и персональные составы комитетов Совета директоров Общества</p> <p>изменен количественный и персональный состав Правления Общества</p> <p>принято решение об участии Общества в Некоммерческом партнерстве «Объединение Корпоративных Юристов»</p> <p>утверждена новая редакция Кодекса этики ПАО «Юнипро»</p> <p>утверждено Положение об инсайдерской информации ПАО «Юнипро» в новой редакции</p> <p>утверждено Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в новой редакции</p> <p>утверждено Положение о Корпоративном секретаре Общества в новой редакции</p> <p>внесены изменения в Положение о процедуре соответствия (compliance) ПАО «Юнипро»</p> <p>внесены изменения в Политику делегирования полномочий в Обществе</p> <p>утвержден план работы Совета директоров ПАО «Юнипро» на 2016/2017 корпоративный год</p> <p>назначен ответственный за процедуру соответствия в ПАО «Юнипро»</p> <p>одобренены сделки в тех случаях, когда их одобрение требовалось в соответствии с требованиями законодательства РФ и/или Устава Общества</p>
<b>Стратегия и приоритетные направления деятельности</b>	<p>утвержден инвестиционный проект «Восстановление третьего энергоблока филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро»</p> <p>одобрен договор по организации и управлению ремонтно-восстановительными работами на энергоблоке № 3 филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро» после аварии между ПАО «Юнипро» и ООО «Э.ОН Инжиниринг»</p> <p>рассмотрен ход реализации инвестиционного проекта «Восстановление третьего энергоблока филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро»</p> <p>рассмотрены результаты проведенных расследований причин аварии с возникновением пожара на энергоблоке № 3 филиала «Березовская ГРЭС» 1 февраля 2016 года</p> <p>одобрен инвестиционный проект «Модернизация газовой турбины энергоблока ст. № 5 филиала «Яйвинская ГРЭС»</p> <p>одобрено заключение дополнительных соглашений к договорам между ПАО «Юнипро» и ПАО «НОВАТЭК», ООО «НОВАТЭК-Пермь» по поставке газа филиалам «Смоленская ГРЭС», «Сургутская ГРЭС-2», «Шатурская ГРЭС» и «Яйвинская ГРЭС» ПАО «Юнипро» в период с 2017 по 2027 год, к соглашению о консолидации объемов по договорам поставки газа между ПАО «Юнипро» и ПАО «НОВАТЭК»</p> <p>одобрен договор по инжиниринговому сопровождению проекта строительства объекта «Система сухого золошлакоудаления» филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро»</p> <p>утверждены изменения в Положение о закупках Общества</p>

## Наиболее важные решения, принятые Советом директоров в 2016 году

<b>Контроль, риски и отчетность</b>	утверждена Финансовая политика Общества в новой редакции
	утверждена отчетность, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) по итогам 2015 финансового года
	рассмотрен отчет Генерального директора Общества по итогам работы Общества, включая отчет о выполнении утвержденного Бюджета за 2015 год
	рассмотрены результаты исполнения Бюджета Общества за первое полугодие 2016 года и прогноза исполнения Бюджета Общества за второе полугодие и 2016 год
	утвержден Бюджет Общества на 2017 год в формате МСФО
	рассмотрен ежегодный отчет о работе корпоративной системы управления рисками Общества и о наиболее существенных рисках в деятельности Общества
	рассмотрен отчет о динамике рисков по итогам второго квартала, прогноз на третий квартал (с качественной и количественной оценкой) и о мерах по совершенствованию системы управления рисками
	рассмотрен вопрос о хеджировании валютного риска по договорам, сумма обязательств по которым выражена в иностранной валюте
	утверждены кредитные лимиты финансовых контрагентов Общества
	рассмотрены вопросы об установлении лимита финансовых потребностей (заимствований) Общества в 2016 году и на первое полугодие 2017 года
<b>Кадры и вознаграждение</b>	утверждено вознаграждение аудитора Общества
	рассмотрен вопрос о премировании по итогам 2015 года Генерального директора М. Г. Широкова
	утверждены Коэффициенты достижения финансовых результатов при расчете годовой премии работников Общества за 2015 год
	согласовано совмещение заместителем Генерального директора по коммерческим вопросам ПАО «Юнипро», членом Правления ПАО «Юнипро» И. Туматов должностей в органах управления других организаций
	согласовано совмещение Генеральным директором ПАО «Юнипро», членом Правления ПАО «Юнипро» М. Г. Широковым должностей в органах управления других организаций
одобрены изменения в трудовой договор с Генеральным директором ПАО «Юнипро»	

## Сведения об оценке работы Совета директоров в 2016 году

Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро» в соответствии с п. 2.2.5 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро» была проведена оценка эффективности работы Совета директоров Общества и его членов, а также

комитетов Совета директоров Общества в 2016 году. Эта оценка подтверждает эффективность работы каждого члена Совета директоров Общества в отдельности и Совета директоров Общества в целом.

## Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров

До 15 июня 2016 года размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также порядок их выплат регламентировался Положением о Совете директоров Общества, утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров 21 февраля 2013 года. В соответствии с данным Положением члены Совета директоров имеют право:

- на возмещение расходов, связанных с исполнением должностных обязанностей в качестве члена Совета директоров;
- на получение квартального фиксированного вознаграждения;
- на получение годового переменного вознаграждения, зависящего от достигнутых компанией результатов.

Право на выплату вознаграждения имеют только те члены Совета директоров, которые не занимают оплачиваемых должностей в Обществе и в его аффилированных лицах и не являются членами Правления Общества и аффилированных с ним лиц.

Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Юнипро» 15 июня 2016 года утверждена новая редакция

Положения о Совете директоров. Изменения коснулись в том числе выплаты вознаграждения и компенсации членам Совета директоров. Согласно Положению изменена формула расчета годового переменного вознаграждения члену Совета директоров Общества с учетом того, было ли проведено в отчетном году хотя бы одно заседание Совета директоров (п. 11.3. ст. 11 Положения).

В соответствии со своей компетенцией Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества ежегодно рассматривает годовое переменное вознаграждение членов Совета директоров ПАО «Юнипро» и дает рекомендации по его выплате.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Совета директоров Общества в 2016 году, составил 20,817 млн рублей, в том числе:

- квартальное вознаграждение — 8,684 млн рублей,
- годовое вознаграждение (за 2015 год) — 11,773 млн рублей,
- компенсации — 360 тыс. рублей.



## Комитеты при Совете директоров

В целях повышения эффективности работы Совета директоров Юнипро и более тщательной проработки вопросов, входящих в его компетенцию, при Совете директоров созданы и активно функционируют специализированные консультативно-совещательные органы — комитеты Совета директоров.

Основной задачей каждого комитета является предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, по направлению деятельности комитета и выработка рекомендаций, которыми Совет директоров руководствуется при принятии решений по соответствующим вопросам.

### Комитет по аудиту

(создан 30 ноября 2006 года по решению Совета директоров Общества, протокол № 36 от 1 декабря 2006 года).

Комитет действует на основании Устава и Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества. С 2014 года действует редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, учитывающая все требования, предусмотренные Правилами листинга ПАО «Московская Биржа» для включения и поддержания акций в котировальном списке Первого уровня.

К основным функциям Комитета по аудиту относятся:

- 1) контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества;
- 2) контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;

В 2016 году в Обществе действовали следующие комитеты:

- Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров;
- Комитет по аудиту Совета директоров;
- Комитет по рискам и финансам Совета директоров.

Комитет по новому строительству Совета директоров Общества упразднен решением Совета директоров 28 июня 2016 года, протокол № 233 от 29 июня 2016 года.

3) обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;

4) контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности Общества, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества в рамках такой системы.

В состав Комитета входят только независимые директора, соответствующие критериям независимости, установленным ПАО «Московская Биржа».

### Сведения о количественном и персональном составе Комитета по аудиту в 2016 году

Период	Количество членов Комитета	Персональный состав Комитета
01.01.2016–28.06.2016	2	Малинов Сергей Владимирович, Председатель Комитета Германович Алексей Андреевич
29.06.2016–31.12.2016	2	Германович Алексей Андреевич, Председатель Комитета Белова Анна Григорьевна

В 2016 году было проведено 6 заседаний Комитета по аудиту, в том числе 5 очных.

## Наиболее важные вопросы, рассмотренные Комитетом по аудиту в 2016 году

<b>Бухгалтерская (финансовая) отчетность</b>	<p>о рассмотрении бухгалтерской отчетности Общества по результатам 2015 года, подготовленной в соответствии с МСФО</p> <p>о рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по результатам 2015 финансового года, подготовленной в соответствии с российским законодательством</p> <p>о рассмотрении финансовых результатов ПАО «Юнипро» по результатам первого квартала 2016 года, подготовленных в соответствии с МСФО</p> <p>о рассмотрении финансовых результатов ПАО «Юнипро» по результатам первого полугодия 2016 года, подготовленных в соответствии с МСФО</p> <p>о рассмотрении финансовых результатов ПАО «Юнипро» по результатам третьего квартала 2016 года, подготовленных в соответствии с МСФО</p>
<b>Внешний аудит</b>	<p>об оценке качества аудиторского заключения по бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Юнипро» по итогам 2015 года</p> <p>о проведенной АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» обзорной проверки промежуточной финансовой информации ПАО «Юнипро» за 6 месяцев 2016 года</p> <p>комментарии аудиторов (АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит») о промежуточной финансовой информации ПАО «Юнипро» за 9 месяцев 2016 года</p> <p>рекомендации Совету директоров по кандидатуре внешнего аудитора для предложения годовому Общему собранию акционеров</p> <p>рекомендации Правлению (представителям Общества) по кандидатуре внешнего аудитора для ОАО «Шатурская управляющая компания», ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис», ООО «Ногинский тепловой центр», ООО «Э.ОН Инжиниринг»</p>
<b>Управление рисками</b>	<p>отчет о рисках и шансах ПАО «Юнипро» за третий квартал 2016 года и динамике рисков</p>
<b>Корпоративное управление</b>	<p>рекомендации Совету директоров по распределению прибыли по результатам 2015 финансового года и рекомендации по размеру дивиденда и порядку его выплаты для предложения годовому Общему собранию акционеров</p> <p>об утверждении плана работы Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Юнипро» на 2016/2017 корпоративный год</p> <p>рекомендации Совету директоров по размеру дивидендов по акциям ПАО «Юнипро» по результатам девяти месяцев 2016 года и дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, для предложения внеочередному Общему собранию акционеров</p>

## Комитет по кадрам и вознаграждениям

(создан 14 апреля 2008 года по решению Совета директоров Общества, протокол № 87 от 17 апреля 2008 года).

Комитет действует на основании Устава и Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

С 28 июня 2016 года действует новая редакция Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, учитывающая все требования, предусмотренные новыми Правилами листинга ПАО «Московская Биржа» для включения и поддержания акций в котировальном списке Первого уровня.

К основным функциям Комитета по кадрам и вознаграждениям относятся:

1) разработка и периодический пересмотр политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, членов Правления Общества и Генерального директора Общества, надзор за ее внедрением и реализацией;

2) предварительная оценка работы Правления Общества и Генерального директора Общества по итогам года в соответствии с политикой Общества по вознаграждению;

3) разработка условий досрочного расторжения трудовых договоров с членами Правления Общества и Генеральным директором Общества, включая все материальные обязательства Общества и условия их предоставления;

4) разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря Общества;

5) ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также комитетов Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;

6) взаимодействие с акционерами Общества, которое не должно ограничиваться кругом крупнейших акционеров, с целью формирования рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества;

7) планирование кадровых назначений, в том числе с учетом обеспечения преемственности деятельности, членов Правления Общества и Генерального директора Общества, формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должность Корпоративного секретаря, членов Правления Общества и иных ключевых руководящих работников Общества.

В состав Комитета входят только независимые директора, соответствующие критериям независимости, установленным ПАО «Московская Биржа».

## Сведения о количественном и персональном составе Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2016 году:

Период	Количество членов Комитета	Персональный состав Комитета
01.01.2016–28.06.2016	2	Германович Алексей Андреевич, Председатель Комитета Митрова Татьяна Алексеевна
29.06.2016–31.12.2016	2	Белова Анна Григорьевна, Председатель Комитета Митрова Татьяна Алексеевна

В 2016 году было проведено 12 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, в том числе 8 очных.

## Наиболее важные вопросы, рассмотренные Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2016 году

<b>Вознаграждение и мотивация</b>	<p>об оценке достижения целей по результатам 2015 года работников Общества</p> <p>процесс установления индивидуальных целей работников ПАО «Юнипро» и оценка деятельности за 2016 год</p> <p>о рекомендациях Генеральному директору Общества по премированию работников Общества</p> <p>о премировании Генерального директора ПАО «Юнипро»</p> <p>об изменении окладов отдельных руководителей Общества</p> <p>система мотивации руководителей высшего звена ПАО «Юнипро» и связь с КПЭ по промышленной безопасности и охране труда</p> <p>об определении существенных условий трудовых договоров высшего руководящего состава ПАО «Юнипро»</p>
<b>Кадровая политика</b>	<p>о рекомендациях Генеральному директору Общества по заключению/расторжению трудовых договоров с ключевыми сотрудниками Общества</p> <p>о рассмотрении предложений акционеров Общества по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества для избрания на годовом Общем собрании акционеров по итогам 2015 года и о предложении Совету директоров Общества решения по нему</p> <p>о соблюдении плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро»</p> <p>о выплате вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Юнипро» по итогам 2015 года</p> <p>о переизбрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро»</p> <p>о плане работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро» на 2015–2016 годы</p> <p>о плане работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро» на 2016–2017 годы</p> <p>об организационной структуре Uniper</p> <p>отчет об оценке работы Совета директоров Общества в 2015 году</p> <p>актуализация Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро»</p> <p>об отчете о работе Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров за 2015–2016 годы</p> <p>о рассмотрении новой редакции плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро» на 2016–2017 годы</p> <p>об определении количественного состава Правления ПАО «Юнипро»</p> <p>изменение организационной структуры ПАО «Юнипро»</p> <p>рассмотрение проекта Положения о проведении оценки эффективности Совета директоров ПАО «Юнипро»</p> <p>определение методики и графика мероприятий по проведению оценки эффективности работы Совета директоров ПАО «Юнипро» в 2016 году</p> <p>об избрании и досрочном прекращении полномочий Корпоративного секретаря Общества</p>
<b>Корпоративное управление</b>	<p>охрана труда; показатель TRIF</p> <p>о мерах повышения мотивации работников производственного блока, а также начальников структурных подразделений филиалов ПАО «Юнипро» в части улучшения промышленной безопасности, охраны труда, техники безопасности и надежности оборудования</p> <p>анализ результатов расследования аварий на филиалах «Сургутская ГРЭС-2» и «Березовская ГРЭС»</p> <p>КПЭ по промышленной безопасности и охране труда руководителей высшего звена ПАО «Юнипро»</p>
<b>Охрана труда и техника безопасности на производстве</b>	

## Комитет по рискам и финансам<sup>8</sup>

(создан 30 июня 2009 года по решению Совета директоров Общества, протокол № 115 от 1 июля 2009 года).

Действует на основании Устава и Положения о Комитете по рискам и финансам Совета директоров Общества.

К основным функциям Комитета по рискам и финансам относятся:

- ежегодное информирование Совета директоров о работе системы риск-менеджмента Общества, а также о важнейших рисках в деятельности Общества за отчетный год;
- определение стратегии хеджирования рисков;
- оценка эффективности внедрения и развития системы управления рисками в Обществе;
- внедрение и совершенствование стратегий управления товарными, кредитными и иными рисками Общества;
- разработка предложений по системе и уровням лимитов рисков, определение мер, направленных на соблюдение лимитов рисков;
- подготовка предложений относительно мер, которые должны приниматься в случае превышения лимитов рисков;

<sup>8</sup> Решением Совета директоров ПАО «Юнипро» от 15 марта 2017 года, протокол № 242 от 15 марта 2017 года, Комитет по рискам и финансам Совета директоров Общества ликвидирован 1 апреля 2017 года.

- анализ, обсуждение отчетности по рискам (в том числе ежеквартальный отчет КонТраG), предоставляемой управлением казначейских операций и риск-менед-

жмента, и подготовка комментариев и рекомендаций по результатам рассмотрения данной отчетности.

### Сведения о количественном и персональном составе Комитета по рискам и финансам в 2016 году:

Период	Количество членов Комитета	Персональный состав Комитета
01.01.2016–25.02.2016	6	Баккмайер Ульф, Председатель Комитета Тумат Йорг, заместитель Председателя Комитета Жуковский Андрей Николаевич Попов Игорь Викторович Порозов Максим Сергеевич Талалаева Елена Владимировна
26.02.2016–15.12.2016	6	Баккмайер Ульф, Председатель Комитета Тумат Йорг, заместитель Председателя Комитета Габдулхаева Елена Мансуровна Жуковский Андрей Николаевич Попов Игорь Викторович Талалаева Елена Владимировна
16.12.2016–31.12.2016	6	Баккмайер Ульф, Председатель Комитета Талалаева Елена Владимировна, заместитель Председателя Комитета Габдулхаева Елена Мансуровна Жуковский Андрей Николаевич Попов Игорь Викторович Устинова Марина Александровна

В 2016 году было проведено 14 заседаний Комитета по рискам и финансам.

### Наиболее важные вопросы, рассмотренные Комитетом по рискам и финансам в 2016 году

<b>Риски</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>о ежеквартальном корпоративном отчете о рисках и шансах</li> <li>об одобрении списка Владельцев рисков и Координаторов по рискам</li> <li>об оперативном отчете о новом риске (Ad-Hoc)</li> <li>о хеджировании валютного риска по договорам, сумма обязательств по которым выражена в иностранной валюте</li> <li>о риске ограничений в работе Березовской ГРЭС из-за отсутствия емкостей золоотвала</li> <li>об оценке эффективности работы КСУР в части вовлеченности в процесс управления рисками всех соответствующих функциональных и юридических структур Общества</li> </ul>
<b>Финансы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>об Отчете о банковских услугах, используемых Обществом</li> <li>об утверждении Товарного Лимита максимальной потери дохода (PaR lim) и Общего товарного Лимита максимальных потерь (SL lim) на 2017–2019 годы</li> <li>об утверждении кредитных лимитов для финансовых контрагентов</li> <li>об утверждении кредитного лимита для ПАО «Сбербанк России».</li> <li>об установлении лимита финансовых потребностей (заимствований) Общества в 2016 году и на первое полугодие 2017 года</li> <li>об установлении лимита финансовых потребностей (заимствований) Общества</li> <li>о договоре займа между Обществом и Uniper SE</li> <li>о договоре кредитования в форме овердрафта между Обществом и «Газпромбанк» (Акционерное общество)</li> <li>о кредитном соглашении об открытии кредитной линии между Обществом и «Газпромбанк» (Акционерное общество)</li> <li>о генеральном соглашении об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками между Обществом и ПАО «Сбербанк»</li> </ul>
<b>Корпоративное управление</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>об утверждении Финансовой политики Общества в новой редакции</li> <li>об утверждении новой редакции Положения о корпоративной системе управления рисками ПАО «Юнипро»</li> <li>об утверждении Положения по управлению кредитными рисками</li> <li>об утверждении Положения о проектных рисках ПАО «Юнипро»</li> <li>об утверждении Положения о рыночных рисках ПАО «Юнипро»</li> </ul>

### Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2016 году

Члены Совета директоров в отчетном году	Период участия в Совете директоров	Участие в заседаниях Совета директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Лица, входившие в состав Совета директоров в течение всего отчетного года				
Германович Алексей Андреевич	01.01.2016–31.12.2016	17/17	6/6	12/12

## Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2016 году

Члены Совета директоров в отчетном году	Период участия в Совете директоров	Участие в заседаниях Совета директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Митрова Татьяна Алексеевна	01.01.2016–31.12.2016	17/17	—	6/6
Хартманн Райнер	01.01.2016–31.12.2016	17/17	—	—
Широков Максим Геннадьевич	01.01.2016–31.12.2016	17/17	—	—
<b>Лица, вошедшие в состав Совета директоров на ГОСА 15 июня 2016 года</b>				
Белова Анна Григорьевна	15.06.2016–31.12.2016	8/8	3/3	6/6
Вольфф Патрик	15.06.2016–31.12.2016	8/8	—	—
Делбрюк Кристофер Йост	15.06.2016–31.12.2016	8/8	—	—
Рюмлер Гюнтер Эххардт	15.06.2016–31.12.2016	7/8	—	—
Шефер Клаус	15.06.2016–31.12.2016	8/8	—	—
<b>Лица, вышедшие из состава Совета директоров на ГОСА 15 июня 2016 года</b>				
Винкель Майк	01.01.2016–15.06.2016	9/9	—	—
Килдал Йорген	01.01.2016–15.06.2016	9/9	—	—
Малинов Сергей Владимирович	01.01.2016–15.06.2016	9/9	3/3	—
Ройтерсберг Альберт Бернхард Вильгельм	01.01.2016–15.06.2016	9/9	—	—
Фельдманн Карл-Хайнц	01.01.2016–15.06.2016	9/9	—	—

## Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом и руководит важнейшими вопросами управления текущей деятельностью компании в рамках полномочий, предоставленных ему Уставом и Положением о Правлении Общества<sup>9</sup>. Правление подготовило Совету директоров и Общему собранию акционеров.

Политика Юнипер в области совершенствования корпоративного управления последовательно направлена на усиление роли Правления в руководстве текущей деятельностью как органа, формирующего единую позицию менеджмента компании по ключевым направлениям операционной деятельности. Активизация деятельности Правления обусловлена также более широким применением принципа коллегиальности принятия управленческих решений, минимизирующего риски неэффективных управленческих решений.

В число ключевых полномочий Правления входят:

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности компании;

- одобрение заключения компанией существенных сделок;
- определение позиции компании по руководству целым рядом важнейших вопросов деятельности дочерних компаний;
- установление социальных льгот и гарантий работникам компании;
- разработка проектов решений и рекомендаций для Совета директоров Общества.

В соответствии с п. 18.3 Устава Общества члены Правления компании избираются Советом директоров в количестве не менее трех человек. Советом директоров может быть определено большее количество членов Правления.

Решением Совета директоров Общества от 29 сентября 2016 года, протокол № 236 от 29 сентября 2016 года, досрочно с 1 октября 2016 года прекращены полномочия Йорга Тумата в качестве члена Правления Общества и определен количественный состав Правления — три человека.

## Сведения об изменениях персонального состава Правления Юнипро в 2016 году:

Период	Персональный состав Правления
01.01.2016–30.09.2016	Широков Максим Геннадьевич, Председатель Правления Баккмайер Ульф Попов Игорь Викторович Тумат Йорг
01.10.2016–31.12.2016	Широков Максим Геннадьевич, Председатель Правления Баккмайер Ульф Попов Игорь Викторович

\* С информацией о члене Правления Т. Йорге можно ознакомиться в Годовом отчете компании за 2015 год.

<sup>9</sup> Текст Положения о Правлении Общества размещен на сайте компании <http://www.unipro.energy/> в разделе «О компании/Документы».

## Сведения о лицах, входящих в действующий состав Правления Общества

**Широков Максим Геннадьевич** — Генеральный директор, Председатель Правления, заместитель Председателя Совета директоров.



С 2012 года — Генеральный директор ПАО «Юнипро».

В 2012 году — Генеральный директор ООО «Э.ОН Раша» и ООО «Э.ОН Раша Пауэр».

С 2012 по 2014 год — член Совета директоров ОАО «Транспортно-логистический комплекс».

С 2012 по 2015 год — Генеральный директор ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис».

С 2013 года — член Наблюдательного совета Ассоциации «Совет производителей энергии».

С 2013 года — член Совета директоров ПАО «Юнипро».

С 2015 по 2016 год — Генеральный директор ООО «Юнипер».

С 2016 года — член Совета директоров ОАО «Севернефтегазпром».

Дата избрания в состав Правления Общества: 16 июля 2012 года.

М. Г. Широков не имеет доли участия в уставном капитале компании; в течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций Юнипро не совершалось.

С 2008 по 2012 год — Генеральный директор ОАО «Компания Усть-Луга».

**Баккмайер Ульф** — Заместитель Генерального директора Общества по финансам и экономике, Председатель Комитета по рискам и финансам Совета директоров.



С 2008 по 2010 год — член Совета директоров телекоммуникационных компаний ЗАО «Сибинтертелеком» и ОАО «МТС-П».

С 2009 по 2011 год — член Ревизионной комиссии ЗАО «ТС Ритейл».

С 2009 по 2011 год — член Совета директоров ОАО «К-Телеком» (Ереван, Армения).

С 2010 по 2011 год — член Совета директоров ОАО «Комстар-ОТС» и ЗАО «Мультирегион».

В 2011 году — заместитель Генерального директора ООО «Э.ОН Раша».

С 2011 года — заместитель Генерального директора Общества по финансам и экономике ПАО «Юнипро».

У. Баккмайер не имеет доли участия в уставном капитале компании; в течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций Юнипро не совершалось.

Дата избрания в состав Правления Общества: 28 января 2011 года.

**Попов Игорь Викторович** — заместитель Генерального директора Общества по производству, член Комитета по рискам и финансам Совета директоров.



Дата избрания в состав Правления Общества: 30 августа 2012 года.

С 2009 года — заместитель Генерального директора ПАО «Юнипро» по производству.

И. В. Попов не имеет доли участия в уставном капитале компании; в течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций Юнипро не совершалось.

## Обзор заседаний Правления

В 2016 году было проведено 49 заседаний Правления, в ходе которых обсуждались вопросы по всем направлениям операционной деятельности компании.

### Основные вопросы, рассмотренные Правлением в 2016 году

<b>Стратегия и приоритетные направления деятельности</b>	рассмотрены результаты реализации стратегии по повышению эффективности; планы на 2016–2017 годы
	утвержден план компенсационных мероприятий по энергоблоку № 3 филиала «Березовская ГРЭС»
	утверждена стратегия развития бизнес-системы ПАО «Юнипро»
	рассмотрена скорректированная инвестиционная программа (управленческая) ПАО «Юнипро» на 2016 год
	рассмотрена инвестиционная программа (управленческая) ПАО «Юнипро» на 2017 год
	одобрен инвестиционный проект «Техническое перевооружение статора генератора типа ТВВ-800–2ЕУЗ, зав. № 17555 с полной заменой обмотки, активного железа и ребер статора»
	одобрен инвестиционный проект «Модернизация турбин ст. № 1, 3 с заменой диафрагм» на филиале «Яйвинская ГРЭС» ПАО «Юнипро»
	одобрен инвестиционный проект «Техническое перевооружение элементов паропровода ГПП и опорно-подвесной системы (Lisega) блока 800 МВт ст. № 4 (с разработкой проекта)»
	одобрен инвестиционный проект «Техническое перевооружение паропроводов III отбора пара и трубопроводов отбора пара к ПВД-6 энергоблока ст. № 2» на филиале «Сургутская ГРЭС-2»
	утверждена Стратегия внутренних коммуникаций ПАО «Юнипро» на 2016–2017 годы
	утверждены ценовые параметры заявок на конкурентный отбор мощности (КОМ) на 2020 год по блокам компании, по которым не заключены договоры о предоставлении мощности (ДПМ)
	рассмотрен проект «Техническое перевооружение энергоблоков филиала «Яйвинская ГРЭС» ПАО «Юнипро»
	рассмотрен вопрос о целесообразности дальнейшей аренды канализационных очистных сооружений г. Шарыпова и ведения деятельности по водоотведению и водоочистке

---

<b>Финансово-экономическая деятельность</b>	рассмотрены итоги работы ПАО «Юнипро» за 2015 год
	утверждены фактические показатели КПЭ за 2015 год ПАО «Юнипро»
	утверждены финансовые показатели прогноза на 2016 год ПАО «Юнипро»
	утверждены КПЭ Общества на 2016 год

---

	утверждены финансовые показатели МТР 2017–2019 годов ПАО «Юнипро»
--	---



## Основные вопросы, рассмотренные Правлением в 2016 году

<b>Корпоративное управление</b>	утверждена новая редакция Экологической политики ПАО «Юнипро» утверждены положения о филиалах и представительствах Общества утверждено Положение о корпоративной системе управления рисками ПАО «Юнипро» в новой редакции утверждено Положение по управлению проектными рисками ПАО «Юнипро» утверждено Положение по управлению рыночными рисками ПАО «Юнипро» утверждено Положение по управлению кредитными рисками ПАО «Юнипро» в новой редакции внесены изменения во внутренние документы Общества в связи с переименованием Общества рассмотрен вопрос о внедрении политик группы компаний Uniper в ПАО «Юнипро» рассмотрен график подготовки к годовому Общему собранию акционеров ПАО «Юнипро» в 2016 году внесены изменения в организационную структуру исполнительного аппарата ПАО «Юнипро» избран секретарь Правления Общества
<b>Дочерние общества</b>	рассмотрены итоги работы ООО «Э.ОН Инжиниринг» в 2015 году и планы на 2016 год рассмотрен вопрос о деятельности ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис» рассмотрено участие ООО «Э.ОН Инжиниринг» в проектах по оказанию энергосервисных услуг для ПАО «Кубаньэнерго» определена позиция Общества (представителей Общества) по вопросам повесток дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров дочерних обществ принято решение о прекращении участия Общества в ООО «Юнипер» путем его ликвидации
<b>Управление рисками</b>	рассмотрены ежеквартальные корпоративные отчеты о рисках и шансах утверждены списки Владельцев рисков и Координаторов по рискам утверждены кредитные лимиты под Value at Risk (VaR) утвержден валютный операционный лимит и подход для определения и расчета (1) суммы подверженности валютному риску и (2) суммы подверженности валютному риску, подлежащей сравнению с валютным операционным лимитом утверждены лимиты товарных рисков
<b>Социальные инвестиции</b>	утверждена Программа социальных инвестиций ПАО «Юнипро» на 2016 год рассмотрен вопрос об оказании конкретных форм корпоративной поддержки работникам ПАО «Юнипро» для улучшения жилищных условий одобрена безвозмездная передача имущества Общества
<b>Безопасность</b>	рассмотрен вопрос о премировании/депремировании бригад за исполнение/неисполнение требований безопасности и охраны труда на производстве рассмотрены новые подходы в организации работы в области охраны труда на примерах сравнения «было — стало»; личные планы по безопасности, сформированные по результатам тренинга «Осознанная безопасность» рассмотрены итоги работы по охране труда за первое полугодие 2016 года, планы на будущие периоды рассмотрены результаты работ по аудиту информационной безопасности АСУ ТП
<b>HR</b>	утверждена Стратегия HR на 2016 год рассмотрены итоги программы «Кадровый резерв» конкурс признания «Энергия успеха» 2014–2015 годов: проекты и победители; итоги; планы на 2016–2017 годы
<b>Закупки</b>	рассмотрены ежеквартальные отчеты о «ненадлежащих закупках» рассмотрены ежеквартальные отчеты о проведении закупок у «неблагонадежных» поставщиков одобрено проведение закупочных процедур, необходимых для основной операционной деятельности

## Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Правления

Вознаграждения и компенсации сотрудникам компании, являющимся членами Правления, выплачиваются на основании трудовых договоров, заключенных с ними как штатными сотрудниками компании, условия которых рассматриваются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

Положение о Правлении ПАО «Юнипро» не предусматривает выплату специальных вознаграждений и компенсаций за исполнение функций члена Правления.

В 2016 году членам Правления были выплачены следующие суммы:

заработная плата — 176,819 млн рублей;  
премии — 143,338 млн рублей;  
иные виды вознаграждений — 17,777 млн рублей.

## Генеральный директор

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом компании. К его компетенции относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, кроме тех, которые входят непосредственно в компетенцию Общего собрания акционеров, Совета директоров либо Правления Общества.

легальными органами управления компании, распоряжаться имуществом и денежными средствами компании, открывать в банках и других кредитных организациях расчетные и иные счета, утверждать штатное расписание, издавать приказы, утверждать инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы.

В сферу полномочий Генерального директора входит право представлять без доверенности интересы компании, заключать сделки, в том числе сделки, одобряемые кол-

Генеральный директор подотчетен Совету директоров Общества. Генеральный директор избирается Советом ди-

ректоров Общества большинством голосов присутствующих на заседании членов.

Решением Совета директоров от 16 июля 2012 года на должность Генерального директора Общества избран Широков Максим Геннадьевич, вступивший в должность 17 июля 2012 года.

### Широков Максим Геннадьевич

Родился в 1966 году.

В 1988 году окончил Военный Краснознаменный институт Министерства обороны.

В 1994 году окончил Московский юридический институт.

В 1996 году получил диплом MBA в Pacific Coast University, США.

В 2003 году окончил Лондонскую школу бизнеса.

С 2008 по 2012 год — Генеральный директор ОАО «Компания Усть-Луга».

С 2012 года — Генеральный директор ПАО «Юнипро».

В 2012 году — Генеральный директор ООО «Э.ОН Раша» и ООО «Э.ОН Раша Пауэр».

С 2012 по 2014 год — Член Совета директоров ОАО «Транспортно-логистический комплекс».

С 2012 по 2015 год — Генеральный директор ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис».

С 2013 года — член Наблюдательного совета Ассоциации «Совет производителей энергии».

С 2013 года — член Совета директоров ПАО «Юнипро».

С 2015 по 2016 год — Генеральный директор ООО «Юнипер».

С 2016 года — член Совета директоров ОАО «Севернефтегазпром».

М. Г. Широков не имеет доли участия в уставном капитале компании.

### Сведения о вознаграждениях и компенсациях Генерального директора

Вознаграждения и компенсации Генерального директора, включая условия материального стимулирования, закрепляются в трудовом договоре с Генеральным директором Общества, условия которого одобряются Советом директоров Общества. Иных вознаграждений, кроме предусмо-

тренных условиями трудового договора Генерального директора, не выплачивалось. Сумма выплаченных Генеральному директору вознаграждений и компенсаций за отчетный период включена в сумму выплаченных членам Правления вознаграждений и компенсаций.

### Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь Общества (далее — Корпоративный секретарь) — должностное лицо Общества. На должность Корпоративного секретаря может быть назначено лицо, имеющее высшее юридическое, либо экономическое, либо бизнес-образование, имеющее опыт работы в области корпоративного управления или руководящей работы не менее двух лет и необходимые знания акционерного законодательства, Устава и положений об органах управления и контроля Общества.

Основные задачи Корпоративного секретаря — обеспечение эффективного текущего взаимодействия с акционерами Общества, координация действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Совета директоров Общества.

Функции Корпоративного секретаря:

- участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров Общества;
- обеспечение работы Совета директоров (функции Секретаря Совета директоров), комитетов Совета директоров, а также взаимодействия членов Совета директоров с исполнительными органами и сотруд-

никами Общества, контроль исполнения в Обществе решений, принятых Советом директоров;

- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением;
- незамедлительное информирование Совета директоров Общества обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Общества, контроль за соблюдением которых относится к функциям Корпоративного секретаря;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

Корпоративный секретарь может также исполнять функции Секретаря Общего собрания акционеров Общества, Секретаря комитетов Совета директоров, если это предусмотрено решениями Совета директоров или положениями о комитетах Совета директоров.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется и подотчетен Совету директоров Общества, а административно — Генеральному директору Общества. Случаев конфликта интересов в работе Корпоративного секретаря не выявлено.

### Щеглова Галина Сергеевна

Родилась в 1959 году.

В 1982 году окончила Пермский государственный университет по специальности «Математические методы и исследование операций в экономике (кибернетика)».

В 2004 году окончила Уральский филиал Академии государственных служащих при Президенте РФ («Юриспруденция»).

С 1982 по 1997 год — начальник бюро собственности и ценных бумаг, начальник отдела по управлению имуществом и ценными бумагами, начальник отдела приватизации, инженер-конструктор (программист), инженер-технолог (программист) на Пермском телефонном заводе «Телта», г. Пермь.

Порядок работы Корпоративного секретаря регламентируется Положением о Корпоративном секретаре Общества<sup>10</sup>.

Корпоративный секретарь назначен Приказом Генерального директора № 468/П от 6 августа 2014 года. Решением Совета директоров от 28 июня 2016 года (протокол № 233 от 29 июня 2016 года) Корпоративным секретарем Общества избрана Щеглова Галина Сергеевна, заместитель начальника Управления корпоративной политики Общества<sup>11</sup>.

С 1997 по 2005 год — начальник службы управления капиталом, начальник отдела ценных бумаг, экономист первой категории и одновременно секретарь Совета директоров, секретарь Правления ОАО «Пермэнерго», г. Пермь.

В 2005 году — Корпоративный секретарь ОАО «ТГК-9», г. Пермь.

С 2005 года — заместитель начальника Управления корпоративной политики, начальник отдела по связям с инвесторами, начальник отдела по взаимодействию с акционерами и инвесторами и одновременно Секретарь Совета директоров (Корпоративный секретарь), Секретарь Правления ПАО «Юнипро» (г. Москва).

## 6.3. Органы внутреннего и внешнего контроля

В ПАО «Юнипро» функционирует эффективная структура контроля финансово-хозяйственной деятельности, обеспечивающая отлаженное взаимодействие между органа-

ми управления, встроенной системой внутреннего контроля и органами внешнего контроля.



<sup>10</sup> Текст Положения о Корпоративном секретаре Общества размещен на сайте компании <http://www.unipro.energy/> в разделе «О компании/Документы».

<sup>11</sup> Решением Совета директоров от 26 января 2017 года (протокол № 241 233 от 26 января 2017 года) Корпоративным секретарем Общества избрана Яреева Виктория Гусмановна.

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия в соответствии с п. 9.2. Устава является органом внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью компании.

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров на срок до проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

Ревизионная комиссия осуществляет регулярный контроль над финансово-хозяйственной деятельностью компании, ее обособленных подразделений, должностных лиц, органов управления и структурных подразделений. Полномочия и порядок деятельности Ревизионной комиссии определяются Положением о Ревизионной комиссии Общества<sup>12</sup>.

### Основные задачи Ревизионной комиссии

- 1 Осуществление контроля финансово-хозяйственной деятельности
- 2 Осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности
- 3 Обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и уставу компании
- 4 Информирование о фактах нарушения, установленных правовыми актами Российской Федерации для порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности
- 5 Осуществление надзора за устранением недостатков и выполнением рекомендаций, отраженных в актах по результатам предыдущих проверок (ревизий)

Численный состав Ревизионной комиссии в соответствии с Уставом Общества — 4 человека.

Общим собранием акционеров компании 15 июня 2016 года Ревизионная комиссия была избрана в следующем составе:

### Приен Николо, Председатель Ревизионной комиссии

Родился в 1966 году.

С 2009 по 2015 год — Финансовый директор E.ON Italia S.p.A. (Милан, Италия).

С 2016 года — Исполнительный вице-президент по корпоративному аудиту Uniper SE, (Дюссельдорф, Германия).

С 2016 года — член Ревизионной комиссии ПАО «Юнипро».

### Асяев Алексей Сергеевич, секретарь Ревизионной комиссии

Родился в 1979 году.

С 2009 по 2010 год — главный специалист Департамента внутреннего аудита ООО «Э.ОН Раша Пауэр».

С 2010 по 2011 год — главный специалист Департамента внутреннего аудита ООО «Э.ОН Раша».

С 2011 по 2012 год — Директор Департамента внутреннего аудита ООО «Э.ОН Раша».

С 2012 года — член Ревизионной комиссии, начальник Управления внутреннего аудита ПАО «Юнипро».

### Алексеенков Денис Александрович

Родился в 1979 году.

С 2004 по 2012 год — начальник отдела коммерческого контроллинга ОАО «Мобильные ТелеСистемы».

В 2012 году — руководитель департамента финансов и методологии ЗАО «Компания «ТрансТелеКом».

С 2013 по 2014 год — член Ревизионной комиссии Ассоциации «НП Совет рынка».

С 2013 года — член Ревизионной комиссии Ассоциации «Совет производителей электроэнергии».

С 2013 года — член Ревизионной комиссии, начальник Управления контроллинга ПАО «Юнипро».

### Хансал Уве Герд

Родился в 1965 году.

С 2011 по 2015 год — Директор по бухгалтерскому учету и казначейству E.ON Energy Trading SE (Дюссельдорф, Германия).

С 2013 по 2015 год — Финансовый директор E.ON Global Commodities SE (Дюссельдорф, Германия).

С 2016 года — Исполнительный вице-президент по бухгалтерскому учету и финансовому контроллингу Uniper SE, (Дюссельдорф, Германия).

С 2016 года — член Ревизионной комиссии ПАО «Юнипро».

<sup>12</sup> Текст Положения о Ревизионной комиссии Общества размещен на сайте компании <http://www.unipro.energy/> в разделе «О компании/Документы».

В период с 1 января по 15 июня 2016 года действовала Ревизионная комиссия, избранная на годовом Общем собрании акционеров 26 июня 2015 года в составе<sup>13</sup>:

1. Алексеенков Денис Александрович;
2. Асяев Алексей Сергеевич;
3. Вурзберг Гюнтрам;
4. Корталс Маркус.

В 2016 году фокус внимания Ревизионной комиссии ПАО «Юнипро» был направлен на следующие области финансово-хозяйственной деятельности компании:

- основные производственные, финансовые и экономические показатели;

- инвестиционные проекты;
- закупочная деятельность;
- ведение складского хозяйства;
- проведение инвентаризации основных средств и МТР;
- казначейские операции;
- финансовые обязательства, отраженные на забалансовых счетах;
- приемка выполненного по договорам подряда;
- соответствие деятельности Общества требованиям Кодекса этики и Антимонопольных правил;
- качество IT-услуг.

В соответствии с п. 12.2 Положения о Ревизионной комиссии Общества вознаграждение членам Ревизионной комиссии не предусмотрено. В 2016 году членам Ревизионной комиссии вознаграждения не выплачивались.

## Управление внутреннего аудита



### Асяев Алексей Сергеевич

Начальник Управления внутреннего аудита ПАО «Юнипро»

Основная функция внутреннего аудита ПАО «Юнипро» заключается в содействии Совету директоров и исполнительным органам Общества в совершенствовании системы корпоративного управления и повышении эффективности бизнес-процессов и систем.

Внутренний аудит как подразделение присутствует в структуре Общества с 2006 года. За время своего существования Управление внутреннего аудита постоянно совершенствовалось с целью соответствия Международным стандартам внутреннего аудита и лучшим практикам.

Этому способствует обмен знаниями и опытом с немецкой командой внутреннего аудита в ходе совместных проектов.

Управление внутреннего аудита подотчетно Совету директоров ПАО «Юнипро». Комитет по аудиту Совета директоров Общества рассматривает и утверждает Годовой план внутренних аудитов Общества. Информация о выявленных существенных рисках и недостатках контрольной среды ежеквартально предоставляется Комитету по аудиту Совета директоров ПАО «Юнипро».

В течение 2016 года проведено 11 плановых аудитов и несколько внеплановых. В соответствии с тематикой аудитов в исполнительном аппарате и филиалах Общества в фокусе внимания Управления внутреннего аудита были такие области: ведение складского хозяйства, организация претензионной работы, техника безопасности и защита окружающей среды (HSSE) и прочее. Совместно с представителями менеджмента Общества были выработаны необходимые корректирующие мероприятия. Управление внутреннего аудита ведет мониторинг выполнения таких мероприятий.

На 2017 год предусмотрены следующие направления развития функции внутреннего аудита:

- дальнейшее сближение деятельности Управления внутреннего аудита с Международными стандартами внутреннего аудита;
- повышение эффективности внутреннего аудита вследствие построения отношений с клиентами аудита в парадигме Trusted Advisor;
- совершенствование риск-ориентированного подхода к планированию аудитов;
- проведение оценки качества функции внутреннего аудита внешними экспертами.

<sup>13</sup> Подробные сведения о членах Ревизионной комиссии, действовавших до 15 июня 2016 года, приведены в Годовом отчете компании за 2015 год.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам компании в повышении эффективности управления компанией, совершенствовании ее финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления. Специализированным структурным подразделением Юнипро,

осуществляющим функции внутреннего аудита, является Управление внутреннего аудита.

К числу важнейших функций Управления внутреннего аудита относятся своевременное и качественное осуществление внутренних ревизий и проверок, направленных на эффективное использование ресурсов компании, а также оценка действенности систем управления рисками, контроля и корпоративного управления.

## Основные задачи Управления внутреннего аудита

- 1 Формирование годового плана внутренних аудиторских проверок в соответствии с риск-ориентированным подходом по основным бизнес-процессам Общества
- 2 Организация и проведение внутренних аудиторских проверок в соответствии с утвержденным годовым планом
- 3 Организация и проведение внеплановых аудиторских проверок, служебных расследований, расследований случаев мошенничества

В целях обеспечения принципа независимости и объективности Управление внутреннего аудита подотчетно Совету директоров и находится в административном подчинении Генерального директора Общества.

В своей деятельности Управление внутреннего аудита руководствуется принципами независимости и объективности, а также законодательством Российской Федерации, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, внутренними нормативными документами Общества, стандартами деятельности внутренних

аудиторов, определяемыми Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита и Кодексом этики Института внутренних аудиторов.

В компании разработаны каналы коммуникации по вопросам, касающимся нарушений или несоответствий при подготовке финансовой отчетности и работе системы внутреннего контроля. Любой сотрудник имеет право обратиться по указанным вопросам в Управление внутреннего аудита и в Комитет по аудиту Совета директоров Общества.

## Внешний аудитор

В целях проведения независимой объективной оценки качества финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества, подготавливаемой по российским и международным стандартам, ПАО «Юнипро» ежегодно привлекает внешнего аудитора.

15 июня 2016 года годовое Общее собрание акционеров ПАО «Юнипро» утвердило независимым аудитором АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

В 2016 году аудитором были проведены следующие виды работ:

- аудит бухгалтерской отчетности Юнипро по РСБУ за период с 1 января по 31 декабря 2016 года включительно;
- подготовка аудиторского заключения о бухгалтерской отчетности Юнипро по РСБУ за 2016 год;
- обзорная проверка промежуточной финансовой отчетности Юнипро за отчетный период 6 месяцев, окончившийся 30 июня 2016 года, подготовленной в соответствии с МСФО;
- подготовка аудиторского заключения по обзорной проверке финансовой отчетности Юнипро за отчетный период 6 месяцев, окончившийся 30 июня 2016 года, подготовленной в соответствии с МСФО;
- аудит консолидированной финансовой отчетности Общества и его дочерних компаний за год, окончившийся 31 декабря 2016 года, подготовленной в соответствии с МСФО;

- подготовка аудиторского заключения в отношении консолидированной финансовой отчетности Общества и его дочерних компаний за год, окончившийся 31 декабря 2016 года, подготовленной в соответствии с МСФО;
- аудит специальной финансовой информации Общества за отчетный период, окончившийся 31 декабря 2016 года, подготовленной в соответствии с инструкциями Группы Uniper SE и учетной политикой Группы Uniper SE в отношении подготовки финансовой отчетности;
- отчет в отношении специальной финансовой информации Общества за отчетный период, окончившийся 31 декабря 2016 года, подготовленной в соответствии с инструкциями Группы Uniper SE и учетной политикой Группы Uniper SE в отношении подготовки финансовой отчетности.

Размер вознаграждения, выплачиваемого аудитором, определяет Совет директоров компании.

В соответствии с решением Совета директоров размер вознаграждения независимому аудитором составил:

- 4 200 000,00 рублей (без учета НДС) за выполнение услуг по аудиту бухгалтерской отчетности за отчетный год, оканчивающийся 31 декабря 2016 года, подготовленной в соответствии с российским законодательством;
- 25 723 728,82 рубля (без учета НДС) за выполнение услуг по аудиту финансовой отчетности за отчетный

год, оканчивающийся 31 декабря 2016 года, подготовленной в соответствии с МСФО.

#### Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Юнипро»<sup>14</sup>

Комитет по аудиту Совета директоров Общества был сформирован 30 ноября 2006 года по решению Совета директоров на основании Устава Общества и Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества.

Советом директоров ПАО «Юнипро» 31 июля 2014 года было утверждено новое Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Юнипро»<sup>15</sup>.

Комитет является консультативно-совещательным органом при Совете директоров, обеспечивающим фактическое участие Совета директоров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, а также объективное информирование Совета директоров о качестве работы внутреннего аудита и об анализе финансовой отчетности Общества.

#### 6.4. Участие Юнипро в коммерческих и некоммерческих организациях<sup>16</sup>

<b>Наименование</b>	<b>ОАО «Шатурская управляющая компания»</b>
Местонахождение	140700, Московская область, город Шатура, Конный проезд, дом 4
Основной вид деятельности	Оказание жилищно-коммунальных услуг и обслуживание жилищного фонда
Доля участия в уставном капитале	51%
Дата государственной регистрации / дата приобретения доли	31 марта 2008 года
<b>Наименование</b>	<b>ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис»</b>
Местонахождение	123317, город Москва, Пресненская набережная, дом 10
Основной вид деятельности	Предоставление распределенных энергетических решений, а именно разработка, проектирование, установка, эксплуатация, обслуживание и оптимизация распределенных энергетических активов
Доля участия в уставном капитале	50%
Дата государственной регистрации / дата приобретения доли	16 ноября 2012 года
<b>Наименование</b>	<b>ООО «Юнипер»</b>
Местонахождение	140700, Московская область, город Шатура, Черноозерский проезд, дом 5
Основной вид деятельности	Производство и продажа и/или распределение электроэнергии и тепловой энергии
Доля участия в уставном капитале	100%
Дата государственной регистрации / дата приобретения доли	5 июня 2015 года
<b>Наименование</b>	<b>ООО «Юнипро Инжиниринг» (прежнее наименование — ООО «Э.ОН Инжиниринг»)</b>
Местонахождение	123317, город Москва, Пресненская набережная, дом 10
Основной вид деятельности	Инжиниринговые услуги (проектный и технологический инжиниринг), выполнение предпроектных и проектных работ, инженерных изысканий; инвестиционная деятельность и реализация инвестиционных проектов
Доля участия в уставном капитале	100%
Дата государственной регистрации / дата приобретения доли	6 октября 2015 года
<b>Наименование</b>	<b>ООО «АПП «Сибирь»</b>
Местонахождение	662327, Красноярский край, Шарыповский район, село Холмогорское
Основной вид деятельности	Управление созданием, развитием и эксплуатацией индустриального (промышленного) парка; растениеводство, животноводство и предоставление услуг в этих областях
Доля участия в уставном капитале	100%
Дата государственной регистрации / дата приобретения доли	5 мая 2016 года

<sup>14</sup> Подробная информация о деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества находится в разделе 6.2. Годового отчета, в подразделе «Комитеты Совета директоров».

<sup>15</sup> Текст Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Юнипро размещен на сайте компании <http://www.unipro.energy/> в разделе «О компании/Документы».

<sup>16</sup> Информация указана об организациях, доля участия Юнипро в уставных капиталах которых составляет более 5%.



Общество также является членом ряда некоммерческих организаций:

Наименование некоммерческой организации	Основания участия	Цель участия
Ассоциация «НП Совет рынка»	Решение Совета директоров от 29 января 2007 года	Необходимое условие для получения статуса субъекта оптового рынка, участника обращения электрической энергии на оптовом рынке
Ассоциация «Столичное строительное объединение», саморегулируемая организация	Решение Совета директоров от 16 декабря 2009 года	Необходимость получения свидетельства о допуске, выдаваемого саморегулируемой организацией, с целью осуществления работ по организации строительства, реконструкции, капитального ремонта объекта капитального строительства
Ассоциация «Совет производителей электроэнергии»	Решение Совета директоров от 27 января 2011 года	Содействие членам Партнерства в осуществлении деятельности, направленной на развитие энергетической отрасли в РФ, улучшение инвестиционного климата, внедрение новых технологий
ООР «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Решение Совета директоров от 27 сентября 2012 года	Консолидация усилий промышленников и предпринимателей России, направленных на улучшение деловой среды, повышение статуса российского бизнеса в стране и в мире, поддержание баланса интересов общества, власти и бизнеса
Союз «Российско-Германская внешнеторговая палата»	Решение Совета директоров от 9 апреля 2013 года	Поддержание деловых контактов и эффективного сотрудничества с действующими в России немецкими компаниями. Участие в проведении специализированных мероприятий для развития российско-германских отношений
НП «Ассоциация европейского бизнеса»	Решение Совета директоров от 18 декабря 2014 года	Приверженность цели укрепления экономических связей между ЕС и Россией, а также стремление улучшить условия для работы бизнеса в РФ
НП «Объединение Корпоративных Юристов»	Решение Совета директоров от 4 апреля 2016 года	Возможность выразить позицию Общества по вопросам нормотворчества и правоприменения и представление интересов Общества в органах государственной власти

## 6.5. Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Четкие и эффективные правила корпоративного управления компания совмещает с постоянным обменом информацией с внешней аудиторией.

### Права акционеров

ПАО «Юнипро» является одним из самых крупных публичных акционерных обществ России по количеству миноритарных акционеров. Общество стремится вести конструктивный диалог со всеми акционерами Общества. Общество не допускает преимущественного удовлетворения интересов какого-либо акционера в ущерб интересам других акционеров.

Для всех акционеров созданы равные и благоприятные условия для реализации ими прав на управление Обществом, в том числе:

- участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня Общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и Уставом;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом.

## Структура акционерного капитала

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «Юнипро» на 31 декабря 2016 года, составило 300 708, в том числе<sup>17</sup>:

Структура по типам лицевых счетов	2016, шт.	2015, шт.	2016, доля, %	2015, доля, %
Конечные владельцы	300 708	301 137	85,37	85,40
Юридические лица, в том числе:	675	650	83,92	83,92
коммерческие организации	523	494	83,92	83,91
из них во владении Uniper Russia Holding GmbH (Юнипер Раша Холдинг ГмБХ)	—	—	83,73	83,73
финансово-кредитные организации	134	138	менее 0,01	менее 0,01
некоммерческие организации	11	10	менее 0,01	менее 0,01
федеральные органы власти	3	3	менее 0,01	менее 0,01
органы власти субъектов РФ	4	4	менее 0,01	0,01
органы местного самоуправления	—	—	—	—
Физические лица	300 033	300 487	1,45	1,49
Неконечные владельцы	597	604	14,63	14,60
Номинальные держатели	13	17	14,62	14,58
Доверительные управляющие	4	4	менее 0,01	менее 0,01
Акции в общей долевой собственности	580	583	0,01	0,01
Итого	301 305	301 741	100	100

В течение 2016 года Общество не размещало дополнительных выпусков акций.

## Биржевое обращение акций

Уставный капитал ПАО «Юнипро» составляет 25 219 482 458,37 рубля. В соответствии с Уставом ПАО «Юнипро» размещено 63 048 706 145 целых и 44 925 042 874/49 130 625 974 дробные штуки обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,40 рубля.

Обыкновенные акции ПАО «Юнипро» 1 сентября 2014 года были включены Московской биржей в котировальный список Первого уровня.

## Акции, находящиеся в обращении

Количество, шт.	63 048 706 145
Номинальная стоимость акции, руб.	0,40
Государственный номер выпуска	1-02-65104-D
Дата государственной регистрации выпуска	19 апреля 2007 года
Уставный капитал, руб.	25 219 482 458,37

Фондовый рынок Московской биржи включает в себя 3 сектора рынка — Основной рынок, Standard, Classica.

## Коды акций Юнипро в торговых системах

Биржа	Обыкновенные акции	Дата начала торгов
ПАО «Московская Биржа»	UPRO	2 августа 2006 года
Standard	UPRO	14 июля 2006 года
Classica	UPRO	15 августа 2006 года

<sup>17</sup> На основании данных, предоставленных Регистратором.

График курса акций ПАО «Юнипро» в 2014–2016 годах.



Итоговая рыночная капитализация Юнипро в отчетном периоде представлена в таблице ниже.

#### Рыночная капитализация в 2012–2016 годах

Дата	Рыночная цена	Количество акций, находящихся в обращении	Рыночная капитализация, руб.
31.12.2012	2,62	63 048 706 145	165 477 634 148
31.12.2013	2,35	63 048 706 145	148 076 191 252
31.12.2014	2,25	63 048 706 145	142 048 734 945
31.12.2015	3,19	63 048 706 145	201 566 713 545
31.12.2016	2,88	63 048 706 145	181 895 517 228

Источник: ПАО «Московская Биржа».

#### Дивиденды

Для всех акционеров Общества предоставлены равные и справедливые условия участия в прибыли Общества посредством получения дивидендов, в том числе:

- понятный и прозрачный механизм определения размера дивидендов и его выплаты;
- осуществление выплаты дивидендов только денежными средствами;

- исключены случаи получения акционерами прибыли за счет Общества, кроме дивидендов и ликвидационной стоимости.

Для этого Советом директоров Общества 31 июля 2014 года (протокол № 199 от 1 августа 2014 года) было утверждено Положение о дивидендной политике Общества, которое разработано в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом.

#### Основные положения дивидендной политики

1. Дивиденды выплачиваются акционерам Общества при наличии следующих условий:
  - наличие у Общества чистой прибыли по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года либо не распределенной между акционерами Общества прибыли прошлых лет;
  - отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных законодательством РФ;
  - наличие рекомендаций Совета директоров Общества по размеру дивидендов по акциям Общества, а также по установлению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
  - наличие решения Общего собрания акционеров Общества о выплате дивидендов.
2. Дивиденды акционерам Общества выплачиваются из чистой прибыли Общества и/или нераспределенной прибыли прошлых лет, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности.
3. Размер дивидендов, подлежащих выплате акционерам Общества, определяется на основе баланса интересов Общества и его акционеров с учетом необходимости повышения инвестиционной привлекательности и капитализации Общества, соблюдения прав акционеров.
4. Размер дивиденда в расчете на одну акцию Общества равен чистой прибыли Общества и/или нераспределенной прибыли прошлых лет, направляемой на выплату дивидендов, разделенной на количество акций Общества, по которым в соответствии с законодательством начисляются и выплачиваются дивиденды.

Период, за который выплачивались дивиденды	Размер дивиденда на 1 акцию, руб.	Количество акций, шт.	Объем средств, направленных на выплату дивидендов, руб.	Дата принятия решения о выплате дивидендов
2005	0,01123	8 210 830 760	92 207 629,43	21.04.2006
2006	0,004071	49 130 625 974	200 010 787,54	25.05.2007
I кв. 2007	0,0030531	491 306 259 74	150 000 715,12	25.05.2007
2011	0,05787978807	630 487 061 45	3 649 245 749,81	29.06.2012
2012	0,289541278733806	630 487 061 45	18 255 203 000	27.06.2013
2013	0,300188653732372	630 487 061 45	18 926 506 217,51	26.06.2014
По результатам нераспределенной прибыли прошлых лет	0,0793037685567795	630 487 061 45	5 000 000 000	26.06.2014
2014	0,2776423960677	630 487 061 45	17 504 993 843,32	26.06.2015
2015	0,197253780372175	630 487 061 45	12 436 595 634,86	15.06.2016
9 мес. 2016	0,0727			
По результатам нераспределенной прибыли прошлых лет	0,0431	630 487 061 45	7 180 481 826,37	08.12.2016

По итогам деятельности Общества за 2008–2010 годы Общим собранием акционеров были приняты решения дивиденды не выплачивать.

## Регистратор

С 2009 года регистратором ПАО «Юнипро» является АО «Регистратор Р. О.С.Т.» — один из лидеров среди крупнейших и динамично развивающихся регистраторских компаний.

Сегодня АО «Регистратор Р. О.С.Т.» — универсальный регистратор, представленный в большинстве экономически значимых регионов страны. Региональная сеть Регистратора Р. О.С.Т. к концу 2016 года насчитывала 34 региональных подразделения, действующих в восьми федеральных округах Российской Федерации. Компания полностью соответствует лицензионным требованиям, предъявляемым к профессиональному участнику рынка ценных бумаг.

Постоянное совершенствование качества сервиса, внедрение новых и развитие основных услуг, а также наличие профессиональной команды позволяют АО «Регистратор Р. О.С.Т.» из года в год демонстрировать прогрессивный уровень результатов работы. В 2016 году выручка АО «Регистратор Р. О.С.Т.» составила 1067 млн рублей, чистая прибыль от продаж — 324 млн рублей.

По количеству обслуживаемых эмитентов АО «Регистратор Р. О.С.Т.» занимает более 12% регистраторского рынка.

Клиентами Регистратора Р. О.С.Т. по итогам 2016 года являются 7524 акционерных общества различных отраслей экономики, в том числе крупнейшие государственные холдинги и их активы; крупнейшие предприятия с долей государственного участия; ведущие отраслевые предприятия и холдинги, имеющие ключевое значение для отечественной экономики. АО «Регистратор Р. О.С.Т.» хранит и учитывает права собственности свыше 5 млн владельцев ценных бумаг.

К числу клиентов Регистратора в 2016 году присоединились 454 компании, среди которых акционерные общества, входящие в группы Синара, ЕвроХим, ГЕОТЕК Холдинг, Сибирская угольная энергетическая компания, ГК «Мортон», «Azimut Отель», а также Московский кредитный банк, медиахолдинг РБК и ряд других.

АО «Регистратор Р. О.С.Т.» ежегодно демонстрирует результативное внедрение, поддержание и постоянное улучшение системы менеджмента качества. По результатам аудита система менеджмента качества АО «Регистратор Р. О.С.Т.» признана соответствующей требованиям стандарта ISO 9001:2008 и рекомендована к продлению действия сертификата соответствия.

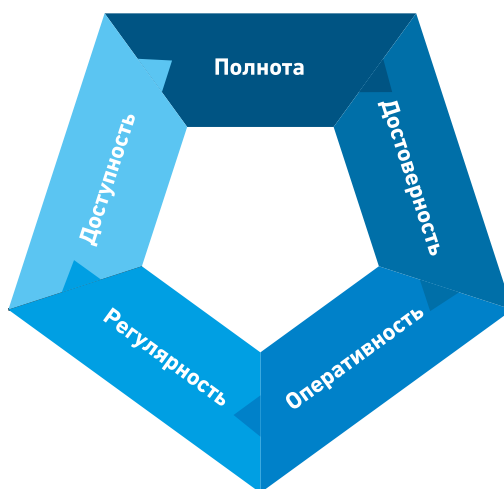
Наименование Регистратора	АО «Регистратор Р. О.С.Т.»
Адрес	107996, город Москва, улица Стромынка, дом 18, корпус 13
Телефоны	+7 (495) 771-73-35, +7 (495) 771-73-36
Факс	+7 (495) 771-73-34
Адрес интернет-сайта	www.rrost.ru
Адрес электронной почты	rost@rrost.ru
Количество филиалов регистратора на территории России	34

## Раскрытие информации

Информационная политика ПАО «Юнипро» направлена на обеспечение эффективного взаимодействия Общества со своими акционерами, инвесторами и другими заинтересованными лицами, достижение наиболее полной

реализации их прав на получение информации, необходимой для принятия ими обоснованных инвестиционных и управленческих решений.

### Принципы раскрытия информации Юнипро



Информационная политика Общества включает в себя два документа: Положение о раскрытии информации<sup>18</sup> и Положение об инсайдерской информации<sup>19</sup>.

Положение о раскрытии информации Общества для реализации основных принципов раскрытия информации Обществом предусматривает следующие правила организации коммуникаций:

- распространение заведомо ложной информации запрещено;
- избирательное обнародование информации запрещено;
- необходимости комментировать неподтвержденную информацию нет;
- заявления, носящие характер прогноза, должны делаться с осторожностью;
- «единый голос»;
- запрет на разглашение коммерческой и иной охраняемой законом тайны;

- соблюдение законодательных требований при раскрытии информации.

Положение об инсайдерской информации Общества содержит правила обращения с инсайдерской информацией, предусматривает наличие категорий инсайдеров по степени их доступа к инсайдерской информации. Кроме того, введены дополнительные ограничения на торговлю ценными бумагами для инсайдеров, а также определена процедура контроля со стороны специально уполномоченного Советом директоров лица в области соблюдения инсайдерских правил.

Советом директоров назначено лицо, ответственное за выполнение требований к операциям с инсайдерскими ценными бумагами, в обязанности которого в том числе входит контроль за соблюдением Обществом информационной политики.

### Каналы раскрытия информации:

- 1) корпоративный сайт <http://www.unipro.energy> является основным каналом коммуникации с внешней аудиторией, где Общество публикует наиболее полную информацию о деятельности, а также информацию, подлежащую обязательному раскрытию;
- 2) страница в сети Интернет, предоставляемая одним из распространителей информации на рынке ценных бумаг — ООО «Интерфакс-ЦРКИ»,

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7878> является основным каналом раскрытия информации, подлежащей обязательному раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации;

- 3) ленты уполномоченных информационных агентств;
- 4) регулярное освещение деятельности Общества в федеральных и локальных СМИ.

<sup>18</sup> Текст Положения о раскрытии информации Общества размещен на сайте компании <http://www.unipro.energy> в разделе «Юнипро/О компании/Документы».

<sup>19</sup> Текст Положения об инсайдерской информации Общества размещен на сайте компании <http://www.unipro.energy> в разделе «Акционерам и инвесторам/Инсайдерам/Положение об инсайдерской информации».

## 7. Обзор операционной деятельности



**Попов Игорь Викторович**

Заместитель Генерального директора по производству ПАО «Юнипро»

Ключевая задача операционной деятельности ПАО «Юнипро» — обеспечение надежного бесперебойного энергоснабжения потребителей при поддержании необходимого уровня охраны труда и безопасности для собственного персонала и третьих лиц.

Мы гордимся тем, что являемся одной из самых эффективных энергетических компаний России, что демонстрируют

показатели нашей деятельности. Так, в числе основных показателей, характеризующих производственную деятельность генерирующей компании: выработка электрической энергии, установленная электрическая мощность, отпуск тепловой энергии с коллекторов, КИУМ. Выработка электрической энергии и отпуск тепловой энергии с коллекторов позволяют оценить масштаб бизнеса генерирующей компании, в то время как КИУМ показывает эффективность управления производственными мощностями. В течение 2016 года ПАО «Юнипро» демонстрировало высокий уровень востребованности производственных мощностей, что подтверждает традиционно высокий КИУМ — более 55%.

В целях обеспечения конкурентоспособности и финансовой устойчивости компания планомерно повышает операционную эффективность действующих генерирующих активов: среди важнейших составляющих деятельности ПАО «Юнипро» — поддержание основных производственных фондов в исправном и работоспособном состоянии, их подготовка к возможному несению нагрузки. Менеджмент компании уделяет существенное внимание работе по данному направлению: в течение 2016 года разработаны новые инициативы, включающие повышение квалификации и развитие собственного ремонтного персонала, укрепление отношений с производителями оборудования и запасных частей, стимулирование инициатив в рамках проекта «Бережливое производство».

Мы уверены, что с нашими знаниями, опытом и командой мы можем и далее демонстрировать лидирующие показатели деятельности.

### 7.1. Основные производственные показатели Общества за 2016 год

#### Производство электрической энергии (выработка)

В 2016 году филиалами ПАО «Юнипро» выработано 54,531 млрд кВт·ч электрической энергии. В сравнении с показателем 2015 года выработка электрической энергии увеличилась на 765 млн кВт·ч (1,4%).

Существенное изменение объемов выработки произошло по филиалам:

- Сургутская ГРЭС-2 (увеличение на 2,91 млрд кВт·ч). Причина увеличения в 2016 году по сравнению

с 2015 годом — длительный неплановый ремонт в 2015 году энергоблока ст. № 4.

- Березовская ГРЭС (снижение на 1,914 млрд кВт·ч). Причина снижения выработки в 2016 году по сравнению с 2015 годом — увеличение времени простоя энергоблоков в холодном резерве по инициативе Системного оператора.

Наименование станции	Ед. изм.	2014	2015	2016
Сургутская ГРЭС-2	млн кВт·ч	37 886	32 836	35 746
Березовская ГРЭС	млн кВт·ч	9 049	8 971	7 057
Шатурская ГРЭС	млн кВт·ч	4 969	4 899	5 306
Смоленская ГРЭС	млн кВт·ч	1 713	1 950	1 558
Яйвинская ГРЭС	млн кВт·ч	5 621	5 111	4 864
Юнипро	млн кВт·ч	59 238	53 766	54 531

### Установленная электрическая мощность (на окончание года)

Наименование станции	Ед. изм.	2014	2015	2016
Сургутская ГРЭС-2	МВт	5597,1	5597,1	5657,1
Березовская ГРЭС	МВт	1600,0	2400,0	2400,0
Шатурская ГРЭС	МВт	1493,4	1493,4	1493,4
Смоленская ГРЭС	МВт	630,0	630,0	630,0
Яйвинская ГРЭС	МВт	1024,6	1024,6	1024,6
Юнипро	МВт	10 345,1	11 145,1	11 205,1

Увеличение установленной мощности в 2016 году произошло по причине перемаркировки энергоблоков ПСУ филиала «Сургутская ГРЭС-2» ст. № 1–6 с 800 МВт на 810 МВт.

### Коэффициент использования установленной мощности (КИУМ)

Востребованность производственных мощностей ПАО «Юнипро» остается на высоком уровне и составляет 55,4%.

Наименование станции	Ед. изм.	2014	2015	2016
Сургутская ГРЭС-2	%	77,3	67,0	72,0
Березовская ГРЭС	%	64,6	55,9	33,6
Шатурская ГРЭС	%	38,0	37,4	40,4
Смоленская ГРЭС	%	31,0	35,3	28,1
Яйвинская ГРЭС	%	62,6	56,9	53,9
Юнипро	%	65,4	58,0	55,4

### Производство тепловой энергии (отпуск тепловой энергии с коллекторов)

В отчетном периоде суммарный объем отпуска тепловой энергии с коллекторов Юнипро составил 2151 тыс. Гкал. При сравнении с показателем 2015 года суммарный объем отпуска тепловой энергии увеличился на 116 тыс. Гкал (5%).

Главной причиной увеличения стало снижение средней температуры наружного воздуха, зафиксированной в отопительный период.

Наименование станции	Ед. изм.	2014	2015	2016
Сургутская ГРЭС-2	тыс. Гкал	961	896	953
Березовская ГРЭС	тыс. Гкал	715	634	660
Шатурская ГРЭС	тыс. Гкал	378	355	383
Смоленская ГРЭС	тыс. Гкал	61	59	62
Яйвинская ГРЭС	тыс. Гкал	95	91	93
Юнипро	тыс. Гкал	2211	2035	2151



## 7.2. Структура топливного баланса

Электростанциями ПАО «Юнипро» в качестве технологического топлива используется газ, уголь и мазут, кроме того, возможно использование торфа, сжигание которого в 2016 году не производилось. Основное топливо в балансе Общества — газ: в 2016 г.— 85,04% от общего объема потребления топлива.

Крупнейшим потребителем газа является монотопливная Сургутская ГРЭС-2.

Березовская ГРЭС в качестве основного топлива использует бурый уголь. Мазут на энергоблоках используется только при проведении пусковых операций. Основная

доля угля поставляется на электростанцию наземным конвейером с угольного разреза Березовский-1, расположенного на расстоянии 14 км от филиала. Потребление угля Березовской ГРЭС в 2016 году составило 4490,7 тыс. тонн.

Шатурская, Смоленская и Яйвинская ГРЭС могут использовать на технологические цели различные виды топлива. Однако, учитывая сложившуюся в последние годы конъюнктуру цен, основным видом топлива для данных филиалов является газ. В 2016 году его доля в топливном балансе Смоленской ГРЭС составила 99,6%, Шатурской ГРЭС — 99,3%, Яйвинской ГРЭС — 99,5%.

Филиал	Топливо	Количество, млн куб. м (тыс. тонн)	Количество, тыс. т	Доля, %
Березовская ГРЭС	Уголь	4490,7	2384,7	98,758
	Мазут	21,2	30,0	1,241
	Прочее топливо	0,02	0,02	0,001
Смоленская ГРЭС	Газ	470,6	546,9	99,568
	Уголь	3,5	2,2	0,396
	Мазут	0,2	0,2	0,036
Сургутская ГРЭС-2	Газ	9010,1	10364,4	100,000
	Газ	1337,8	1572,1	99,298
Шатурская ГРЭС	Уголь	21,4	10,6	0,667
	Мазут	0,4	0,6	0,035
	Газ	1111,2	1362,5	99,494
Яйвинская ГРЭС	Уголь	11,2	6,9	0,503
	Мазут	0,03	0,04	0,003
	Газ	11929,7	13845,9	85,043
ПАО «Юнипро»	Уголь	4526,8	2404,3	14,768
	Мазут	21,8	30,7	0,189
	Прочее топливо	0,02	0,02	0,000
	Газ			

Всего по итогам 2016 года ПАО «Юнипро» использовало на технологические цели порядка 11,9 млрд куб. метров газа, 4,5 млн тонн угля и 21,8 тыс. тонн мазута. Стоимость

топлива, израсходованного филиалами ПАО «Юнипро» на производство электрической и тепловой энергии в 2016 году, составила порядка 37,9 млрд рублей без НДС.

### Основные поставщики топлива

Основным поставщиком топлива для электростанций ПАО «Юнипро» в 2016 году является независимый производитель газа ПАО «НОВАТЭК». Его доля в общей стоимости топлива, закупленного для электростанций Общества, составила около 83,1%.

Кроме того, в 2016 году ПАО «Юнипро» осуществило закупку газа у ПАО «НК «Роснефть» и ОАО «Сургутнефтегаз».

Ключевым поставщиком угля для Общества является АО «СУЭК», обеспечивающее поставку бурого угля для нужд Березовской ГРЭС. В 2016 году доля АО «СУЭК» в общей стоимости топлива, закупленного для электростанций ПАО «Юнипро», составила около 7,1%.

Стратегия ОАО «Юнипро» в области закупок топлива заключается в укреплении долгосрочных отношений с крупнейшими поставщиками топлива с сохранением оптимальной степени диверсификации.

## 7.2.1. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году

За 2016 год по всей компании (с филиалами)

Вид энергетического ресурса*	Объем потребления в натуральном выражении	Ед. изм.	Объем потребления, тыс. руб.
1 Атомная энергия	—	—	—
2 Тепловая энергия	120,80	тыс. Гкал	4 638 043
3 Электрическая энергия	935,58	млн кВт·ч	3105
4 Электромагнитная энергия	—	—	—
5 Нефть	—	—	—
6 Бензин автомобильный	505,05	т	—
7 Топливо дизельное	1240,02	т	19 671
8 Мазут топочный	23,30	млн куб. м (тыс. т)	—
9 Газ естественный (природный)	11 936,97	млн куб. м (тыс. т)	—
10 Уголь	4526,81	млн куб. м (тыс. т)	37 717 976
11 Горючие сланцы	—	—	—
12 Торф	—	—	—
13 Другое	—	—	—

\* Данные показатели приводятся приблизительно, по оценке Общества, в связи с тем, что точные данные в расчетах не выделяются.

## 7.3. Ремонтная деятельность

Компания ежегодно планирует, утверждает и реализует программу ремонтов основных производственных фондов. Качественно выполненные ремонтные работы обеспечивают надежную работу энергетического оборудования электростанций, а также направлены на продление срока его эксплуатации. Поэтому в компании основной упор делается на улучшение качества ремонтов, повышение надежности оборудования и снижение аварийности. С целью качественного проведения ремонтных работ в компании реализуется программа по формированию технологических карт на ремонт и техническое обслуживание оборудования станций с внедрением их использования при планировании и выполнении работ.

Программа ремонтов филиалов ПАО «Юнипро» формируется на основе предварительной диагностики производственных фондов, требований нормативной документации, а также на основе многолетнего опыта эксплуатации обо-

рудования. Формирование программы ремонта осуществляется в автоматизированном режиме в модуле ТОРО с учетом анализа полного спектра выявленных дефектов и необходимости устранения коренных причин их возникновения.

В течение 2016 года в соответствии с годовым графиком ремонтов были отремонтированы энергоблоки общей мощностью 10 345,4 МВт, в том числе капитальный ремонт — 2160 МВт, средний ремонт — 1150 МВт и текущий ремонт — 7295,4 МВт.

Общий объем затрат на ремонтные работы на электростанциях ПАО «Юнипро» в 2016 году составил 3,933 млрд рублей, в том числе на действующем производстве — 3,05 млрд рублей, на новом производстве — 0,883 млрд рублей. Все запланированные ремонтные мероприятия были выполнены в полном объеме.

### Структура ремонтной программы

	Доля, %
Ремонт энергоблоков	71,9
Ремонт общестанционного оборудования	17,3
Ремонт зданий и сооружений	8,7
Ремонт тепловых сетей	2,1
<b>ПАО «Юнипро»</b>	<b>100</b>

Хозяйственным способом выполнен 41% ремонтных работ, на подрядной основе — 59%. Для заключения договоров на ремонт на наиболее выгодных для компании условиях отбор подрядных организаций осуществлялся на конкурсной основе.

В ПАО «Юнипро» реализуются 6-летний ремонтный цикл для всех энергоблоков и система планирования ремонтов на основе оценки финансовых рисков, связанных с аварийной остановкой оборудования. Такая система органи-

зации ремонтной деятельности позволяет адаптировать ее к условиям работы компании на конкурентном рынке электроэнергии, сократить сроки и стоимость ремонтных кампаний. Данный подход к планированию позволяет оптимизировать остановки энергоблоков для выполнения ремонта и проведения работ по продлению сроков службы технических устройств; выполнить ремонт оборудования, влияющего на несение нагрузки, а также подверженного наибольшему износу при эксплуатации.

## 8. Энергорынки



**Жуковский Андрей Николаевич**  
Директор по энергорынкам ПАО «Юнипро»

Блок энергорынок является структурным подразделением ПАО «Юнипро», отвечающим за доходную часть компании.

Деятельность Блока энергорынок направлена на максимизацию прибыли от продаж электроэнергии и мощности на оптовом рынке (ОРЭМ) и на рынке теплоэнергии, а также на повышение уровня платы за поставленные товары и оказанные услуги.

В рамках этого направления Блоком ведется работа по:

- участию в совершенствовании правил работы на ОРЭМ и разработке предложений по доработке отраслевых нормативно-правовых актов;
- представлению и защите интересов компании в рабочих органах инфраструктурных организаций ОРЭМ и профильных федеральных органах исполнительной власти (ФОИВ);

- корректному прогнозированию показателей реализации электроэнергии и мощности на оптовом рынке;
- оптимизации включенного состава и профиля нагрузки для различных групп генерирующего оборудования в целях получения максимального маржинального дохода;
- соблюдению диапазона допустимой неравномерности отбора законтрактованных объемов газа в целях исключения штрафных санкций, предусмотренных договорами поставки топлива;
- взаимодействию с техническими службами компании с целью минимизации потерь от простоев и остановов генерирующего оборудования;
- контролю над платежной дисциплиной контрагентов;
- увеличению присутствия компании на рынке системных услуг.

В 2016 году деятельность компании на оптовом рынке получила закономерное развитие и вышла на качественно новый уровень путем капитализации вложенных усилий и результатов предыдущих лет.

В непростых условиях удалось обеспечить учет интересов компании при доработке нормативных документов рынка, оптимизировать маржинальность работы на ОРЭМ с выборкой газа, снизить дебиторскую задолженность потребителей. Активно развиваются новые перспективные направления: в 2016 году к предоставлению услуги по нормированному первичному регулированию частоты (НПРЧ) присоединился блок № 1 Березовской ГРЭС.

Приоритетами подразделения в 2017 году останутся повышение маржинальности продаж электроэнергии и мощности на оптовом рынке путем оптимизации загрузки оборудования, четкого соблюдения Правил оптового рынка, развития клиентской базы по двусторонним свободным договорам на рынке мощности, работы с контрагентами по своевременной оплате поставленной продукции, обеспечения участия в рынке системных услуг ПГУ Шатурской ГРЭС. Все перечисленное является необходимым условием успешной реализации задач, стоящих перед ПАО «Юнипро».

### 8.1. Сведения о структуре рынка электроэнергии и мощности и темпах его развития

В 2011 году закончился процесс либерализации оптового рынка электроэнергии и мощности. 1 января 2011 года на оптовом рынке введены Правила оптового рынка электроэнергии и мощности № 1172 от 27 декабря 2010 года, в соответствии с которыми по регулируемым ценам электроэнергия и мощность поставляются только населению и приравненным к нему категориям потребителей.

В соответствии с законодательством для каждого производителя электроэнергии установлены объемы электроэнергии и мощности, которые должны быть законтрактованы по регулируемым договорам для поставки

населению и приравненным к нему категориям потребителей.

Остальные объемы произведенной электроэнергии поставляются по свободным ценам, сложившимся на оптовом рынке.

В 2016 году на оптовом рынке мощность продавалась по следующим механизмам: торговля мощностью по итогам КОМ на соответствующий год; торговля мощностью по свободным договорам купли-продажи мощности (СДМ) — при условии, что эта мощность отобрана на КОМ; торговля мощностью по договорам о предоставлении

мощности (ДПМ); торговля мощностью, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме.

С развитием либерализации рынка электроэнергии появился выбор участия ПАО «Юнипро» в различных секторах энергорынка (рынок на сутки вперед, рынок мощности, балансирующий рынок с учетом текущих затрат на производство электроэнергии), в связи с чем ПАО «Юнипро» постоянно совершенствует стратегию поведения в конкурентных секторах рынка с целью максимизации прибыли. В 2016 году компании в значительной степени удалось воспользоваться всеми возможностями в рыночном секторе и реализовать существенный объем электроэнергии мощности по свободным рыночным ценам.

С начала 2011 года в Единой энергетической системе России функционирует рынок услуг по обеспечению системной надежности (рынок системных услуг), задачей

которого является поддержание необходимого уровня надежности и качества функционирования ЕЭС России. ПАО «Юнипро» является участником рынка системных услуг с начала его запуска, оказывая услугу по нормированному первичному регулированию частоты (НПРЧ). Первичное регулирование ограничивает отклонения частоты в энергосистеме после появления небаланса мощности в любой из ее частей. НПРЧ осуществляется системами автоматического регулирования частоты и активной мощности энергоблоков, которые имеют более совершенные, чем у стандартного оборудования, характеристики систем регулирования. В НПРЧ участвуют Сургутская ГРЭС-2, Шатурская ГРЭС и Березовская ГРЭС, на которых Системный оператор размещает резерв первичного регулирования (резерв на загрузку/разгрузку оборудования по активной мощности). Оказание услуги заключается в поддержании постоянной готовности энергоблоков изменить активную мощность с требуемыми скоростью и точностью при изменении частоты в энергосистеме.

## 8.2. Обзор конкурентного окружения

Основным фактором конкурентоспособности в электроэнергетике является эффективность производства, так как в рынках электроэнергии и мощности отбор генерирующих объектов к производству происходит по принципу наименьших затрат. С этой точки зрения конкурентное преимущество ПАО «Юнипро» — наличие в его составе Сургутской ГРЭС-2 и Березовской ГРЭС с блоками большой единичной мощности (800 МВт), являющихся наиболее экономичными и эффективными станциями среди соответственно «старой» газовой и угольной генерации страны. Кроме того, полностью реализована Инвестиционная программа ПАО «Юнипро» по вводу новых блоков, которые также являются высоковостребованным оборудованием на рынке.

Дополнительно востребованность на оптовом рынке может быть обусловлена состоянием сетевой инфраструктуры и особенностями энергобалансов в пределах некоторых энергозон системы. Так, для других станций ПАО

«Юнипро» факторами востребованности на энергорынке являются:

- участие Смоленской ГРЭС в обеспечении экспортных перетоков электроэнергии в Белоруссию;
- расположение Шатурской ГРЭС в дефицитном Московском регионе;
- участие Яйвинской ГРЭС в поддержании энергобаланса в Березниковско-Соликамском узле.

В рамках своих энергоузлов основными конкурентами станций Общества являются аналогичные генерирующие мощности: другие ГРЭС, также не имеющие значительной доли отпуска тепловой энергии.

Для поддержания высоких результатов станций ПАО «Юнипро» в конкурентной среде проводится работа по оптимизации топливных расходов, усилению финансового контроля и ведению программ по сокращению издержек, разработке проектов модернизации оборудования.

## 8.3. Продажи электрической энергии

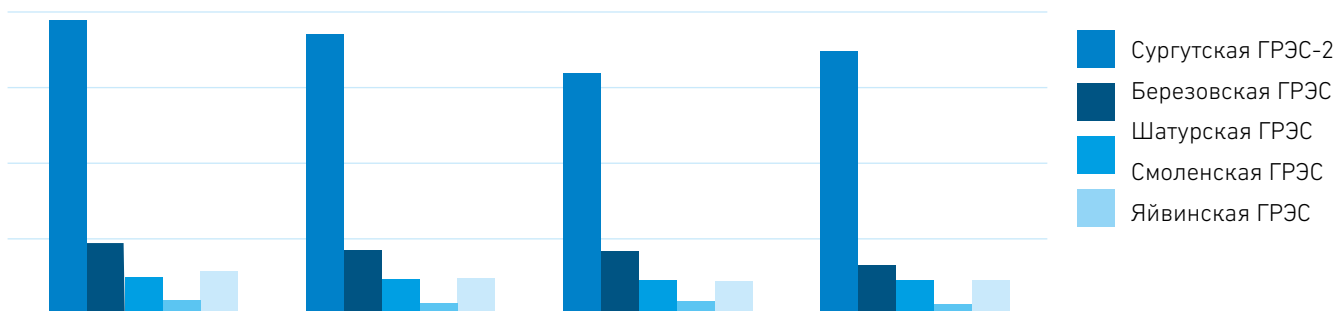
Большая часть продаж электроэнергии осуществлялась от собственного производства электростанций ПАО «Юнипро». В 2016 году объем полезного отпуска электроэнергии электростанциями ПАО «Юнипро» составил 52,4 млрд кВт·ч. При этом на поставки по регулируемым договорам (РД) пришлось около 20,0% продаж. Остальная часть

электроэнергии была отпущена в конкурентных секторах рынка: на рынке на сутки вперед (РСВ) и балансирующем рынке (БР). Вся маржа от реализации электроэнергии получена как раз за счет работы в конкурентных секторах оптового рынка.

## Полезный отпуск электроэнергии станциями Общества, млн кВт·ч<sup>20</sup>

Наименование станции	2013	2014	2015	2016
Сургутская ГРЭС-2	38 975	37 043	31 997	34 856
Березовская ГРЭС	9 463	8 536	8 375	6 584
Шатурская ГРЭС	4 980	4 662	4 601	4 964
Смоленская ГРЭС	1 875	1 585	1 807	1 432
Яйвинская ГРЭС	5 508	5 344	4 860	4 613
<b>ПАО «Юнипро»</b>	<b>60 801</b>	<b>57 170</b>	<b>51 640</b>	<b>52 449</b>

### Динамика полезного отпуска в 2013–2016 годах



В 2016 году ПАО «Юнипро» увеличило объем продаж электроэнергии в конкурентном секторе оптового рынка относительно 2015 года в основном за счет изменения состава работающего оборудования.

Компания будет стремиться к дальнейшей оптимизации продаж электроэнергии во всех секторах рынка с целью

увеличения чистых доходов. Также ПАО «Юнипро» намерено использовать максимум возможностей конкурентного рынка мощности и запуск долгосрочного рынка мощности, позволяющего получать адекватный возврат на инвестиции.

### Продажи электроэнергии по секторам рынка, млн кВт·ч

Объем продаж электроэнергии	2015	2016
РД (регулируемые договоры)	10 350	10 453
РСВ (рынок на сутки вперед)	44 872	46 450
БР (балансирующий рынок)	1 465	1 341
СД (свободные договоры)	0	0
<b>ПАО «Юнипро»</b>	<b>56 687</b>	<b>58 244</b>

Объем продаж электроэнергии электростанциями ПАО «Юнипро» в 2016 году с учетом объемов, купленных

на рынке, составил 58,2 млрд кВт·ч, что на 2,7% больше, чем в 2015 году.

## 8.4. Продажи тепловой энергии

Основной вид деятельности ПАО «Юнипро» — производство и продажа электроэнергии; производство и продажа тепла не являются для компании ключевым бизнесом. По итогам 2016 года полученные от реализации тепловой энергии средства составили около 1,7% общей выручки компании. Тем не менее ПАО «Юнипро» уделяет большое внимание надежности и бесперебойности поставок тепла, поскольку они необходимы для обеспечения жизнедеятельности локальных потребителей близлежащих населенных пунктов.

Основными потребителями тепловой энергии являются домовладения и социальная сфера поселка Озерный (Смоленская область), города Шатуры (Московская область), города Сургута (ХМАО — Югра), поселка Яйва (Пермский край) и города Шарыпово, включая поселок Дубинино и село Холмогорское (Красноярский край). Кроме того, филиалы обеспечивают тепловой энергией промышленные предприятия в регионах своей деятельности.

<sup>20</sup> Данные представлены без учета нагрузочных потерь.

Наименование станции	2013	2014	2015	2016
Сургутская ГРЭС-2	897	948	885	941
Березовская ГРЭС	492	477	431	446
Шатурская ГРЭС	282	280	252	272
Смоленская ГРЭС	38	33	32	33
Яйвинская ГРЭС	62	62	59	59
<b>ПАО «Юнипро»</b>	<b>1771</b>	<b>1801</b>	<b>1659</b>	<b>1751</b>

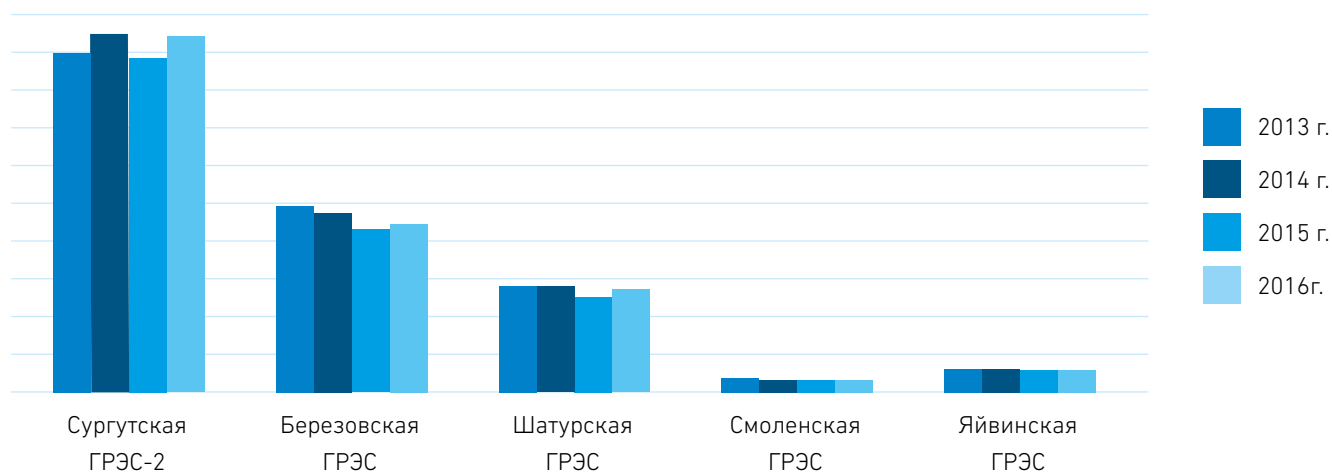
В 2016 году потребителям поставлено тепловой энергии на 6% больше, чем в 2015 году. Увеличение полезного отпуска связано с погодными условиями.

Во всех филиалах ПАО «Юнипро» (за исключением Сургутской ГРЭС-2) поставка тепловой энергии в 2016 году осуществляется непосредственно абонентам по прямым до-

говорам либо через организации ЖКХ. Сургутская ГРЭС-2 поставляет тепловую энергию ООО «Сургутские городские электрические сети».

Для обеспечения потребителей тепловой энергией необходимого качества компания регулярно проводит ремонт и модернизацию систем теплоснабжения.

#### Динамика полезного отпуска теплоэнергии в 2013–2016 гг.



Тарифы на тепловую энергию регулируются государством и устанавливаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. Стоимость тепловой энергии является социально значимым фактором в регионах рас-

положения станций, поэтому при регулировании учитывается доступность данной продукции и платежеспособность потребителей. Компания концентрирует свои усилия на достижении безубыточности продаж тепла за счет повышения эффективности производства.

### 8.5. Взаимоотношения с основными контрагентами

Основными контрагентами компании являются участники оптового рынка электроэнергии и мощности, подписавшие Договор о присоединении к торговой системе: гарантирующие поставщики, независимые сбытовые компании, перепродающие купленную на рынке электроэнергию конечным потребителям, и непосредственно крупные предприятия.

В соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» и Правилами оптового рынка продавцы и покупатели электрической энергии заключают договоры, существенные условия которых закреплены законодательно.

Стандартные формы договоров утверждаются Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка».

Потребителями теплоэнергии, производимой филиалами ПАО «Юнипро», являются население, местная промышленность, а также предприятия и организации, финансируемые из бюджетов всех уровней. Существенные условия договоров с потребителями размещены на веб-сайте ПАО «Юнипро».

## 9. Инвестиционная программа

Основной целью инвестиционной деятельности ПАО «Юнипро» является реализация инвестиционных проектов исходя из принципов их экономической эффективности, служащих повышению конкурентоспособности компании и надежности работы оборудования.

Основные направления инвестиционной деятельности:

- модернизация оборудования с повышением мощности и эффективности;
- замещение отработавшего ресурс энергетического оборудования современным с высокими технико-экономическими показателями;
- повышение надежности и эффективности действующих мощностей;
- строительство высокоэффективных новых генерирующих мощностей;
- реализация политики безопасности и сохранения здоровья;
- реализация экологических проектов;
- модернизация систем IT-обеспечения.

### 9.1. Выполнение инвестиционной программы в 2016 году

#### А. Проект «Восстановление третьего энергоблока филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро»

1 февраля 2016 года в процессе эксплуатации третьего энергоблока главного корпуса филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро» возникла аварийная ситуация. В результате аварии положение котла сместилось относительно его проектного положения и металлоконструкции главного корпуса получили повреждения. Поврежденный энергоблок № 3 был выведен на внеплановый ремонт.

Масштаб аварии и технологическая сложность проекта уникальны для европейской энергетики. Требуется произвести работы по приведению оборудования в безопасное состояние и восстановлению работоспособности блока.

Сразу после аварии было проведено предварительное обследование, по результатам которого сделан вывод о необходимости капитального ремонта.

В рамках мероприятий по ликвидации последствий аварии были проведены конкурсные процедуры и заключены договоры с основными подрядными организациями:

- 27 апреля 2016 года между ПАО «Юнипро» и ООО «Юнипро Инжиниринг» — на оказание услуг по организации и управлению ремонтно-восстановительными работами на энергоблоке № 3 филиала «Березовская ГРЭС» после аварии;
- 18 мая 2016 года между ПАО «Юнипро» и АО «Институт «Оргэнергострой» — на выполнение первоочередных ремонтно-восстановительных работ;
- 25 мая 2016 года между ПАО «Юнипро» и ОАО «Подольский машиностроительный завод» (ОАО «ЗиО») — на поставку основного и вспомогательного оборудования, предназначенного для реализации проекта «Восстановительный ремонт энергоблока № 3 на базе ПСУ-800 Березовской ГРЭС в городе Шарыпово Красноярского края».
- 31 мая 2016 года между ПАО «Юнипро» и ЗАО «КОТ-ЭС» — договор на выполнение комплекса работ по обследованию и разработке соответствующей документации в полном объеме, необходимом для реализации проекта «Ремонтно-восстановительные работы ячейки котла энергоблока № 3 филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро».

Ключевые события в рамках ремонтно-восстановительных работ на третьем энергоблоке в 2016 году:

- выполнено устройство площадки под кран Liebherr LR11350, доставлен и введен в эксплуатацию кран Liebherr LR11350 грузоподъемностью 1350 тонн;
- введена в работу система наблюдения за пространственным положением строительных конструкций;
- введены в работу три лифта;
- начаты обследования внутри котла;
- разработана технологическая последовательность восстановления главного корпуса и крупноблочного монтажа котла;
- сформирована предварительная программа закупок по третьему энергоблоку;
- выполнено раскрепление каркаса главного корпуса;
- выполнены демонтажные работы;
- приступили к монтажу подхребтовой страховочной фермы для обеспечения безопасного допуска на котел и фиксации его в текущем состоянии.

#### Б. Строительство объекта «Узел приема топлива» филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро»

Узел приема топлива (УПТ) предназначен для приема угля, поступающего по магистральным конвейерам с разреза Березовский, и его распределения на угольный склад Березовской ГРЭС либо на энергоблоки станции.

На БГРЭС функционирует временная схема подачи топлива, имеющая открытые участки. Наиболее ответственные элементы системы подачи топлива работают без резерви-

рования и технически устарели. В случае выхода из строя любого из элементов, работающих без резерва, существует угроза срыва отгрузки угля и остановки всей станции.

Ввод в эксплуатацию узла приема топлива позволит:

- 1) обеспечить необходимое технологическое резервирование каждого элемента системы топливоподачи БГРЭС;



- 2) осуществлять круглосуточный прием топлива с магистральных конвейеров разреза Березовский с одновременной его отгрузкой как на работающие блоки, так и на угольный склад БГРЭС;
- 3) исключить открытые участки системы подачи топлива и снизить величину потерь топлива с механическим уносом;
- 4) обеспечить высокий уровень автоматизации процесса подачи и распределения топлива на БГРЭС, соответствие системы подачи топлива действующим нормам пожарной безопасности и охраны труда.

В 2016 году завершены следующие этапы строительства Узла приема топлива Березовской ГРЭС:

- завершено устройство теплового контура здания УПТ, смонтирована и пущена в работу система отопления;
- завершено устройство всех перекрытий здания УПТ;
- выполнено устройство производственных помещений различного назначения с черновой отделкой;
- выполнено устройство площадки выкатки трансформатора;
- выполнено устройство шахты лифта, монтируется лифт;
- смонтирована пылезащита;
- смонтировано основное оборудование конвейеров и лопастных питателей;
- смонтированы аспирационные циклоны с водяной пленкой и аспирационные пылеуловители;
- завершён монтаж вентиляции кабельных помещений;
- смонтирована система гидрооборки;
- завершён монтаж внутренней системы водопровода и канализации, смонтированы наружные и подземные инженерные сети;
- смонтированы кабельные металлоконструкции в здании УПТ и галереях конвейеров;
- смонтированы трансформаторы;
- проложен кабель;
- выполнен монтаж наружного и внутреннего контуров заземления;
- по галерее конвейеров практически завершены общестроительные работы, смонтированы система отопления, электроосвещение, молниезащита и заземление, выполнен монтаж пожарной сигнализации и управления установками пожаротушения, смонтировано оборудование для системы командно-поисковой связи и системы оповещения;
- по узлу пересыпки УП-1 завершены общестроительные работы, смонтированы система аспирации и трубопроводы слива шлама из КНП, трубопроводы системы гидрообеспыливания, завершены работы по автоматическому пожаротушению конвейеров;
- в стадии завершения работы по насосной станции пенного пожаротушения.

#### В. Строительство объекта «Система сухого золошлакоудаления» филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро»

На Березовской ГРЭС действует система гидрозолоудаления (ГЗУ), предусматривающая складирование золошлаковых отходов (ЗШО) в соответствующие секции золоотвала ГРЭС.

При использовании системы гидрозолоудаления возникает необходимость строительства новых секций гидрозолоотвала каждые 3–4 года. Строительство новых секций складирования золошлаковых отходов связано с существенными капитальными вложениями в покупку новых земель под строительство и рисками по отчуждению этих земель, а также с увеличением антропогенной нагрузки на подземные воды и атмосферу региона.

Для решения проблемы складирования ЗШО Березовской ГРЭС на длительную перспективу в ПАО «Юнипро» разработана и принята к реализации программа перехода на сухое складирование золошлаковых отходов Березовской ГРЭС. Целью перехода с гидротированного на сухое складирование ЗШО является обеспечение жизнедеятельности Березовской ГРЭС на длительный период с применением современных экологически приемлемых, технологически надежных и экономически целесообразных методов сбора, транспортировки и складирования золошлаковых отходов.

Проект «Строительство системы сухого золошлакоудаления филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро» является наиболее экономически целесообразным и экологически приемлемым способом решения проблемы складирования ЗШО Березовской ГРЭС на длительный период. Он

предусматривает полный переход станции на сухое удаление и складирование золошлаковых отходов.

В рамках реализации данного проекта в 2016 году выполнены следующие работы:

- в мае построены фундаменты силосного склада;
- в октябре фундаменты силосного склада законсервированы;
- завершён монтаж золоспусков;
- устранены замечания по оборудованию УСиДР для подачи реальных стоков с системы оборотного водоснабжения топливоподачи. Система включена в работу на реальных стоках;
- завершено проведение комплексного опробования установки очистки замасленных вод.

28 октября 2016 года заключен договор с АО «Институт Теплоэлектропроект» (№ Б-16-1642) на выполнение комплекса работ по анализу разработанной ранее проектной и рабочей документации, разработке технических решений и сводного сметного расчета. В рамках данного договора выполнены следующие работы.

Этап 1. Анализ и оценка разработанной ранее технической документации.

Этап 2. Сводный сметный расчет и технико-экономическое обоснование.

Этап 3. Основные технические решения.



Энергоблок № 3 Березовской ГРЭС



Страховочный блок покрытия на кровле КО





Ветровые фермы



Подребтовая страховочная ферма





Жесткий диск



Здание ТМБ площадью 27 648 м<sup>2</sup> с 11 мостовыми кранами





Узел приема топлива



УПТ. Конвейер 1-2Е оси 1-2, ряды А — В



СЗШУ. Фундаменты силосного склада

## 9.2. Техническое перевооружение и реконструкция действующего производства

Запланированная на 2016 год программа технического перевооружения и реконструкции объектов действующего производства (далее — ТПиР) ПАО «Юнипро» выполнена в следующих объемах.

Наименование станции	Выполнение программы ТПиР, %
Сургутская ГРЭС-2	121
Березовская ГРЭС	100
Шатурская ГРЭС	86
Смоленская ГРЭС	146
Яйвинская ГРЭС	61
Всего по ПАО «Юнипро»	103



## Основные мероприятия программы ТПиР

Сургутская ГРЭС-2	<p>Реконструкция комплектных распределительных устройств КРУ 6 кВ с заменой выключателей на энергоблоках ст. № 1–6.</p> <p>Реконструкция системы возбуждения энергоблока ст. № 2 под ключ.</p> <p>Техническое перевооружение системы газоснабжения Сургутской ГРЭС-2.</p> <p>Техническое перевооружение паропроводов III отбора и трубопроводов отбора пара ПВД-6 энергоблока ст. № 2.</p> <p>Замена элементов конвективного пароперегревателя высокого давления II ступени энергоблока ст. № 6.</p> <p>Техническое перевооружение элементов паропровода горячего промежуточного пароперегревателя и опорно-подвесной системы энергоблока ст. № 2.</p> <p>Реконструкция щитов постоянного тока энергоблоков ст. № 2, 6 с заменой элементного коммутатора под ключ.</p> <p>Модернизация программно-технического комплекса «Космотроника-Венец» АСУ ТП энергоблока ст. № 2.</p>
Смоленская ГРЭС	<p>Выполнение комплекса работ с восстановлением ресурса эксплуатации роторов высокого давления турбин ст. № 1, 2.</p> <p>Модернизация генератора с переходом на бандажные кольца из коррозионно-стойкой стали на энергоблоке ст. № 3.</p> <p>Модернизация дымососа с установкой электродвигателя с повышенным классом нагревостойкости изоляции на энергоблоке ст. № 3.</p> <p>Модернизация турбины с установкой МФЛ под скользящие опоры подшипников № 1, 2 на энергоблоке ст. № 3.</p>
Березовская ГРЭС	<p>Создание резервной емкости складирования золошлаковых отходов путем высвобождения 2-й карты золошлакоотвала.</p> <p>Модернизация системы управления верхнего уровня программно-технического комплекса АСУ ТП энергоблока ст. № 1.</p> <p>Модернизация системы очистки котлоагрегата ст. № 1 с заменой обдувочных аппаратов.</p> <p>Реконструкция тепловых сетей (село Холмогорское, поселок Дубинино, город Шарыпово).</p>
Яйвинская ГРЭС	<p>Модернизация турбин ст. № 1, 3 с заменой диафрагм.</p> <p>Модернизация турбины ст. № 2 с заменой диафрагм и ротора ЦВД (этап 1 — модернизация ротора ВД).</p> <p>Замена элементов трубопроводов острого пара и промежуточного перегрева на энергоблоке ст. № 3.</p> <p>Модернизация ОРУ-110 кВ с заменой одного воздушного выключателя на элегазовый и 2 разъединителей.</p>
Шатурская ГРЭС	<p>Реконструкция масляных выключателей 220 кВ с заменой маслонаполненных вводов дугогасительных камер.</p> <p>Реконструкция элементов конвективного пароперегревателя 4-й ступени котла БКЗ-320-140 ГМ-7 ст. № 7.</p> <p>Модернизация цилиндра и ротора высокого давления турбоагрегата ст. № 3 с заменой рабочих лопаток первой ступени.</p> <p>Реконструкция участков тепловых сетей.</p>

### 9.3. Капитальные вложения

Капитальные вложения компании в рамках реализации инвестиционной программы в 2016 году составили около 4,6 млрд рублей без НДС, в том числе по следующим направлениям:

- техническое перевооружение и реконструкция — 58%;
- новое строительство — 38%;
- ремонтно-восстановительные работы на энергоблоке № 3 филиала Березовская ГРЭС — 4%.



## 10. Закупочная деятельность



Устинова Марина Александровна  
Директор по закупкам

### 10.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности

Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности отражены в Положении о закупках ПАО «Юнипро», утвержденном Советом директоров Общества.

Данное Положение описывает стандартный бизнес-процесс обеспечения производственных потребностей ПАО «Юнипро» и связано с другими внутренними документами Общества. Положение содержит правила приобретения товаров, работ и услуг, а также лицензий программного обеспечения, включая определение границ ответственности и описание закупочных процессов.

Предусмотренные Положением закупочные процессы и процедуры призваны обеспечить целевое и эффективное расходование денежных средств ПАО «Юнипро». Цель закупочных процедур — выбор поставщиков, подрядных организаций и организаций, оказывающих услуги, на конкурентной основе. Таким образом обеспечиваются оптимальные экономические условия закупки: соответствие требованиям заказчика, срокам, качеству и оптимальные цены.

В Положении о закупках ПАО «Юнипро» предусмотрены следующие основные принципы и подходы к закупочной деятельности:

- создание конкурентной среды — наилучшие результаты закупочной деятельности можно получить лишь с использованием конкуренции на рынке;

- использование конкурентных способов закупки как основных при приобретении работ/услуг и материально-технических ресурсов;
- принятие решения о выборе поставщика по принципу «четырёх глаз» (решение всегда принимается ответственным закупщиком и заявителем в согласии).

Ответственность за реализацию процесса закупочной деятельности в Обществе несет Блок закупок, основными функциями которого являются планирование, организация и проведение закупочных процедур, а также контроль осуществления закупочной деятельности в филиалах Общества. Кроме того, Блок закупок проводит мероприятия по усилению позиций на рынке путем консолидации потребностей, а также обеспечению унификации процессов приобретения и единой модели поведения в конкурентной среде.

При этом Блок закупок тесно взаимодействует с подразделениями-заказчиками, участвует в объединении коммерческих и технических интересов Общества.

Блок закупок ПАО «Юнипро» при осуществлении закупочной деятельности принимает во внимание новейшие стандарты и лучшие практики работы Концерна.

## 10.2. Основные итоги закупочной деятельности Общества в 2016 году

### Закупки ГКПЗ 2016 года по организатору закупки

	Количество закупочных процедур, шт.	Общая стоимость, руб.	Доля, %
Московское представительство:	806	4 266 519 760	16,15
В том числе закупка: «Модернизация и сервисное обслуживание оборудования энергоблока ст. № 5 ЯГРЭС»	1	4 904 668 000	18,57
Березовская ГРЭС	1251	899 436 430	3,40
Сургутская ГРЭС-2	920	773 527 140	4,19
Шатурская ГРЭС	1076	441 238 250	1,67
Яйвинская ГРЭС	898	254 313 330	0,96
Смоленская ГРЭС	672	180 532 110	0,68
ООО «Юнипро Инжиниринг»	618	14 698 150 180	55,64
<b>Всего по ПАО «Юнипро»</b>	<b>6242</b>	<b>26 418 385 200</b>	<b>100,00</b>

Для обеспечения деятельности Общества закупающими сотрудниками ПАО «Юнипро» для нужд 2016 года было проведено 6242 закупки на общую сумму 26 418 385 200 рублей (без НДС).

### Закупки ГКПЗ 2016 года по направлениям деятельности

	Доля, %
Восстановление третьего блока БГРЭС (ООО «Юнипро Инжиниринг»)	55,64
Модернизация и сервисное обслуживание оборудования энергоблока ст. № 5	18,57
Ремонт	9,76
ТПиР	9,61
Эксплуатация	6,04
Прочие	0,38
<b>Всего по ПАО «Юнипро»</b>	<b>100,00</b>

Без учета закупок ООО «Юнипро Инжиниринг» и закупки по модернизации и сервисному обслуживанию оборудования энергоблока ст. № 5 в 2016 году проведено 5623 процедуры на сумму 6 815 567 020 рублей (без НДС). Из указанного объема 429 процедур было проведено способом закупки у единственного поставщика на сумму 2 446 591 820 рублей (35,9% от объема закупок в денежном выражении). Все остальные закупки осуществлялись путем проведения конкурентных процедур.

Для восстановления третьего блока Березовской ГРЭС было проведено 618 процедур на сумму 14 698 150 180 рублей. Из этого объема 59 процедур было проведено способом закупки у единственного поставщика на сумму 12 582 398 720 рублей (85,61% от объема закупок в денежном выражении).

### Закупки ГКПЗ 2016 года по категориям

	Доля, %
Производственные закупки	86,65
Непроизводственные закупки (из них ИТ-закупки)	13,35 (5,76)
<b>Всего по ПАО «Юнипро»</b>	<b>100,00</b>

### Закупки ГКПЗ 2016 года по итоговой стоимости

	Доля, %
Свыше 50 млн руб.	60,33
От 5 млн до 50 млн руб.	27,26
От 10 тыс. евро до 5 млн руб.	8,93
Менее 10 тыс. евро	3,48
<b>Всего по ПАО «Юнипро»</b>	<b>100,00</b>

Разница между стоимостью наиболее благоприятного сопоставимого предложения, поданного первоначально, и стоимостью, указанной в договоре, при проведении конкурентных процедур без учета закупок ООО «Юнипро

Инжиниринг» и закупки по модернизации и сервисному обслуживанию оборудования энергоблока ст. № 5 (экономический эффект от проведения закупок) составила в денежном выражении 281,586 млн рублей (7,057%).

## 11. Риски и система управления рисками



**Талалаева Елена Владимировна**

Начальник Управления казначейских операций и риск-менеджмента ПАО «Юнипро»

Управление рисками — актуальная задача для компании, которая стремится эффективно управлять рисками, обеспечивая тем самым стабильность финансового положения, поддержание стратегии развития бизнеса и реализацию миссии.

Интегрированная система риск-менеджмента создана для того, чтобы своевременно выявлять риски и принимать необходимые меры по управлению ими. Компания регулярно пересматривает процессы планирования, контроллинга и отчетности для того, чтобы обеспечить их эффективность.

Система управления рисками является неотъемлемой частью производственных процессов и процессов принятия решений в компании. Корпоративную систему управления рисками в ПАО «Юнипро» можно представить следующим образом:



Ключевыми элементами системы управления рисками являются стратегия компании, внутренние регулирующие документы, контроллинг, планирование, система внутреннего контроля и внутренний аудит, отчетность о рисках и шансах, а также функционирование Комитета по рискам и финансам ПАО «Юнипро».

В 2016 году мы продолжили работу по совершенствованию корпоративной системы риск-менеджмента и ее интеграции в процессы Группы Uniper.

Правление компании утвердило новые версии документов: Положение о корпоративной системе управления рисками, Положение по управлению кредитными рисками, Положение по управлению проектными рисками. Кроме того, был утвержден новый документ — Положение по управлению рыночными рисками, в котором нашли свое отражение лучшие практики по управлению в том числе и валютными рисками компании.

В целом в 2016 году нами была подготовлена качественная методическая и организационная база для дальнейшего развития корпоративной системы управления рисками.

В 2017 году внимание Управления казначейских операций и риск-менеджмента будет сосредоточено на получении в полном объеме причитающегося страхового возмещения последствий аварии на третьем блоке Березовской ГРЭС, актуализации условий страхового договора восстановления третьего блока Березовской ГРЭС, оптимальном возобновлении страхового покрытия ущерба имуществу и перерыва в производственной деятельности на 2018 год, а также на усилении функции риск-менеджмента в части влияния на качество процессов управления рисками владельцами рисков.

## Управление страхованием рисков

Uniper Risk Consulting GmbH, дочернее предприятие концерна Uniper, оказывает компании услуги по управлению страхованием рисков ПАО «Юнипро» в ключевых сферах страхования: в страховании имущества, прерывания бизнеса и страховании ответственности. Uniper Risk Consulting GmbH занимается разработкой и оптимизацией решений

по управлению операционными рисками, используя инструменты страхования, а также схожие инструменты. Кроме того, эта компания обеспечивает необходимое качество страхового покрытия на международных рынках перестрахования.

## Комитет по рискам и финансам

Комитет по рискам и финансам ПАО «Юнипро» включает руководителей и представителей ведущих подразделений компании, которые отвечают за операционную и финансовую деятельность. Комитет обеспечивает реализацию

стратегии управления кредитными и рыночными рисками, готовит рекомендации для исполнительных органов компании по вопросам управления рисками, рассматривает и одобряет отчеты по рискам и шансам.

## Комиссия по вопросам регулирования

В целях формирования единой позиции, координации взаимодействия с внешними организациями и подготовки рекомендаций по стратегическим вопросам регулирования электроэнергетической отрасли в компании была создана Комиссия по вопросам регулирования. Комиссия

включает руководителей и представителей ведущих подразделений компании, которые отвечают за операционную и финансовую деятельность, а также за взаимодействие с инфраструктурными организациями оптового рынка и профильными министерствами и ведомствами.

## Товарные риски

Основным сектором, подверженным влиянию товарного риска, является рынок на сутки вперед (РСВ), где формирование цены происходит на рыночной основе. В связи с существенным избытком мощности, образовавшимся

на рынке вследствие стагнации электропотребления и продолжающихся вводов мощностей генераторами по инвестпрограммам, конкуренция между генераторами и давление на свободную цену усиливается.

## Регуляторные риски

Российский оптовый рынок электроэнергии постоянно претерпевает изменения, в результате которых меняются как структура самого рынка электроэнергии, так и взаимоотношения между его участниками.

«Юнипро», является изменение правил функционирования рынка электроэнергии и мощности. Увеличение доли регулируемой составляющей на оптовом рынке негативно сказывается на доходности Общества, так как снижает долю более эффективных продаж по нерегулируемым (свободным) ценам.

По оценке компании, важным отраслевым риском, который может значительно повлиять на деятельность ПАО

## Риски перерыва в производственной деятельности

Данный риск рассматривает любые факторы, которые могут вызвать перерыв в производственной деятельности. При этом риск включает прямой перерыв производства, наступивший из-за физического повреждения имущества, и косвенный перерыв производства, наступивший в результате материального убытка на внешнем объекте, который не принадлежит компании. Основными факторами при анализе возможных убытков являются возгорание турбинного масла, повреждение проточной части турбины, взрыв котла при розжиге, взрыв на складе аммиака химводоподготовки, размыв дамбы водохранилища и т. д. С целью снижения вероятности наступления негативного события компания принимает следующие меры:

- выполнение ремонтов оборудования со строгой периодичностью;
- установление детального контроля над исполнителями ремонтов в части строгого соблюдения технологии ремонта и технической приемки отремонтированного оборудования специалистами заказчика;

- использование системы периодической оценки состояния оборудования;
- привлечение к диагностике и оценке технического состояния специализированных организаций;
- проведение выездных проверок оценки готовности оборудования к ремонту и оценки проведенных ремонтов;
- проведение расследований всех случаев поломки оборудования, влияющего на работу генерирующего оборудования;
- анализ изменения показателей работы оборудования и его технико-экономических показателей;
- реализация комплексной программы замены и поэтапной реконструкции оборудования;
- реализация комплексной программы повышения квалификации производственного персонала;
- стандартизация ремонтных работ, в том числе создание технологических карт и описание техпроцесса ремонта;

- материальная мотивация персонала на снижение повреждаемости оборудования;
- страхование рисков перерыва в производственной деятельности и ущерба имуществу.

### Риски, связанные с восстановлением третьего энергоблока Березовской ГРЭС

1 февраля 2016 года произошел пожар в котельном отделении третьего энергоблока Березовской ГРЭС, вызвавший повреждения котла. Пожар был ликвидирован. В настоящее время третий энергоблок Березовской ГРЭС находится в ремонте. Существует риск того, что дата выхода из аварийного ремонта третьего энергоблока Березовской ГРЭС будет отличаться от запланированной. Факторами данного риска могут быть выполнение неза-

планированных работ (ошибки проектирования и планирования, устранение дефектов, аварии и несчастные случаи и т. п.), задержка выполнения работ подрядчиками.

Компания уделяет максимум внимания управлению данным риском путем тщательного мониторинга процесса ремонта.

### Налоговые риски

Учитывая нестабильность налогового законодательства РФ, а также различные подходы в толковании налоговых норм налоговыми органами, различными арбитражными судами, существуют риски претензий к Обществу со сто-

роны налоговых органов. По результатам налоговых проверок, проводимых налоговыми органами, Обществу могут быть доначислены налоги, штрафы и пени.

### Финансовые риски

Компания минимизирует валютные финансовые риски путем хеджирования своих будущих обязательств, выраженных в иностранной валюте.

ПАО «Юнипро» управляет кредитными рисками, оценивая добросовестность контрагентов, устанавливая и контролируя лимиты по операциям с кредитно-финансовыми учреждениями.

В своей деятельности компания вынуждена поставлять электроэнергию некоторым регионам РФ, которые несвоевременно или не в полном объеме оплачивают потребление и увеличивают свою дебиторскую задолженность перед ПАО «Юнипро».

### Правовые риски

Компания постоянно отслеживает изменение требований действующего законодательства и контролирует правовые риски, сопутствующие ее деятельности. Российское законодательство нестабильно и подвержено частым корректировкам, дополнениям и изменениям, что само по себе создает существенные риски для осуществления деятельности. Дополнительные сложности связаны с тем, что часто встречается неоднозначная трактовка судебными и иными правоприменительными органами тех или иных правовых норм, снижающая правовую определенность в регулировании конкретных правоотношений. Особое значение для компании имеют правовые риски, связанные с существенными и частыми изменениями законодательства, регулирующего основную деятельность Общества. Российское энергетическое законодательство является новым, обширным, отличается сложной иерархией, структурой и содержанием норм.

нейших правовых актов в данной области, что создает риски для стабильного и предсказуемого ведения бизнеса. Возрастающие правовые риски связаны с ужесточением требований антимонопольного законодательства, сохраняющейся нестабильностью регулирования налоговых правоотношений, случаями некорректного применения законов со стороны регулирующих и контролирующих государственных органов. Компания прилагает все усилия, чтобы своевременно выявлять и минимизировать указанные правовые риски, обеспечивая неукоснительное соблюдение действующего законодательства при осуществлении своей деятельности.

Активное государственное регулирование энергетической отрасли ведет к частым пересмотрам содержания важ-

Благодаря действующей системе управления рисками компания следит за тем, чтобы возникающие риски были выявлены, оценены, чтобы риски управлялись и контролировались. Однако все же существует вероятность возникновения рисков, которые пока неизвестны или являются незначительными. Такие риски впоследствии могут оказать негативное влияние на деятельность ПАО «Юнипро».

## 12. Устойчивое развитие

При осуществлении своей деятельности компания исходит из того, что производство электроэнергии и тепла исключительно важны для жизни регионов присутствия и функционирования экономики в масштабах всей страны. Именно поэтому ключевые принципы устойчивого развития ПАО «Юнипро» — гарантия бесперебойных поставок электрической и тепловой

энергии, неукоснительное соблюдение законодательства и устойчивые инвестиции в персонал и социально-экономическое развитие регионов присутствия. Компания ответственно относится к своим сотрудникам, потребителям, поставщикам, окружающей среде и обществу.

### 12.1. Персонал: структура и социальная политика



**Машистова Наталья Викторовна**  
Директор по управлению персоналом

ПАО «Юнипро» стремится в полной мере использовать и развивать потенциал своих работников, уважает их труд и желание чувствовать себя социально защищенными. Компания видит в своих работниках важнейший ресурс, без которого не может быть достигнута ни одна из стратегических целей и, даже при наличии всех прочих со-

ставляющих, невозможна эффективная операционная деятельность.

Система работы с персоналом компании охватывает комплекс кадровых вопросов по всем категориям работников: от рабочих, специалистов до руководителей. Деятельность ПАО «Юнипро» в этой области регламентируется комплексом внутренних документов, обеспечивающих прозрачность и объективность принятия кадровых решений. При работе с персоналом в обязательном порядке учитываются данные о личных достижениях, опыте и устремлениях каждого работника компании.

В 2016 году очень важная часть деятельности блока была связана с работами по восстановлению третьего энергоблока Березовской ГРЭС. Для обеспечения скорейшего начала работ совместно с задействованными подразделениями Общества была сформирована оптимальная организационная структура команды, занятой восстановлением энергоблока, определена численность этой команды и разработана система мотивации. Утвержденная структура в сжатые сроки была заполнена сотрудниками, чьи профессиональные качества и компетенции позволили оперативно начать восстановительные работы.

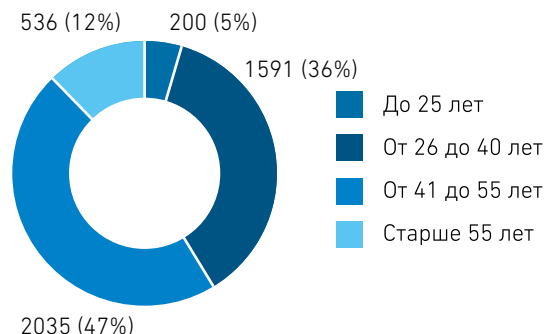
Для повышения эффективности процесса управления персоналом в ПАО «Юнипро» продолжается работа по автоматизации HR-процессов. В частности, в 2016 году автоматизирован расчет годовой премии на базе ЕАСУ Ахарта и в ближайшее время планируется запустить систему мониторинга, контроля и анализа данных кадрового учета.

#### Численность персонала

Списочная численность персонала ПАО «Юнипро»<sup>21</sup> на 31 декабря 2016 года составила **4362 человека**, в том числе:

- по основной деятельности численность промышленно-производственного и непромышленного персонала — **4355 человек**;
- численность персонала, занятого в программе реализации инвестиционных проектов, — **7 человек**.

Динамика изменения списочной численности ПАО «Юнипро» всего с учетом персонала, занятого в программах реализации инвестиционных проектов, за период с 2013 по 2016 год показана на графике:



<sup>21</sup> Под списочной численностью персонала понимается полная списочная численность персонала, т. е. общее количество работников, заключивших трудовые договоры с компанией.



## Списочная численность ПАО «Юнипро» (данные на конец периода)



Од н а из первоочередных задач кадровых служб — создание сбалансированного по возрастным категориям коллектива компании. Такой подход способствует переда-

че уникальных знаний, технологий и традиций. Ниже приведена структура персонала ПАО «Юнипро» по возрасту.

### Структура персонала по возрастным категориям

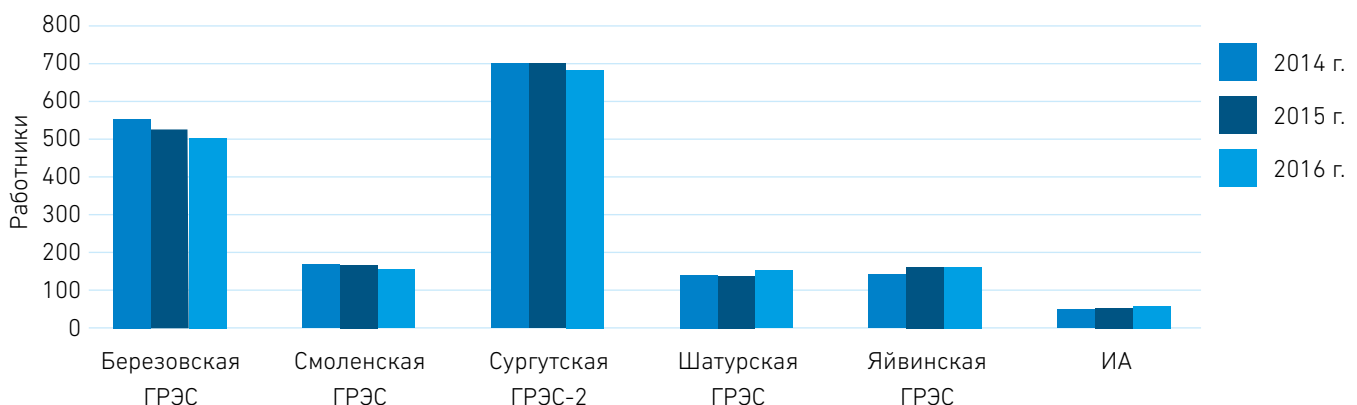
Категория	Чел.	%
До 25 лет	200	4,6
От 26 до 40 лет	1591	36,5
От 41 до 55 лет	2035	46,7
Старше 55 лет	536	12,3
<b>ИТОГО</b>	<b>4362</b>	<b>100,0</b>

### Негосударственное пенсионное обеспечение

Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) ПАО «Юнипро» рассматривается как инструмент повышения доходов выходящих на пенсию работников и установления долгосрочных трудовых отношений с работниками. Система НПО действует в компании с декабря 2005 года. Она включает два основных пенсионных плана: корпоративный и паритетный (с 2007 года). В рамках корпоративного плана на филиалах в течение 2016 года оформили негосударственную пенсию от НПФ электроэнергетики 106 человек.

Действующий в компании паритетный план позволяет работникам создавать пенсионные накопления для увеличения в будущем размера своей пенсии. По состоянию на 31 декабря 2016 года число участников системы НПО в рамках паритетного плана составило 1592 человека — это 37% от общей численности работников ПАО «Юнипро». В 2017 году компания продолжит привлекать работников к участию в паритетной пенсионной программе.

### Работники, участвующие в паритетном плане в 2014–2016 гг.



### Обучение и повышение квалификации персонала

В 2016 году приоритетами обучения и развития были:

- обязательное обучение, позволяющее персоналу выполнять свои должностные обязанности;

- завершение этапа оценки кадрового резерва и предоставления обратной связи на филиалах «Сургутская ГРЭС-2» и «Смоленская ГРЭС»;
- реализация программы «Лидер Юнипро», проведение дополнительных обучающих программ для филиалов;



- развитие обучения с помощью электронных курсов и электронной библиотеки;
- обратная связь «360 градусов» для работников филиалов «Березовская ГРЭС» и «Яйвинская ГРЭС».

## Обязательное обучение

Основные направления обязательного обучения в 2016 году:

- предаттестационная подготовка и аттестация по промышленной безопасности и охране труда, энергетической безопасности, безопасности гидротехнических сооружений;
- предаттестационная подготовка, аттестация, перееаттестация специалистов в области неразрушающего контроля и в области разрушающих и других видов испытаний;
- подготовка к проверке знаний в объеме производственных инструкций обслуживающего персонала;
- создание системы внутренних наставников, развитие навыков обучения у экспертов, проводящих техническую учебу; старт проекта обучения по специальным темам; проведение обучения экспертов;
- автоматизация определения потребностей в обязательном обучении.

## Кадровый резерв

В 2016 году программа «Управление кадровым резервом» стартовала для административно-управленческого персонала Березовской ГРЭС и сотрудников Московского представительства.

В 2017 году планируется развертывание программы для административно-управленческого персонала Сургутской ГРЭС-2 и Шатурской ГРЭС.

## Результаты 2016 года

Филиал	Назначения на позиции КР в 2015–2016 гг.	Процент закрытия участниками программы	Назначения участников программы	Назначения сотрудников вне программы	Внешний найм
Березовская ГРЭС	49	17	13	4	0
Смоленская ГРЭС	11	9	2	3	6
Сургутская ГРЭС-2	78	11	6	3	2
Шатурская ГРЭС	103	14	11	2	1
Яйвинская ГРЭС	55	6	5	1	1
<b>Итого</b>	<b>296</b>	<b>19,3</b>	<b>37</b>	<b>13</b>	<b>10</b>

## Подбор персонала

Работники блока управления персоналом на филиалах, вовлеченные в процесс подбора, обладают навыками поиска и привлечения кандидатов. Также состоялось их обучение практическим навыкам проведения интервью по компетенциям. Разработано и внедрено Положение по подбору персонала на всю компанию. Разработаны и внедрены единые для всех филиалов инструменты отбора молодых специалистов, нанимаемых в производственный блок на начальные позиции. Введено обязательное тестирование по безопасному поведению для всех сотруд-

ников производственного блока компании. Проведены встречи с администрациями и карьерными центрами ключевых энергетических вузов и достигнута договоренность о долгосрочном сотрудничестве. Успешно реализован ряд мероприятий по продвижению бренда работодателя в вузах: участие в Днях карьеры, проведение презентаций компании и профориентационных мастер-классов. Успешно закрыт ряд ключевых позиций на филиалах: Директор СуГРЭС-2, Директор по охране труда, Главный инженер станции и др.

## Реализация программы «Лидер Юнипро», проведение дополнительных обучающих программ для ИА и филиалов

Работники Общества прошли различные программы обучения, курсы и семинары, которые способствовали повышению эффективности работы.

Некоторые из программ обучения и развития работников

- В 2016 году для руководителей ИА и филиалов продолжилась реализация программы «Лидер Юнипро».
  - В первой части программы «Мотивационный менеджмент в рамках основных функций руководителя» приняли участие 16 человек, проведена 1 программа: филиал Смоленская ГРЭС — 16 человек.
  - Во второй части программы «Парадигма эффективности. Ситуационное и эмоциональное лидерство» приняли участие 112 человек, проведено 8 программ: филиал Смоленская ГРЭС — 13 человек; филиал Сургутская ГРЭС-2—29 человек; филиал Шатурская ГРЭС — 39 человек; филиал Яйвинская ГРЭС — 31 человек.
  - В третьей части программы «Управление командой: эффективностью и изменениями» приняли участие 254 человека, проведено 17 программ:

филиал Березовская ГРЭС — 80 человек;  
 филиал Смоленская ГРЭС — 40 человек;  
 филиал Сургутская ГРЭС-2 — 56 человек;  
 филиал Шатурская ГРЭС — 42 человека;  
 филиал Яйвинская ГРЭС — 36 человек.

- В четвертой части программы «Организационная культура: внутренние организационные коммуникации и обратная связь» приняли участие 69 руководителей ИА и филиалов, проведено 4 программы.
- В пятой части программы «Компетенции лидера: подбор и развитие персонала» приняли участие 58 руководителей ИА и филиалов, проведено 4 программы.
- Проведены дополнительные обучающие программы для работников филиалов:
  - «Позитивное влияние» для работников кадрового резерва филиала Смоленская ГРЭС;
  - «Принятие решений» для руководства филиала Березовская ГРЭС.
- Реализованы следующие программы:

- «Навыки презентации» для работников юридического блока филиалов и ИА;
- «Властелин переговоров» для работников блока закупок филиалов и ИА;
- «Управление внутренними коммуникациями» и «Командообразование» для работников пресс-службы филиалов и ИА;
- «Управление конфликтами» для IT-блока филиалов и ИА;
- «Внутренний аудитор систем экологического менеджмента ISO 14001» для экологической службы филиалов;
- «Применение профессиональных стандартов», «Личностное влияние», «Тестирование на склонность к нарушениям», «Спиральная динамика» для блока HR филиалов и ИА;
- «Осознанная безопасность» для работников СОТТА и руководства;
- «Навыки презентаций» для полуфиналистов программы «Энергия успеха».

### Развитие обучения с помощью электронных курсов и электронной библиотеки

616 доступов было предоставлено нашим коллегам в библиотеку издательства «Манн, Иванов и Фербер». Это книги и аудиозаписи по бизнесу, менеджменту, саморазвитию и творчеству известных зарубежных и российских авторов. Книжный фонд библиотеки составлял более 600 электронных книг (в форматах pdf, epub, mobi), а также более 50 аудиокниг (в формате mp3) и ежемесячно пополнялся книжными новинками издательства.

В целях повышения профессионального уровня подготовки наших работников в июне 2016 года был приобретен электронный курс «Excel 2013». Курс размещен на внутренней корпоративной системе дистанционного обучения (СДО) и состоит из 107 роликов, которые демонстрируют возможности программы. Было предоставлено 164 доступа.

### Обратная связь «360 градусов» для работников филиалов Березовская ГРЭС и Яйвинская ГРЭС

Подготовлен формат обратной связи «360 градусов», который стал частью развития работников филиалов Березовская ГРЭС и Яйвинская ГРЭС.

и правил; **2164 человека** прошли краткосрочное обучение — не более 2 недель (не реже раза в год), **492 человека** прошли повышение квалификации (не реже раза в 5 лет), **64 человека** прошли обучение по получению второй профессии.

В 2016 году **1904 человека** прошли обязательное обучение в соответствии с требованиями государственных норм

Филиал	Обязательное обучение	Краткосрочное обучение	Повышение квалификации	Получение второй профессии	Итого
Исполнительный аппарат	50	243	37	0	330
Березовская ГРЭС	477	119	29	0	625
Смоленская ГРЭС	162	237	58	13	470
Сургутская ГРЭС-2	331	1257	339	30	1957
Шатурская ГРЭС	729	210	0	21	960
Яйвинская ГРЭС	155	98	29	0	282
<b>Итого</b>	<b>1904</b>	<b>2164</b>	<b>492</b>	<b>64</b>	<b>4624</b>

### Программа корпоративного волонтерства

В рамках развития корпоративного волонтерства проведен опрос работников компании. По итогам опроса разработана программа мероприятий. Стартовал проект «Донорские дни», который проходит 4 раза в год в исполнительном аппарате Общества.

В 2017 году планируется развертывание донорского проекта на филиалах, проведение благотворительных ярмарок, экологических акций, pro bono мероприятий.

## Программы работы с родственниками работников

В исполнительном аппарате прошел день открытых дверей для детей работников.

## Стимулирование персонала

В компании разработаны и заключены между работодателем и полномочными представителями работников Коллективные договоры филиалов Общества на 2015–2017 годы, а также действуют Положения об оплате труда работников филиалов.

Нормативные документы (Коллективные договоры и Положения об оплате труда) разработаны на основании Трудового кодекса Российской Федерации исходя из единых принципов регулирования социально-трудовых отношений и региональных особенностей филиалов. Коллективные договоры являются правовыми актами, которые устанавливают права и обязанности сторон социального партнерства организации. Подписанные коллективные договоры основаны на принципах равноправия, уважения и учета прав, а также законных интересов работодателей и работников в области социального партнерства.

Оплата труда работников компании состоит из двух частей: постоянной и переменной. Постоянная часть устанавливается в зависимости от квалификации работника и занимаемой им должности, в то время как премии и вознаграждения выплачиваются в зависимости от конкретных результатов его работы.

## Нематериальное стимулирование персонала

В 2016 году прошел второй конкурс признания «Энергия успеха».

«Энергия успеха» является частью комплексной программы мотивации работников нашей компании. Цель конкурса — признание, поощрение и поддержка достижений, направленных на улучшение производственных показателей, повышение социальной ответственности и заботу об окружающей среде. Эта программа дает возможность каждому сотруднику рассказать всей организации о своих проектах и достижениях, выразить признание коллегам (как отдельным работникам, так и целым командам) за выдающийся вклад в деятельность компании.

Для участия в конкурсе «Энергия успеха» любой работник ПАО «Юнипро» мог подать заявку на себя, своего коллегу или проектную группу/команду в одной из 4 номинаций: «Инновации и улучшения», «Бизнес и экология», Safety First, «Мы в обществе. Социальная ответственность».

Все проекты оценивались экспертными группами и жюри по следующим критериям.

### «Улучшения и инновации»

1. Экономический эффект.

У работников исполнительного аппарата и руководителей филиалов Общества действует система стимулирования по стандартам Uniper: работникам ежегодно устанавливаются индивидуальные показатели/цели, закрепляемые в формах управления эффективностью. По данным формам осуществляется оценка работников за отчетный год, в соответствии с которой и с учетом достижения контрольных финансовых показателей Общества производятся выплаты бонуса и пересмотр окладов на текущий год. С 1 июля 2016 года на аналогичную систему стимулирования был переведен административно-управленческий персонал филиалов.

В целях повышения мотивации работников и снижения текучки кадров в Обществе постоянно ведется работа по отслеживанию региональных рынков труда. Средняя заработная плата работников в филиалах ПАО «Юнипро» в целом находится на уровне заработной платы предприятий производства и распределения электроэнергии, газа и воды в регионе нахождения филиала.

Мониторинг региональных рынков труда проводится путем отслеживания состояния рынка труда при участии Общества в обзорах заработных плат, проводимых крупными международными независимыми компаниями (E&Y, PWC, Nau Group и др.)

2. Оригинальность, инновационность.
3. Возможность тиражирования.
4. Устойчивость к внешним изменениям (в т. ч. за счет использования аналогов российского производства).
5. Личный вклад / командная работа.

### «Бизнес и экология»

1. Фактический экологический/экономический эффект.
2. Влияние на экологическую безопасность компании (снижение экологического риска).
3. Личный вклад / командная работа.

### «Социальная ответственность»

1. Охват аудитории (влияние проекта на различные категории граждан, разные территории).
2. Регулярность проекта.
3. Актуальность, обоснованность, острота проблемы.

4. Долгосрочный положительный эффект.

5. Личный вклад / командная работа.

#### Safety F1srt

1. Качественный/количественный эффект от внедренных мероприятий:

- простота в эксплуатации (с точки зрения затрачиваемых финансовых, временных и трудовых ресурсов);
- экономичность в затратах на внедрение и последующую эксплуатацию.

2. Соответствие политике безопасности.

3. Новизна.

4. Снижение риска травматизма.

5. Личный вклад / командная работа.

В полуфиналах второго конкурса признания «Энергия успеха», проведенных в 2016 году, приняли участие 135 человек. В финале победителями стали 23 человека.

Призеры третьего места отправятся в командный поход в Карелию, который состоится в августе 2017 года.

Призеры второго места получили возможность посетить «Формулу-1», Гран-при России в Сочи, уже в апреле 2017 года.

Главным призом для победителей станет Африканский караван — увлекательная поездка в Марокко в сентябре 2017 года.

#### Корпоративная поддержка работников ПАО «Юнипро» в улучшении жилищных условий

В целях реализации корпоративной поддержки по улучшению жилищных условий работников ПАО «Юнипро» в 2016 году Правлением Компании были утверждены списки сотрудников, нуждающихся в улучшении жилищных условий, а также определен объем финансирования для этих целей на 2016 год.

В первую очередь в программе участвуют:

- молодые специалисты, привлеченные на работу в компанию после окончания профильных высших и средних учебных заведений;

- высококвалифицированные рабочие или специалисты, в профессиональных знаниях которых заинтересована компания;
- работники, состоящие в кадровом резерве.

В 2016 году корпоративную поддержку в улучшении жилищных условий получили **55 работников** филиалов компании. Со всеми участниками программы заключены договоры беспроцентного целевого займа на приобретение (строительство) жилья, а также на погашение основного долга по ипотечному кредиту. Займы получены.

## 12.2. Охрана труда и безопасность производства



**Колмаков Дмитрий Владимирович**

Директор по охране труда и безопасности производства ПАО «Юнипро»

Охрана труда и обеспечение безопасности как для собственного персонала, так и для персонала подрядных организаций и третьих лиц, осуществляющих работы или находящихся на объектах, является ценностью ПАО «Юнипро».

В 2016 году в полном объеме реализован план по повышению уровня охраны труда. В рамках плана внедрен комплекс мероприятий по улучшению процесса управления вопросами охраны труда, улучшению качества работы с подрядчиками и повышению компетентности персонала.

В результате в 2016 году показатель TRIF (частота всех учитываемых инцидентов по собственному персоналу и персоналу подрядчика) выполнен и составил 0,47 при плановом значении < 2,5.

В сравнении с результатами 2015 года произошло снижение количества инцидентов, связанных с потерей трудоспособности, с 7 до 5, общее количество выявленных несоответствий по охране труда снизилось на 18%, а количество потенциально опасных действий (ситуаций) снижено в 2,8 раза.

Подводя итоги 2016 года, хочется отметить, что благодаря нашим совместным усилиям, эффективным мерам контроля и последовательным действиям по обеспечению

соблюдения установленных правил по охране труда Обществу удалось добиться достойных показателей по охране труда и безопасности производства.

В целях обеспечения безопасной и надежной эксплуатации опасных производственных объектов компании в 2016 году стартовал проект по внедрению автоматизированной системы управления промышленной безопасностью, который позволит эффективно контролировать исполнение и реагировать на изменения требований законодательства в области промышленной безопасности,

обеспечивая высокую степень готовности оборудования для выработки электрической и тепловой энергии.

В 2017 году в рамках утвержденной Стратегии ПАО «Юнипро» в области охраны труда на период 2017–2019 годов планируются к реализации мероприятия, направленные на усиление лидерства и ответственности руководителей, фокусное снижение высоких рисков на производстве, развитие компетенций сотрудников; комплексная программа коммуникации и повышения вовлеченности сотрудников в вопросы охраны труда и безопасности производства.

## Охрана труда

В качестве ключевых показателей результативности по охране труда в 2016 году в ПАО «Юнипро» были установлены следующие показатели.

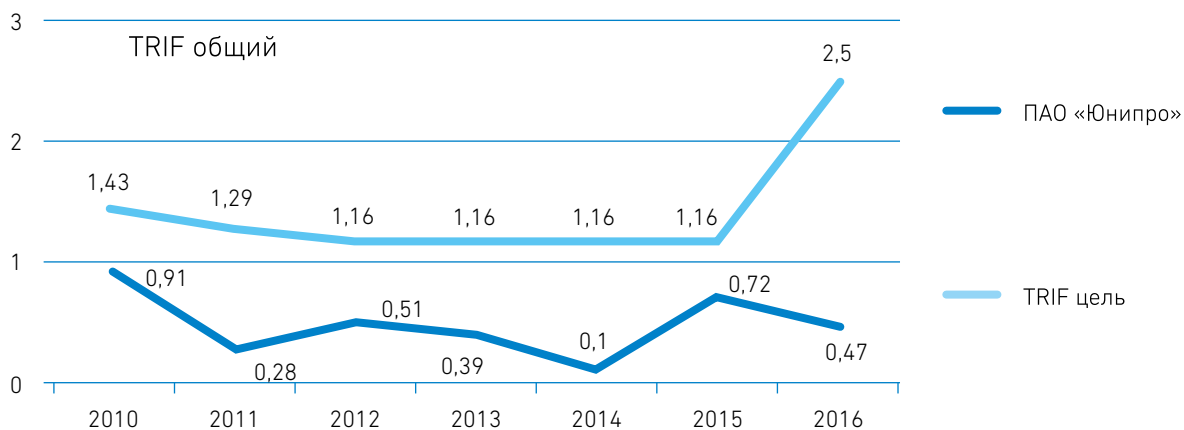
1. Стратегическая цель — отсутствие случаев смертельного травматизма среди собственного персонала и персонала подрядчиков.
2. Коэффициент TRIF (частота всех учитываемых инцидентов по собственному персоналу и персоналу подрядчика на действующем производстве) < 2,5.
3. Выполнение Плана по повышению уровня охраны труда, здоровья и экологии на 2016 год.

### I. Стратегическая цель — отсутствие случаев смертельного травматизма среди собственного персонала и персонала подрядчиков — не выполнена

На филиале Сургутская ГРЭС-2 25 января 2016 года сотрудник подрядной организации (промышленный альпинист) ООО «Апекс Медиа Групп» в результате нарушений требований безопасности упал с высоты 28 метров. От полученных травм пострадавший скончался. Основными

причинами инцидента стали отсутствие надзора со стороны ответственного исполнителя работ, расширение пострадавшим объема задания, неприменение систем обеспечения безопасности при выполнении работ на высоте.

### II. Показатель TRIF выполнен и составил 0,47 при плановом значении < 2,5



В сравнении с результатами 2015 года произошло снижение количества инцидентов, связанных с потерей трудоспособности, с 7 до 5, количество потенциально опасных действий

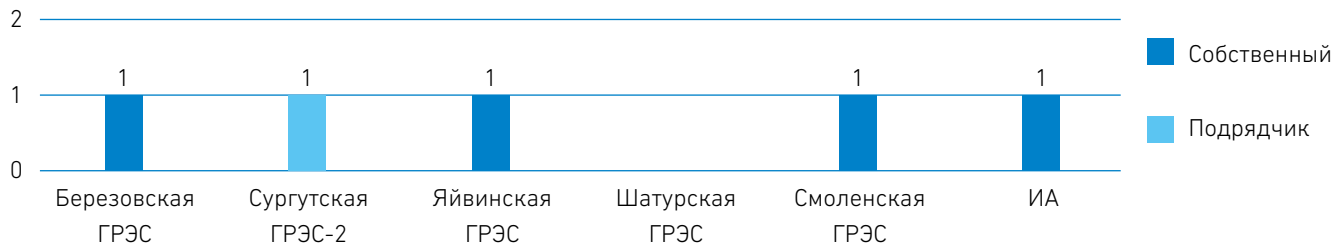
(ситуаций) снижено в 2,8 раза. В «треугольнике безопасности» представлены основные показатели по охране труда в ПАО «Юнипро».

	Собственный		Всего в 2016 году	Подрядчик	
	2015	2016		2016	2015
Смертельные случаи	0	0	1	1	0
Травмы с потерей трудоспособности	2	4	4	0	5
Всего травм	2	4	5	1	5
Оказание первой медицинской помощи	0	0	1	1	0
Потенциально опасные действия, при которых работы были остановлены. Near miss	68	28	140	112	306
Количество проведенных проверок	5984	6485	16 130	9645	3691

#### Распределение учитываемых инцидентов по году представлено в «кресте безопасности»



#### Учитываемые инциденты (TRI) по филиалам распределились следующим образом:



Из 5 инцидентов, произошедших в компании в 2016 году, 4 произошло с собственным персоналом и 1 — с персоналом подрядных организаций.

По видам учитываемые инциденты (TRI) распределились следующим образом:



Основным направлением работ в области обеспечения безопасных условий труда остается управление подрядчиком, так как персонал подрядчика в 2016 году создавал

потенциально опасные действия (ситуации), при которых работы останавливали, в 5 раз чаще, чем собственный персонал филиалов ПАО «Юнипро».

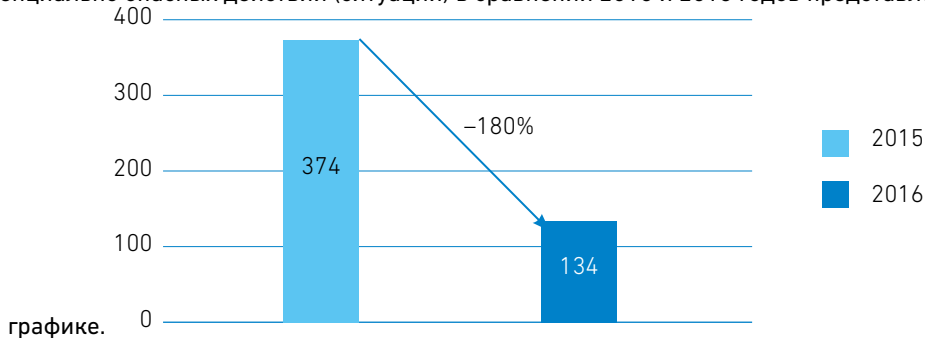
Распределение по потенциально опасным действиям (ситуациям), при которых работы были остановлены, представлено на следующем графике.



Благодаря постоянному мониторингу площадок и внедрению эффективных мероприятий по охране труда количество потенциально опасных действий (ситуаций), при ко-

торых работы были остановлены, снизилось в сравнении с 2015 годом в 2,8 раза.

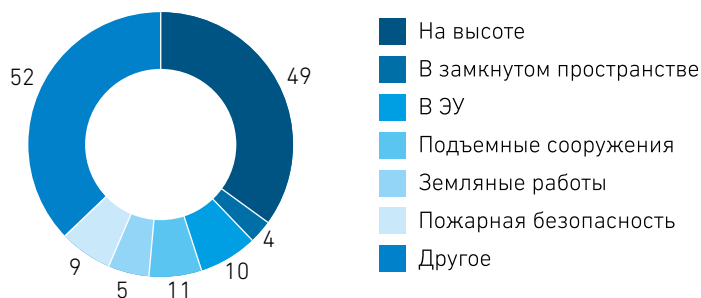
Количество потенциально опасных действий (ситуаций) в сравнении 2015 и 2016 годов представлено на следующем



Основное количество опасных действий, выявленных в 2016 году, относится к выполнению работ на высоте.



Распределение потенциально опасных действий (ситуаций), выявленных в 2016 году, представлено на следующем графике.



### III. Выполнение плана по повышению уровня охраны труда, здоровья и экологии

План по повышению уровня охраны труда, здоровья и экологии на 2016 год был выполнен в полном объеме.

В рамках выполнения плана по повышению уровня охраны труда, здоровья и экологии на 2016 год были реализованы следующие основные мероприятия.

#### 1. Улучшение процесса управления в области обеспечения безопасности

- Проведено обучение топ-менеджеров компании, директоров, главных инженеров, специалистов отделов охраны труда филиалов ПАО «Юнипро» по курсу «Осознанная безопасность». Основная цель программы «Осознанная безопасность» — повышение уровня осознанности и личной ответственности персонала на производстве с целью предотвращения несчастных случаев.
- Каждым руководителем компании и директором филиала разработан и реализован личный план развития лидерства в области безопасности.
- В компании сформирован Комитет по охране труда (производственной безопасности) ПАО «Юнипро» под председательством Генерального директора. Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективного функционирования системы охраны труда (производственной безопасности) Общества посредством предварительного рассмотрения стратегических вопросов по охране труда (производственной безопасности), а также выработки соответствующих рекомендаций органам управления, высшим менеджерам, службе охраны труда и технического аудита Общества.
- ПАО «Юнипро» подтвердило действие сертификата соответствия OHSAS18001:2007. В мае 2016 года аудиторской группой ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» проведен надзорный аудит соответствия системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда ПАО «Юнипро» требованиям международного стандарта OHSAS18001:2007. В результате аудита подтверждено соответствие деятельности ПАО «Юнипро» требованиям стандарта OHSAS18001:2007. Отмечено, что внедренная в компании система охраны здоровья и безопасности труда демонстрирует свою работоспособность и постоянное улучшение.
- Проведен с участием руководства анализ функционирования системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда филиалов Общества в соответствии с требованиями международного стандарта OHSAS18001:2007. Определены сильные и слабые стороны функционирования системы охраны труда. Разработаны рекомендации по дальнейшему улучшению функционирования системы охраны труда.
- Внедрены ключевые показатели эффективности по охране труда главных инженеров филиалов и их заместителей, учитывающие достигнутые результаты по охране труда.
- Разработаны и установлены показатели депремирования всей бригады за неисполнение всеми членами бригады / отдельным членом бригады требований безопасности и охраны труда на производстве (принцип солидарной ответственности).
- В целях побуждения персонала сообщать об опасных инцидентах, ситуациях и нарушениях разработана практика увеличения на 50% размера премии отличившимся в отчетном месяце работникам по следующим основаниям:
  - за отстранение бригад (работников) от работ при выявлении грубых нарушений (после признания правомерности отстранения на комиссионном обсуждении под председательством Главного инженера филиала);
  - за выявление дефектов и потенциально опасных инцидентов, влияющих на безопасность труда, промышленную и пожарную безопасность;
  - за внесение эффективных предложений по улучшению состояния безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности.

#### 2. Улучшение качества работы с подрядчиками

- Сформирована рабочая группа по разработке и внедрению процесса управления подрядчиком.
- Разработан и принят к реализации план («дорожная карта») управления подрядчиком, включающий:
  - идентификацию рисков надежности и качества поставщиков на этапе планирования;
  - идентификацию рисков в области охраны труда на этапе закупки;
  - предквалификацию поставщиков;

- аудиты/планы развития для поставщиков;
- контроль и оценку исполнения работ.
- Проведено обучение по внедрению 6 фаз управления подрядчиком в соответствии с корпоративным подходом (программа при поддержке Unipreg, ведущий Кенни Керби). Организована адаптация предложенных подходов к уже внедренным в компании мероприятиям по управлению подрядчиком.
- Внедрена система непрерывного контроля особо опасных работ:
  - разработан перечень работ с высокими рисками, требующих непрерывного постоянного контроля;
  - допуск к особо опасным работам разрешен только после согласования наряда-допуска специалистом по ОТ;
  - из числа оперативного персонала выделены работники для выполнения функций «полевых» инспекторов по охране труда и обеспечения непрерывного контроля особо опасных работ;
- проведено обучение «полевых» инспекторов.
- В типовые формы договоров Общества внесены изменения в части безусловных мер воздействия на подрядчика при выявлении нарушений правил безопасности, приведших к потенциально опасной ситуации:
  - первое нарушение — проверка знаний подрядчика;
  - второе нарушение — отстранение организации от работ до реализации плана по повышению уровня ОТ;
  - третье нарушение — расторжение договора.
- Внедрена система входного контроля материалов, инструментов, оборудования и приспособлений подрядчика при прибытии его на площадки филиалов.

### 3. Работа над компетентностью персонала

- Реализуется программа по повышению компетентности собственного персонала в специализированных областях (работа на высоте, в замкнутых пространствах, в электроустановках; установка строительных лесов; контроль выполнения работ; контроль над подрядными организациями):
  - определены 50 имеющих необходимые навыки инструкторов на филиалах и проведено их обучение;
  - разработаны программы подготовки по специализированным областям, включающие теоретическую и практическую части (общая продолжительность обучения по каждому курсу — до 4 часов);
  - определен персонал, подлежащий обучению по специализированным областям;
  - обучены 963 человека (выше плана в 500 человек), в том числе персонал ООТиПК;
  - составлены графики обучения на 2017 год.
- Менеджеры проекта «Восстановление энергоблока № 3 филиала «Березовская ГРЭС» (20 человек от ПАО «Юнипро» и 20 человек от «Юнипро Инжиниринг») прошли курс «Оценка риска» в NEBOSH (Национальная экспертная комиссия по охране труда) / IOSH (Институт охраны труда и техники безопасности).
- В рамках аудитов СМОЗиБТ организована и проводится проверка компетентности персонала в специализированных областях. Проведено 5 документированных аудитов СМОЗиБТ. По результатам анкетирования выявлена положительная динамика в развитии компетенции персонала в специализированных областях.
- В декабре 2016 года утвержден и введен в действие стандарт системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда ПАО «Юнипро» — «Правила безопасности при работе с подъемными сооружениями» (СО-СОТТА-28). В стандарте:
  - объединены основные требования из ряда документов по работе с подъемными сооружениями;
  - созданы краткие иллюстрированные пособия для организации и безопасного выполнения работ с подъемными сооружениями;
  - предложены решения по выявлению рисков, связанных с работой подъемных сооружений, и их устранению или снижению.
- В апреле — мае 2016 года проведены обучение и проверка знаний порядка допуска к работам всех лиц из оперативного персонала, имеющих право быть допускающими по нарядам-допускам. «Показательный допуск».
- В мае — июне 2016 года силами специализированной организации проведено обучение собственных работников и работников подрядчика безопасной и правильной установке лесов (в том числе установке их вокруг баков, трубопроводов, внутри топков котлов и т. д.)

### 4. Мероприятия индивидуальных планов филиалов по повышению уровня охраны труда, здоровья и экологии на 2016 год были выполнены в полном объеме

- Проведено обучение более чем 700 линейных руководителей и рабочих филиалов ПАО «Юнипро» по теме «Лидеры безопасности». В рамках обучения подробно разобран инструментальный лидера по безопасности, предложена для дальнейшего использования линейными руководителями Памятка линейному руководителю при допуске подчиненного персонала к работе.
- Внедрен инструмент «Ответственность за опасные действия» программы Destination zero (ноль случаев травматизма).
- Проведено обучение руководителей структурных подразделений филиалов использованию инструмен- та. Организовано комиссионное оформление по форме «дерева принятия решений» протоколов оценки виновности по всем инцидентам с высокими рисками.
- Проведена самооценка культуры безопасности каждого структурного подразделения филиалов и в целом по филиалам с использованием процедуры «кривая Бредли» из корпоративного инструментария Destination zero. По результатам самооценки на каждом филиале разработаны планы по дальнейшему совершенствованию культуры безопасности и улучшению позиции на «кривой Бредли».

- В целях повышения уровня культуры безопасности труда проведена оценка уровня компетенции 66 руководящих работников филиалов с использованием инструмента «река знаний» из программы Destination zero. Разработаны мероприятия для перехода на более высокий уровень компетенции согласно инструменту «река знаний».
- Продолжается реализация перспективной программы по удалению асбеста на оборудовании филиалов. Фактическое количество асбестосодержащих материалов, демонтированных в 2016 году, составило 124,9 тонны (139%), мониторинг запыленности воздуха рабочей зоны асбестосодержащей пылью подтвердил, что кон-

центрация волокон асбеста в воздухе не превышает допустимых российским гигиеническим нормативом показателей.

- В соответствии с перспективной программой по устранению выявленных дефектов лестниц и площадок обслуживания технологического оборудования на филиалах ПАО «Юнипро» в 2016 году устранено 212 дефектов (101%).
- Реализуются долгосрочные программы по устранению нарушений требований охраны труда в электроустановках в филиалах ПАО «Юнипро», в соответствии с которыми выполнено 152 мероприятия (100%).

### Затраты на охрану труда

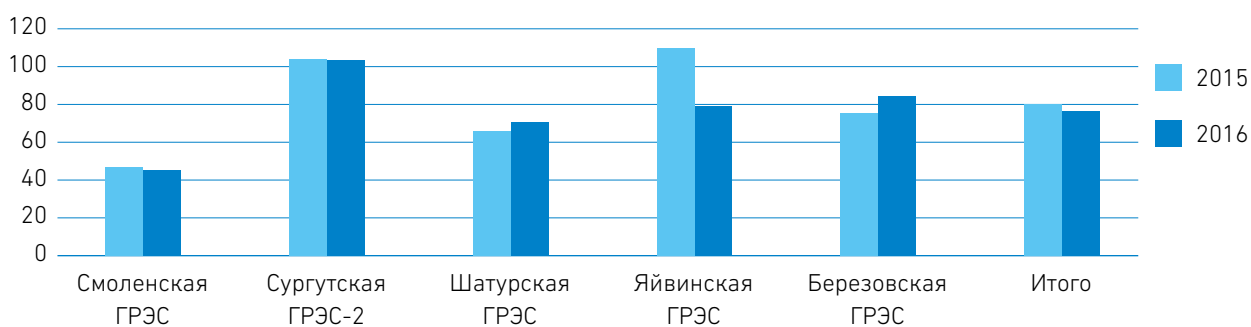
Все мероприятия по охране труда, запланированные филиалами на отчетный период, были выполнены в полном объеме. Затраты на мероприятия по охране труда за отчетный период составили 344,2 млн рублей, что ниже показателей 2015 года на 7%.

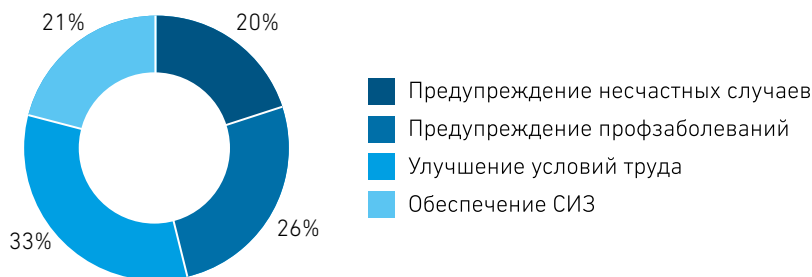
Увеличилось финансирование мероприятий, связанных с проведением санитарно-гигиенических мероприятий и улучшением условий труда. На диаграммах показаны затраты по филиалам за 2015 и 2016 годы (абсолютное значение и из расчета на единицу персонала) и распределение затрат по видам мероприятий по охране труда.

### Затраты на охрану труда, 2015/2016, тыс. руб. на человека



### Распределение затрат по видам мероприятий





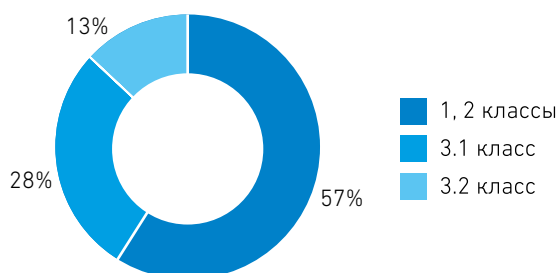
### Специальная оценка условий труда

В соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в 2016 году в исполнительном аппарате ПАО «Юнипро» проведена специальная оценка условий труда.

Специальной оценке подлежало 192 рабочих места. Все рабочие места соответствуют классам опасности 1 и 2.

На диаграммах приведено распределение рабочих мест в филиалах ПАО «Юнипро» по классам условий труда.

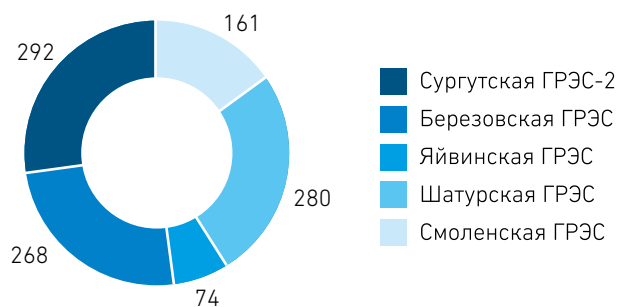
### Распределение затрат по видам мероприятий



По результатам специальной оценки условий труда, в Обществе рабочие места классов 3.3 и 3.4 отсутствуют.

На следующей диаграмме представлено количество рабочих мест с опасными и вредными факторами по филиалам в сравнении с результатами аттестации рабочих мест.

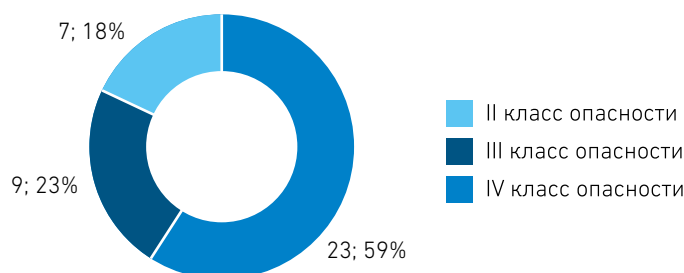
### Количество рабочих мест с вредными и опасными факторами по филиалам по результатам СОУТ



### Промышленная безопасность

ПАО «Юнипро» эксплуатирует 39 опасных производственных объектов (ОПО), зарегистрированных в Государственном реестре опасных производственных объектов в соответствии с Федеральным законом «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» с присвоением класса опасности.

## Распределение ОПО по классам опасности



Все опасные производственные объекты застрахованы в соответствии с Правилами страхования гражданской ответственности владельца опасного производственного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном производственном объекте.

Контроль эксплуатации опасных производственных объектов в ПАО «Юнипро» организован в соответствии с Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «Юнипро» (утверждено приказом № 196 Генерального директора ПАО «Юнипро» от 30 августа 2016 года) и осуществляется в 4 этапа в соответствии с годовым планом производственного контроля.

В рамках выполнения требований Федерального закона № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» от 21.07.1997 (ст. 11) и реализации Постановления Правительства РФ № 536 от 26.06.2013 «Об утверждении требований к документационному обеспечению систем управления промышленной безопасностью» для опасных производственных объектов II класса опасности, эксплуатируемых ПАО «Юнипро», разработаны Заявление о политике ПАО «Юнипро» в области промышленной безопасности, Положение организации «Система управления промышленной безопасностью».

Также в Обществе эксплуатируется 5 комплексов гидротехнических сооружений, состоящих из 107 объектов I–IV степеней безопасности.

### 12.3. Охрана окружающей среды

В 2016 году ПАО «Юнипро» актуализировало свою экологическую политику с учетом реформ природоохранного законодательства РФ, а также требований новой редакции международного стандарта ISO 14001:2015.

В соответствии с планом перехода на новую версию ISO 14001:2015 были пересмотрены ключевые документы системы экологического менеджмента (СЭМ) Общества:

- Руководство системы экологического менеджмента (СТО № ПТУ-Р.02);

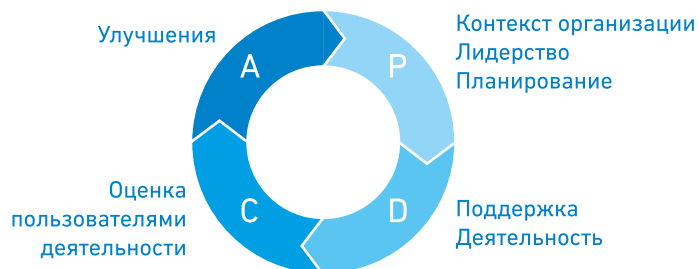
Все гидротехнические сооружения (далее ГТС) зарегистрированы в Российском регистре гидротехнических сооружений и застрахованы в соответствии с законодательством Российской Федерации об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте.

На филиалах ПАО «Юнипро» соблюдены все обязательные требования технической эксплуатации ГТС для обеспечения исправного состояния и безаварийной работы ГТС. Организован регулярный мониторинг безопасности в отношении показателей состояния ГТС, природных и техногенных воздействий. На основании полученных данных осуществляются регулярная оценка безопасности ГТС, разработка и своевременное уточнение критериев безопасности ГТС и правил эксплуатации ГТС.

В целях обеспечения безопасной и надежной эксплуатации опасных производственных объектов компании в 2017 году будет внедрена автоматизированная система управления промышленной безопасностью, которая позволит эффективно контролировать исполнение требований законодательства в области промышленной безопасности и реагировать на их изменения, обеспечивая максимальную готовность оборудования для выработки электрической и тепловой энергии.

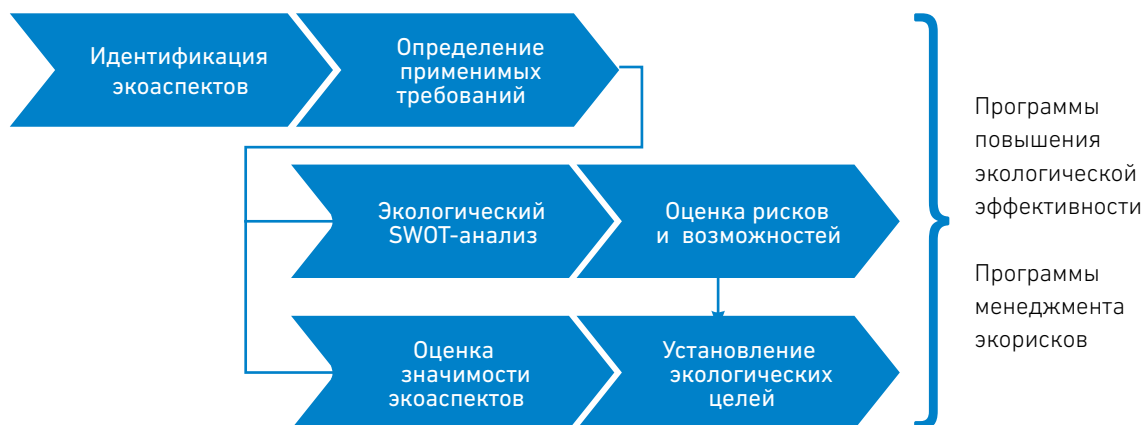
- Регламент планирования в системе экологического менеджмента (СТО № ПТУ-Р.04).

Система экологического менеджмента Общества построена в логике цикла управления PDCA (цикла Деминга). На диаграмме ниже показана взаимосвязь элементов системы экологического менеджмента в соответствии с данным подходом.



В результате реализации процесса планирования действий по реагированию на экоаспекты, риски и возможности по каждому филиалу Общества разработаны многолетние программы повышения экологической эффективности

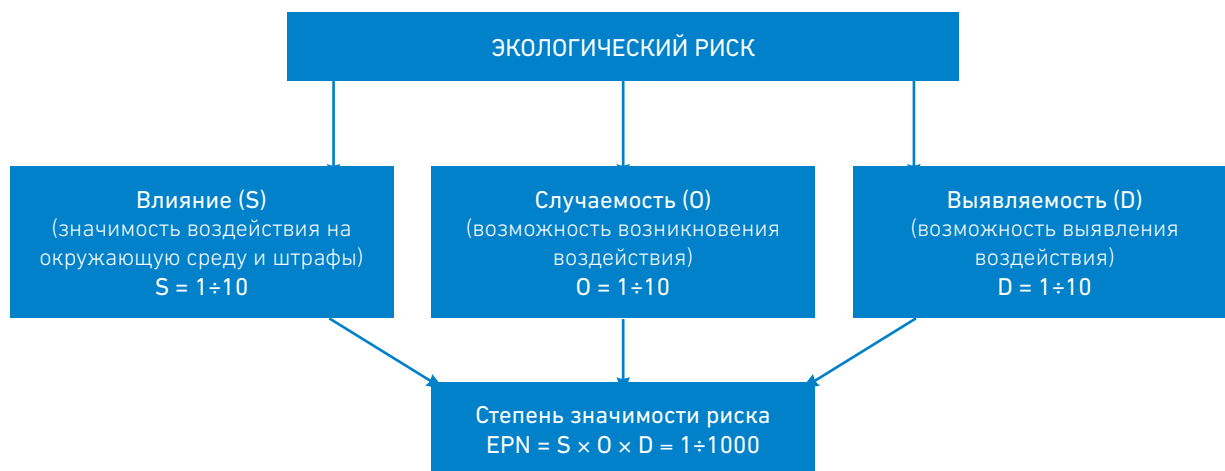
с учетом требований перехода на наилучшие доступные технологии (НДТ), а также программы менеджмента экологических рисков.



Система менеджмента экологических рисков приведена в соответствие с международными стандартами серии ISO 31000.



Оценка экологических рисков выполняется с использованием методологии FMEA.



В конце 2016 года в Обществе успешно проведен ресертификационный аудит СЭМ на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 Ассоциацией по сертификации «Русский регистр», аккредитованной международными органами по сертификации — членами международного форума по аккредитации (IAF).

Результатами использования риск-ориентированного подхода стало сокращение негативного воздействия по следующим значимым экологическим аспектам.

- В филиале «Березовская ГРЭС» — сброс сточных вод с канализационных очистных сооружений города Шарыпова. Благодаря внедрению способа биологической дефосфотации сточных вод активным илом (возврат активного ила в аэротенк с подачей части циркуляционного активного ила в поступающие сточные воды первичного отстойника № 4) созданы условия преимущественного развития фосфатоаккумулирующих организмов, вследствие чего увеличилась эффективность удаления фосфатов из поступа-

ющих на очистку сточных вод с 0 до 85%. Кроме того, внедрены методики выполнения измерений по определению концентрации фенолов и цинка в очищенной сточной воде с более низким пределом обнаружения (фенолы — с 0,002 до 0,0005 мг/дм<sup>3</sup>; цинк — с 0,02 до 0,005 мг/дм<sup>3</sup>), позволяющие более точно и обособленно выполнять производственный экологический контроль (ПЭК).

- Воздействие на биоресурсы водозабора и теплообменных вод. Внедрены высокоэффективные габионные рыбозащитные сооружения на водозаборе для нужд водоподготовки Березовской ГРЭС. Кроме того, проведено зарыбление Берешского водохранилища в соответствии с программой компенсационных мероприятий. Проверка соблюдения требований природоохранного законодательства РФ в части водных биоресурсов и среды их обитания Енисейским территориальным управлением Федерального агентства по рыболовству пройдена без нарушений.
- В филиале «Сургутская ГРЭС-2» выполнен перевод полного объема сточных вод баков-нейтрализаторов

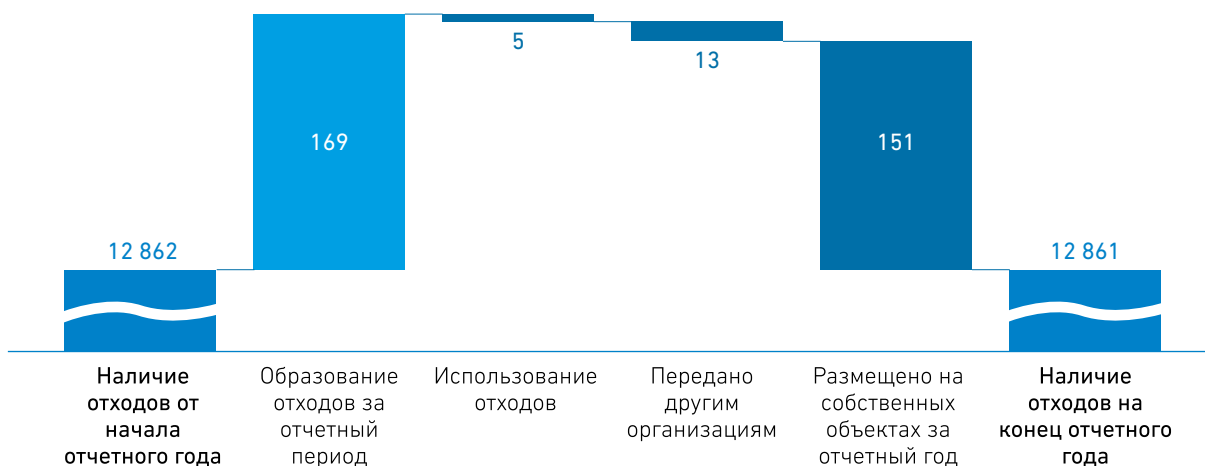
ХВО-1,2 с повышенным содержанием остаточного алюминия в зарегистрированный в ГРОРО объект размещения отходов, сброс загрязняющих веществ в поверхностный водный объект исключен.

В целом по ПАО «Юнипро» за счет снижения выработки электроэнергии паросиловыми установками в 2016 году, а также благодаря проводимым мероприятиям по охране атмосферного воздуха валовые выбросы загрязняющих веществ (нормируемых в РФ) в атмосферный воздух продолжили сокращаться — с 69,2 тыс. тонн в 2015 году до 63,9 тыс. тонн в 2016 году. По той же причине наблюдается сокращение выбросов CO<sub>2</sub> и образования золошлаковых отходов. Увеличение выбросов оксидов азота связано главным образом с увеличением расхода топлива (мазута) при отпуске тепла с пускоотопительной котельной (ПОК) при остановленных в резерв энергоблоках Березовской ГРЭС. Увеличение объема расходов оборотной воды связано с ростом выработки электроэнергии на Шатурской ГРЭС, особенно в летний период.

### Уровень выбросов загрязняющих веществ за 2013–2016 годы

Показатели	Ед. изм.	2013	2014	2015	2016
Валовой выброс в атмосферу вредных веществ, всего	тыс. т	80,9	70,0	69,2	<b>63,9</b>
зола твердого топлива	тыс. т	2,0	1,8	1,8	<b>1,6</b>
газообразных и жидких	тыс. т	78,9	68,2	68,6	<b>63,6</b>
из них					
диоксида серы	тыс. т	9,7	9,1	9,3	<b>8,3</b>
оксида углерода	тыс. т	22,2	17,3	14,2	<b>11,8</b>
оксидов азота	тыс. т	48,5	43,2	43,3	<b>43,5</b>
CO <sub>2</sub>	тыс. т	35 287,7	33 140,4	30 113,5	<b>29 389,7</b>
CO <sub>2</sub>	г/кВт·ч (выр.)	581,3	580,2	582,0	<b>559</b>
Образование золошлаковых отходов	тыс. т	227,8	192,9	199,4	<b>145,2</b>
Объем оборотной воды	млн м <sup>3</sup>	7497,6	7394,1	6262,2	<b>6803,4</b>
Выработка э/э	млн кВт·ч	<b>62 995</b>	<b>59 238</b>	<b>53 766</b>	<b>54 530</b>

### Движение отходов в 2016 году, тыс. тонн



Подавляющий объем образующихся в Обществе отходов относится к IV и V классам опасности.

Золошлаки от сжигания углей **IV класса опасности** размещаются на собственных объектах (золоотвалах), для чего

получена соответствующая лицензия на размещение отходов IV класса опасности.



Золошлаки от сжигания углей **V класса опасности** размещаются на собственных объектах (золоотвалах) — лицензирование не требуется.

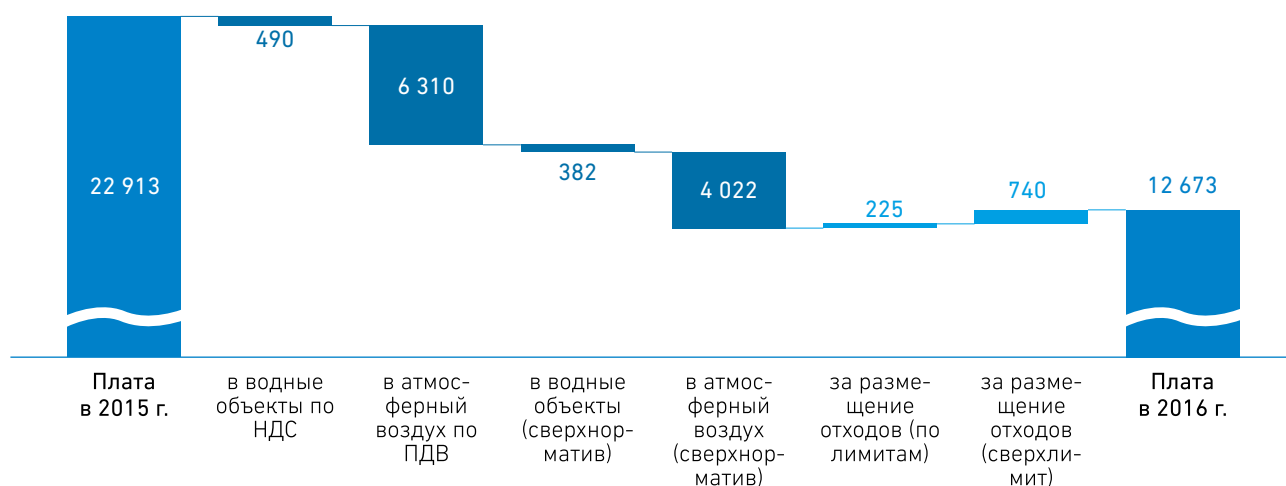
В существенно меньшем объеме образуются отходы более высоких классов опасности:

- 1) шламы нефти и нефтепродуктов **III класса опасности** передаются на использование в качестве смазочных материалов или передаются на обезвреживание (сжигание) в специализированные лицензированные организации;
- 2) отходы **II класса опасности** (кислота аккумуляторная серная, шлам сернокислотного электролита) обезвреживаются в баках-нейтрализаторах химических цехов, на что получена соответствующая лицензия на обезвреживание отходов II класса опасности;

3) отходы **I класса опасности** (преимущественно ртутьсодержащие отходы: использованные люминесцентные лампы, ртутные термометры и прочие средства измерений) передаются в лицензированные организации на обезвреживание (демеркуризацию).

Согласно действующему законодательству РФ различается два основных понятия: **накопление** (хранение на производственной площадке до 11 мес.) и **размещение** отходов. При этом **размещение** может носить характер **захоронения** отходов, а также их **хранения** с целью последующего использования. В Обществе во всех филиалах имеются объекты размещения отходов для **хранения**. В связи с этим на начало и на конец периода имеются накопленные отходы. Для площадок, где происходит размещение отходов II или IV класса, оформлена централизованная лицензия на размещение и обезвреживание отходов I–IV классов опасности. Таким образом, деятельность по размещению соответствует действующим законодательным требованиям.

#### Факторный анализ изменения платы за негативное воздействие в 2016 году, тыс. руб.



В 2016 году плата за негативное воздействие существенно сократилась в основном в связи с уменьшением сверхлимитных платежей:

- по филиалу «Сургутская ГРЭС-2» в связи с устранением превышений максимально-разовых концентраций оксидов азота от блока № 6 вследствие снижения загрузки дымососов рециркуляции уходящих газов по техническому распоряжению снижения для температуры промперегрева ради поддержания температуры 3-го отбора; кроме того, был исключен сброс загрязненных сверх норматива сточных вод с баков-нейтрализаторов ХВО-1,2 путем перевода их на шламонакопитель;
- по филиалу «Шатурская ГРЭС» снижение экологических платежей в отчетном году по сравнению с предыдущим составило 2169,165 тыс. рублей, и в основном это произошло по причине согласования нового проекта ПДВ и снижения сверхлимитных платежей за выбросы в атмосферный воздух, которые составили 2885,88 рублей, при этом ввиду отсутствия согласования нового ПНООРЛ увеличение платы за сверхлимитное размещение отходов составило 739,74 тыс. рублей;
- по филиалу «Березовская ГРЭС» снизилась плата за допустимые и сверхнормативные сбросы загрязняющих веществ в водный объект в связи с внедрением способа биологической дефосфотации сточных вод активным илом (возврат активного ила в аэротенк с подачей части циркуляционного активного ила в поступающие сточные воды первичного отстойника № 4). Данная схема циркуляции активного ила позволила создать условия преимущественного развития фосфатоаккумулирующих организмов, благодаря чему увеличилась эффективность удаления фосфатов из поступающих на очистку сточных вод с 0 до 85%; также внедрены методики выполнения измерений по определению концентрации фенолов и цинка в очищенной сточной воде с более низким пределом обнаружения (фенолы — с 0,002 до 0,0005 мг/дм<sup>3</sup>; цинк — с 0,02 до 0,005 мг/дм<sup>3</sup>).

Кроме того, снижение экологических платежей произошло за счет изменения законодательства РФ. Согласно Постановлению Правительства № 913 от 13.09.2016 ставки платы увеличились, но отменены коэффициенты экологической значимости и коэффициент инфляции.

## 12.4. Корпоративная социальная ответственность



**Ермиличев Дмитрий Валерьевич**

Директор по связям с общественностью и органами власти  
ПАО «Юнипро»

Ключевой задачей пресс-службы является поддержка положительной репутации компании как стабильного и надежного партнера. Большая работа проводится в области взаимодействия с органами власти, бизнес-ассоциациями, представителями СМИ, инвестсообществом и другими стейкхолдерами.

В 2016 году в структуре пресс-службы произошли изменения: создано новое отдельное направление «Внутренние коммуникации», подготовлена и утверждена правлением Общества стратегия внутренних коммуникаций и разработан план действий на ближайшие годы.

В числе функций блока внешних и внутренних коммуникаций — позиционирование и продвижение бренда компании. В 2016 году мы с успехом реализовали масштабный проект по переименованию компании из ОАО «Э.ОН Россия» в ПАО «Юнипро», проведены работы по созданию нового фирменного стиля и ребрендингу Московского представительства и филиалов компании в регионах.

ПАО «Юнипро», являясь социально ориентированной компанией, по-прежнему уделяет большое внимание проектам, направленным на повышение качества жизни местных сообществ в регионах своего присутствия. Дети с особенностями развития, граждане из социально незащищенных категорий населения и ветераны получили помощь и поддержку компании в 2016 году. Реализованы программы в области здравоохранения и спорта, образования и культуры.

Так, например, Юнипро совместно с радиостанцией «Орфей» продолжили восстановление музыкальных произведений незаслуженно забытых русских композиторов, отреставрированы ценные нотные издания, относящиеся к категории книжных памятников. ПАО «Юнипро» традиционно поддержало ряд концертных выступлений старейшего хорового коллектива страны — Московского Синодального хора. 30 июня 2016 года впервые в Москве в Камерном театре имени Б. А. Покровского состоялась премьера оперы «Ариадна на Наксосе» Рихарда Штрауса — ее постановка была осуществлена при содействии Юнипро. Компания также оказала финансовую поддержку в проведении XX Международного фестиваля *Competizione dell' Opera*, который прошел осенью в Москве. Юнипро выделила средства Музею-усадьбе В. И. Сурикова для подготовки и печати иллюстрированного каталога картин и экспонатов, хранящихся в доме-музее в Красноярске, где родился и провел юные годы великий русский художник.

Юнипро, как и в прошлые годы, продолжит реализацию социальных и благотворительных программ в области образования, здравоохранения и спорта в регионах присутствия.

Следуя традициям международной Группы Uniper, ПАО «Юнипро» стремится к сохранению принципов политики благотворительной и спонсорской деятельности, направленных на повышение качества жизни населения в регионах присутствия компании.

В 2016 году компания направила более 35 млн рублей на реализацию благотворительных проектов по следующим направлениям.

### Проекты в области образования

В рамках комплексной целевой программы по подготовке молодых специалистов «Карьера начинается в школе», которая позволяет связать воедино школьное и вузовское образование и дальнейшую работу на станциях компании, в 2016 году было выделено более 2 млн рублей на дальнейшее оснащение и ремонт самих классов, развитие программы, оплату преподавательского состава, работу в лабораториях и поощ-

1. Проекты в области образования.
2. Проекты в области здравоохранения.
3. Проекты в области культуры и спорта.
4. Помощь ветеранам войн и вооруженных конфликтов, ветеранам-энергетикам, малоимущим гражданам, инвалидам.

рение лучших учащихся тематических энергоклассов в регионах присутствия ПАО «Юнипро».

Как и в предыдущие годы, Юнипро направила средства на приобретение необходимого оборудования для оснащения учебных и игровых комнат, ремонт помещений детских садов, оснащение детских площадок и школ, проведение

выставок работ детей с ограниченными возможностями. Так, в 2016 году Смоленская ГРЭС выделила средства на ремонт

бассейна в Озерненской средней общеобразовательной школе № 1.

## Проекты в области здравоохранения

ПАО «Юнипро» ежегодно оказывает поддержку различным медицинским учреждениям с целью реконструкции и оснащения современным медицинским оборудованием.

Благодаря финансовой помощи филиала «Березовская ГРЭС» в 2016 году для Шарыповской городской больницы были приобретены машина скорой помощи взамен вышедшей из строя и передвижная рентгеновская установка. Также выделено 500 тыс. рублей на закупку специализированного оборудования и инструментов для Красноярского краевого онкологического диспансера.

Филиал «Сургутская ГРЭС-2» ПАО «Юнипро» оплатил лечение, покупку тренажера и велосипеда троим маленьким пациентам с детским церебральным параличом на сумму более 500 тыс. рублей.

Филиал «Березовская ГРЭС» выделил средства на приобретение игрового и спортивного комплексов для оснащения детской прогулочной площадки в летнем оздоровительном лагере «Лесная сказка», где отдыхают дети из малообеспеченных семей и воспитанники приюта для несовершеннолетних.

Силами филиала «Шатурская ГРЭС» была оказана благотворительная помощь коррекционной школе-интернату и социально-реабилитационному центру на новогодние подарки для несовершеннолетних. Шатурская ГРЭС выделила средства и на приобретение игровой мебели и оснащение детских садов № 28 и № 5, а также покупку спортивных тренажеров для клуба инвалидов «Стимул».

## Проекты в области культуры и спорта

В 2016 году компания продолжила участвовать в финансировании культурных проектов, имеющих национальное и международное значение: возрождении старейшего профессионального музыкального коллектива, известного со времен Петра I, — Московского Синодального хора; восстановлении старинных партитур и забытых музыкальных произведений знаменитых русских композиторов совместно с радиостанцией «Орфей».

Ежегодно компания участвует в общественно-социальной жизни регионов, уделяет значительное внимание благоустройству и озеленению территорий, способствует сохранению памятников истории и культуры.

Так, в 2016 году филиал «Березовская ГРЭС» финансировал затраты районного Молодежного центра на обустройство и озеленение социальных объектов в городе Шарыпове, а также выделил средства Музею-усадьбе В. И. Сурикова для разработки и печати иллюстрированного каталога картин и экспонатов, хранящихся в доме-музее, где родился и провел юные годы великий русский художник. Альбом «Дом на Бла-

Филиал «Смоленская ГРЭС» поддержал ежегодный проект «Самая яркая елка» для воспитанников социально-реабилитационного центра «Ласточка» и внес вклад в ремонт и оснащение детских садов «Сказка» и «Колокольчик» и коррекционной школы-интерната № 2. Филиал «Березовская ГРЭС» выделил средства для оснащения, благоустройства и озеленения детской площадки вокруг образовательного учреждения «Шарыповский районный детско-юношеский центр № 35».

Уже стала традиционной акция «Благотворительность вместо подарков» совместно с фондом «Галчонок», в рамках которой компания, отказавшись от производства корпоративных новогодних сувениров, направляет дополнительные средства в помощь детям с тяжелыми заболеваниями центральной нервной системы. В 2016 году семьям детей была оказана помощь в размере 1 млн рублей в лечении и приобретении жизненно необходимого оборудования, социальная и психологическая поддержка.

Вот уже одиннадцать лет ПАО «Юнипро» принимает участие в благотворительной программе «Книжки в подарок для слабовидящих детей» совместно с фондом «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей». Благодаря помощи компании в 2016 году была оказана поддержка детям с нарушениями зрения, благодаря которой детские специализированные учреждения городов Перми, Березников, Красноярска, Смоленска, Сургута, Шатуры получили 157 комплектов уникальных иллюстрированных рельефных книг с микрочадами и специальными карандашами. В Красноярскую общеобразовательную школу-интернат № 10 было направлено 60 комплектов.

говещенской» — пока единственное издание, посвященное истории и сегодняшним дням Музея-усадьбы В. И. Сурикова в Красноярске. Филиал «Смоленская ГРЭС» осуществил пожертвование на ремонт фойе и актового зала Озерненской детской школы искусств, Озерненскому дому культуры «Энергетик» приобрел музыкальный центр и барабанную установку.

Поддержка и развитие спорта — одно из важных направлений благотворительной и спонсорской деятельности компании.

В 2016 году филиал «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро» оказал поддержку МАУ «Центр физкультурно-спортивной подготовки» в организации ежегодного турнира по мини-футболу среди школьных команд города Шарыпова на приз Березовской ГРЭС.

Будучи единственным градообразующим предприятием, филиал «Смоленская ГРЭС» из года в год выделяет средства на развитие спорта в регионе, поддерживая детскую общественную организацию «Федерация тхэквондо Смоленской

области». В 2016 году для тхэквондистов Духовщинского района были приобретены тренировочные жилеты, шлемы, защитные накладки и другая спортивная экипировка.

Филиал «Яйвинская ГРЭС» ПАО «Юнипро» оказал поддержку детской школе самбо и дзюдо поселка Яйва.

Филиал «Шатурская ГРЭС» традиционно финансирует организацию турниров и приобретение экипировки местной футбольной команды «Энергия» (команда участвует в районных, областных и международных соревнованиях, где занимает призовые места).

### **Помощь ветеранам войн и вооруженных конфликтов, ветеранам-энергетикам, малоимущим гражданам, инвалидам**

Помощь людям с ограниченными физическими возможностями — традиционно одно из приоритетных направлений социальной политики ПАО «Юнипро».

В рамках данного направления в прошлом году Березовская ГРЭС приняла активное участие в многолетней социально-благотворительной программе «Шарыповский район —

территория равных возможностей» и выделила 1 млн рублей на приобретение компьютеров для малоимущих инвалидов и компенсацию расходов на социальное такси для детей-инвалидов.

Все филиалы ПАО «Юнипро» ежегодно оказывают помощь ветеранам и участникам войн.

## 13. Контактная информация

### Общая информация

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Юнипро».

Почтовый адрес: 123112, Москва, Пресненская набережная, дом 10, блок В, этаж 23.

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «Юнипро».

Телефон: +7 (495) 545-38-38

Факс: +7 (495) 545-38-39

Местонахождение: Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, город Сургут, улица Энергостроителей, дом 23, сооружение 34.

<http://www.unipro.energy/>

E-mail: [info@unipro.energy](mailto:info@unipro.energy)

### Сведения о лицах, ответственных за работу с акционерами

Яреева Виктория Гусмановна,  
телефон: +7 (495) 545-38-38, доб. 4857

Жучкова Ирина Владимировна,  
телефон: +7 (495) 545-38-38, доб. 4870

Соколова Ольга Владимировна,  
телефон: +7 (495) 545-38-38, доб. 4864

Факс: +7 (495) 545-38-39

E-mail: [ir@unipro.energy](mailto:ir@unipro.energy)

### Пресс-служба

Ермиличев Дмитрий Валерьевич, Директор по связям с общественностью и органами власти.

Телефон: +7 (495) 545-38-49

Факс: +7 (495) 545-38-39

E-mail: [pr@unipro.energy](mailto:pr@unipro.energy)

### Сведения о регистраторе

Полное фирменное наименование регистратора: Акционерное общество «Регистратор Р. О.С.Т.».

Местонахождение: 107996, Москва, улица Стромынка, дом 18, корпус 13.

Сокращенное фирменное наименование: АО «Регистратор Р. О.С.Т.».

Почтовый адрес: 107996, Россия, Москва, улица Стромынка, дом 18, а/я 9.

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00264, выдана ФКЦБ (ФСФР) России 03.12.2002.

Телефоны: +7 (495) 771-73-35, +7 (495) 771-73-36

Факс: +7 (495) 771-73-34

[www.rrost.com](http://www.rrost.com)

E-mail: [rost@rrost.ru](mailto:rost@rrost.ru)

### Сведения об аудиторе

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Местонахождение: Россия, Москва, улица Бутырский Вал, дом 10, бизнес-центр «Белая площадь».

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов; регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР.

Почтовый адрес: 125047, Россия, Москва, улица Бутырский Вал, дом 10/10.

Телефон: +7 (495) 967-60-00

Факс: +7 (495) 967-60-01

[www.pwc.com](http://www.pwc.com)

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций — 10201003683.

# Приложение 1. Бухгалтерская отчетность ПАО «Юнипро» за 2016 год

Ниже приведен текст аудиторского заключения фирмы АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» по бухгалтерской отчетности ПАО «Юнипро» за 2016 год. Указанная бухгалтерская отчетность включена в данный годовой отчет не в полном объеме.

Экземпляр бухгалтерской отчетности ПАО «Юнипро» за 2016 год в полном объеме размещен на сайте компании <http://www.unipro.energy/> в разделе «Акционерам и инвесторам/Отчетность/Финансовая отчетность» и на сайте <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7878>.

Настоящее аудиторское заключение применимо только к бухгалтерской отчетности ПАО «Юнипро» за 2016 год в полном объеме.



## **Аудиторское заключение**

Акционерам Публичного акционерного общества «Юнипро»:

### **Аудируемое лицо**

Публичное акционерное общество «Юнипро»

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о создании юридического лица за № 1058602056985 от 4 марта 2005 г. выдано Инспекцией ФНС по г. Сургуту Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Российская Федерация, 628406, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут, ул. Энергостроителей, 23, сооружение 34.

### **Аудитор**

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит») с местом нахождения: 125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз Аудиторов» (Ассоциация).

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 11603050547.

*Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)  
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047  
Т: +7 (495) 967-6000, Ф: +7 (495) 967-6001, [www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)*



## ***Аудиторское заключение***

Акционерам Публичного акционерного общества «Юнипро»:

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Юнипро» (в дальнейшем – ПАО «Юнипро»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2016 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»).

### **Ответственность ПАО «Юнипро» за бухгалтерскую отчетность**

Руководство ПАО «Юнипро» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством ПАО «Юнипро», а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.





Аудиторское заключение

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «Юнипро» по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Старший менеджер  
акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»



21 марта 2017 года

Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 2016 г.

Организация ПАО "ЮНИПРО"  
Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми электростанциями  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/Совместная частная и иностранная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес) 628406, Тюменская обл., Ханты-Мансийский автономный округ-Югра, г. Сургут, ул. Энергостроителей, 23, с.34

Форма по ОКУД	0710001
число, месяц, год)	31/12/2016
по ОКПО	76828204
ИНН	8602067092
по ОКВЭД	35.11.1
по ОКФС/ОКФЧ	12247/34
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2016	2015	2014
1	2	3	4	5	6
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
т 2.1, 2.3 п 3.2	Основные средства	1150	92 800 791	101 513 018	96 847 287
	в том числе:				
т 2.2 п 3.4	незавершенное строительство	1151	6 580 260	7 310 298	40 113 187
т 3.1 п 3.5	Долгосрочные финансовые вложения	1170	1 974 305	1 927 296	840 012
п 3.6	Прочие внеоборотные активы	1190	55 847	53 746	68 956
	Итого по разделу I	1100	94 830 943	103 494 060	97 756 255
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
т 4.1 п 3.7	Запасы	1210	6 989 133	5 997 264	5 168 289
	в том числе:				
т 4.1 п 3.7	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	6 989 133	5 997 071	5 168 288
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	24 688	2 710	160 811
т 5.1 п 3.9	Дебиторская задолженность	1230	14 733 711	8 213 247	6 911 307
	в том числе:				
т 5.1 п 3.9	долгосрочная задолженность	1231	249 394	237 997	207 059
т 5.1 п 3.9	краткосрочная задолженность	1232	14 484 317	7 975 250	6 704 248
	в том числе:				
т 5.1 п 3.9	покупатели и заказчики	1233	5 368 350	5 743 266	4 315 516
т 5.1 п 3.9	авансы выданные	1234	8 630 830	638 587	1 427 127
т 3.1 п 3.10	Краткосрочные финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 069 857	152 964	2 097 437
п 3.11	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 526 072	9 356 387	12 992 586
п 3.8	Прочие оборотные активы	1260	109 744	159 017	272 526
	Итого по разделу II	1200	24 453 203	23 881 589	27 602 956
	<b>БАЛАНС</b>	1600	<b>119 284 146</b>	<b>127 375 649</b>	<b>125 359 211</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2016	2015	2014
1	2	3	4	5	6
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
п 3.13	Уставный капитал	1310	25 219 482	25 219 482	25 219 482
	Переоценка внеоборотных активов	1340	456 433	463 673	464 937
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	40 969 311	40 969 311	40 969 311
п 3.13	Резервный капитал	1360	1 260 974	1 260 974	1 260 974
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	35 705 857	44 790 587	46 715 269
	Итого по разделу III	1300	103 612 057	112 704 027	114 629 973
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
	Отложенные налоговые обязательства	1420	6 046 218	6 443 009	4 430 282
т 5.3	Прочие обязательства	1450	-	-	66
	Итого по разделу IV	1400	6 046 218	6 443 009	4 430 348
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
т 5.3 п 3.12, 3.20	Краткосрочные заемные обязательства	1510	2 307 756	-	-
т 5.3 п 3.12, 3.20	Кредиторская задолженность	1520	5 059 835	6 937 129	5 190 334
	в том числе:				
т 5.3 п 3.12	задолженность поставщикам	1521	3 549 669	4 090 793	3 744 833
т 5.3 п 3.12, 3.20	задолженность по налогам и сборам	1522	810 216	2 009 586	837 430
т 7 п 3.22	Оценочные обязательства	1540	999 106	1 291 186	1 106 240
п 3.12	Прочие краткосрочные обязательства	1550	1 259 174	298	2 316
	Итого по разделу V	1500	9 625 871	8 228 613	6 298 890
	<b>БАЛАНС</b>	1700	<b>119 284 146</b>	<b>127 375 649</b>	<b>125 359 211</b>

Руководитель \_\_\_\_\_ Широков М.Г.  
Подпись \_\_\_\_\_ Расшифровка подписи \_\_\_\_\_

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ Дронова Е.А.  
Подпись \_\_\_\_\_ Расшифровка подписи \_\_\_\_\_

"21" марта 2017 г.

Отчет о финансовых результатах  
за 2016 г.

**Организация** ПАО "ЮНИПРО"  
**Идентификационный номер налогоплательщика**  
**Вид экономической деятельности**  
 Производство электроэнергии тепловыми электростанциями  
**Организационно-правовая форма/форма собственности**  
 Публичное акционерное общество/Совместная частная и иностранная собственность  
**Единица измерения:** тыс. руб.

Коды	
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31/12/2016
по ОКПО	76828204
ИНН	8602067092
по ОКВЭД	35.11.1
по ОКОПФ/ОКФС	12247/34
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2016 г.	За 2015 г.
1	2	3	4	5
п 3.14	Выручка	2110	81 129 577	78 618 786
т 6 п 3.15	Себестоимость продаж	2120	( 63 885 363)	( 60 664 553)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	17 244 214	17 954 233
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	17 244 214	17 954 233
	Проценты к получению	2320	687 174	1 088 989
	Проценты к уплате	2330	( 126 390)	( 136 731)
п 3.16	Прочие доходы	2340	7 980 525	10 049 061
п 3.16	Прочие расходы	2350	( 12 202 865)	( 9 185 161)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	13 582 658	19 770 391
п 3.17	Текущий налог на прибыль	2410	( 3 020 534)	( 1 775 102)
п 3.17	в т.ч. Постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	330 946	( 54 615)
п 3.17	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	89 195	( 2 007 562)
п 3.17	Изменение отложенных налоговых активов	2450	25 770	981
п 3.17	Прочее	2460	( 187 066)	( 442 963)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	10 490 023	15 545 745

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2016 г.	За 2015 г.
1	2	3	4	5
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль(убыток)периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	10 490 023	15 545 745
п 3.19	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	2900	0,1664	0,2466

Руководитель Широков М. Г.  
 Подпись \_\_\_\_\_ Расшифровка подписи \_\_\_\_\_

Главный бухгалтер Дубцова Е.А.  
 Подпись \_\_\_\_\_ Расшифровка подписи \_\_\_\_\_

"21" марта 2017 г.

Отчет об изменениях капитала  
за 2016 г.

Организация ПАО «ЮНИПРО»  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми электростанциями  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/Совместная частная и иностранная  
Единица измерения: тыс. руб.


Коды	
Форма по ОКУД	0710003
число, месяц, год	31/12/2016
по ОКПО	78828204
ИНН	8602067092
по ОКВЭД	35 11 1
по ОКФС/ОКФС	12247/34
по ОКЕИ	384

1. Движение капитала

Пояснени я	Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределе нная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	Величина капитала на 31 декабря 2014 г.	3100	25 219 482	-	41 434 248	1 260 974	46 715 269	114 629 973
	<b>За 2015 г.</b>							
	Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	15 579 048	15 579 048
	в том числе:							
	чистая прибыль	3211	x	x	x	x	15 545 745	15 545 745
	переоценка имущества	3212	x	x	-	x	-	-
	доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	33 303	33 303
	дополнительный выпуск акций	3214	-	x	-	x	x	-
	увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	x	-	x	-	x
	реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
	размещение выкупленных акций (долей)	3217	x	-	x	x	x	-
	Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	( 17 504 994)	( 17 504 994)
	в том числе:							
	убыток	3221	x	x	x	x	-	-
	переоценка имущества	3222	x	x	-	x	-	-
	расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	-
	уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	x	-	x	-	-
	уменьшение количества акций	3225	-	x	-	x	-	-
	реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
	дивиденды	3227	x	x	x	x	( 17 504 994)	( 17 504 994)
	выкуп собственных акций (долей)	3228	x	-	x	x	-	-
	Изменение добавочного капитала	3230	x	x	( 1 264)	x	1 264	x
	Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
	Величина капитала на 31 декабря 2015 г.	3200	25 219 482	-	41 432 984	1 260 974	44 790 587	112 704 027
	<b>За 2016 г.</b>							
	Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	10 645 668	10 645 668
	в том числе:							
	чистая прибыль	3311	x	x	x	x	10 490 023	10 490 023
	переоценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
	доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	155 643	155 643
	дополнительный выпуск акций	3314	-	x	-	x	-	-
	увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	x	-	x	-	-
	реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
	размещение выкупленных акций (долей)	3317	x	-	x	x	-	-
	Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	( 19 737 636)	( 19 737 636)
	в том числе:							
	убыток	3321	x	x	x	x	-	-
	переоценка имущества	3322	x	x	-	x	0	-
	расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	-
	уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	x	-	x	-	-
	уменьшение количества акций	3325	-	x	-	x	-	-
	реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
п 3.19	дивиденды	3327	x	x	x	x	( 19 737 637)	( 19 737 637)
	выкуп собственных акций (долей)	3328	x	-	x	x	-	-
	Изменение добавочного капитала	3330	x	x	( 7 240)	x	7 240	-
	Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
	Величина капитала на 31 декабря 2016 г.	3300	25 219 482	-	41 425 744	1 260 974	35 705 857	103 612 057

3. Чистые активы

Пояснени я	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	Чистые активы	3600	103 612 057	112 704 026	114 629 972

Руководитель:  Директор М.С.  
Подпись: 

Главный бухгалтер:  Дубцова Е.А.  
Подпись: 

\* 21\* марта 2017 г.



Отчет о движении денежных средств  
за 2016 г.

ПАО «Юнипро»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми электростанциями

Организационно-правовая форма/форма собственности

Публичное акционерное общество/Совместная частная и иностранная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	Коды
Дата (число, месяц, год)	0710004
по ОКПО	31/12/2016
ИНН	76828204
по ОКВЭД	8602067092
	35.11.1
по ОКФС/ОКФС	12247/34
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2016 г.	За 2015 г.
1	2	3	4	5
	<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
	Поступления - всего	4110	85 628 153	81 396 391
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	79 925 807	76 952 879
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
п. 3.11	прочие поступления	4119	5 702 346	4 443 512
	Платежи - всего	4120	( 65 269 833)	( 59 931 649)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	( 52 688 538)	( 47 221 517)
	в связи с оплатой труда работников	4122	( 4 917 648)	( 4 549 663)
	процентов по долговым обязательствам	4123	( 118 633)	( 128 485)
	налога на прибыль организаций	4124	( 1 976 962)	( 3 508 188)
п. 3.11	прочие платежи	4129	( 5 568 052)	( 4 523 796)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	20 358 320	21 464 742
	<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
	Поступления - всего	4210	852 593	5 398 765
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	4 626	28 431
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	152 762	4 509 533
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	694 697	510 321
	от закрытия депозитных вкладов	4215	-	347 501
	прочие поступления	4219	508	2 979
	Платежи - всего	4220	( 11 248 603)	( 14 061 001)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	( 10 738 377)	( 10 909 019)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	( 337 800)	( 850 500)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	( 156 383)	( 2 256 650)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	размещение денежных средств в депозитные вклады	4225	-	-
	прочие платежи	4229	( 16 043)	( 44 832)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	( 10 396 010)	( 8 662 236)
	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
	Поступления - всего	4310	3 405 012	2 400 000
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	3 405 012	2 400 000
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	-
	Платежи - всего	4320	( 20 721 905)	( 19 798 891)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	( 19 616 893)	( 17 398 891)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	( 1 105 012)	( 2 400 000)
	прочие платежи	4329	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	( 17 316 893)	( 17 398 891)
	<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	<b>( 7 354 583)</b>	<b>( 4 596 385)</b>
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	9 356 387	12 992 576
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	1 526 072	9 356 387
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	( 475 732)	960 196

Руководитель

Подпись

Широков М.Г.

Расшифровка подписи

Главный бухгалтер

Подпись

Дубцова Е.А.

Расшифровка подписи

"21" марта 2017 г.

Пояснения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах, тыс. руб.  
2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года			Изменения за период						На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	выбыло объектов		пересечена первоначальная стоимость	накопленная амортизация	на начало года	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего в том числе:	5200	2016 г.	131 290 032	(37 087 312)	5 093 953	(6 521 040)	180 122	(6 735 225)	-	-	-	129 862 945	(43 642 414)
	5210	2015 г.	87 036 196	(30 302 096)	44 390 212	(136 376)	65 731	(6 850 944)	-	-	-	131 290 032	(37 087 312)
	5201	2016 г.	27 946 187	(3 383 085)	1 319 222	(1 235 324)	14 458	(6 73 897)	-	-	-	28 030 085	(4 042 524)
	5211	2015 г.	21 242 066	(2 638 932)	6 706 952	(2 831)	812	(744 965)	-	-	-	27 946 187	(3 383 085)
	5202	2016 г.	16 758 446	(4 327 172)	661 837	(287 740)	24 590	(751 768)	-	-	-	17 132 543	(5 054 360)
	5212	2015 г.	13 080 444	(3 605 305)	3 686 113	(8 111)	4 818	(726 685)	-	-	-	16 758 446	(4 327 172)
	5203	2016 г.	86 041 758	(29 060 494)	3 043 432	(4 979 269)	124 620	(5 236 312)	-	-	-	84 105 921	(34 172 186)
	5213	2015 г.	52 099 474	(23 783 445)	33 968 445	(26 161)	25 475	(5 302 524)	-	-	-	86 041 758	(29 060 494)
	5204	2016 г.	276 693	(168 602)	39 647	(12 234)	12 149	(38 747)	-	-	-	304 106	(195 200)
	5214	2015 г.	355 179	(159 887)	18 318	(96 804)	32 290	(41 005)	-	-	-	276 693	(168 602)
	5205	2016 г.	179 209	(140 218)	29 589	(5 895)	3 986	(31 505)	-	-	-	202 903	(167 737)
	5215	2015 г.	174 275	(108 248)	6 749	(1 815)	1 713	(33 683)	-	-	-	179 209	(140 218)
	5206	2016 г.	17 770	(7 740)	226	(492)	329	(2 996)	-	-	-	17 504	(10 407)
5216	2015 г.	16 920	(6 281)	1 506	(656)	623	(2 082)	-	-	-	17 770	(7 740)	
5207	2016 г.	69 969	-	-	(86)	-	-	-	-	-	69 883	-	
5217	2015 г.	67 840	-	2 129	-	-	-	-	-	-	69 969	-	

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код строки	Период	Изменения за период				На конец периода
			На начало года	затраты за период	списано*	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	2016 г.	7 310 298	4 560 095	(2 19 136)	(5 090 997)	6 580 260
	5250	2015 г.	40 113 187	17 532 465	(5 945 143)	(44 390 211)	7 310 298
	5241	2016 г.	5 490 077	1 978 117	(4 780)	(2 926 187)	4 494 204
	5251	2015 г.	33 086 346	14 908 156	(3 704)	(42 500 721)	5 490 077
	5242	2016 г.	1 129 442	2 204 100	(9 928)	(1 963 981)	1 359 633
	5252	2015 г.	989 147	1 835 038	(10 593)	(1 684 150)	1 129 442
	5243	2016 г.	690 779	397 878	(161 405)	(200 629)	726 423
	5253	2015 г.	6 037 694	789 271	(5 930 846)	(205 340)	690 779

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код строки	За 2016		За 2015	
		2	3	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	1 963 981	1 684 150		
в том числе:					
здания	5261	499 119	579 469		
сооружения и передаточные устройства	5262	283 308	208 674		
машины и оборудование	5263	1 179 204	889 668		
транспортные средства	5264	1 651	6 339		
производственный и хозяйственный инвентарь	5265	699	-		
Другие группы основных средств	5266	-	-		
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	6 335 341	1		
в том числе:					
машины и оборудование	5271	4 873 649	-		

2.4. Иное использование основных средств\*

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.		На 31 декабря 2015 г.	
		2	3	3	4
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	292 238	98 936	236 537	
Переданные в субаренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-	-
Полученные в лизинг основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	1 851 261	2 074 900	1 806 835	
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	-	-	-	-
Основные средства, переведенные на консервацию/на длительный восстановлении	5285	33 082 821	21 646	17 383	
Основные средства, переданные в залог	5286	-	-	-	-
Иное использование основных средств, числящихся на балансе	5287	-	-	-	-
Иное использование основных средств, числящихся за балансом	5288	-	-	-	-

\*основные средства отражены по первоначальной стоимости



3. Финансовые вложения

3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период			На конец периода			
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло первоначальная стоимость	накопленная корректировка	Доведение первоначальной стоимости до номинальной	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Долгосрочные финансовые вложения - всего</b>	5301	2016 г.	1 986 311	( 59 015)	948 765	( 913 271)	-	-	11 515	2 021 805	( 47 500)
в том числе:	5311	2015 г.	905 445	( 65 433)	1 838 911	( 758 045)	-	-	6 418	1 986 311	( 59 015)
Вложения в уставные капиталы	5302	2016 г.	1 082 173	( 59 015)	226 000	-	-	x	11 515	1 308 173	( 47 500)
из них: Вложения в уставные капиталы дочерних и зависимых обществ	5312	2015 г.	107 700	( 65 433)	992 973	( 18 500)	-	-	6 418	1 082 173	( 59 015)
Вложения в уставные капиталы других организаций	53021	2016 г.	982 973	-	226 000	-	-	x	-	1 218 973	-
Вложения в уставные капиталы других организаций (облигации, векселя и другие)	53121	2015 г.	18 500	( 59 015)	992 973	( 18 500)	-	-	-	992 973	-
Вложения в иные ценные бумаги организаций (облигации, векселя и другие)	53022	2016 г.	89 200	( 65 433)	-	-	-	x	11 515	89 200	( 47 500)
Вложения в иные ценные бумаги дочерних и зависимых обществ (облигации, векселя и другие)	53122	2015 г.	89 200	( 65 433)	-	-	-	x	6 418	89 200	( 59 015)
Вложения в иные ценные бумаги других организаций (облигации, векселя и другие)	53023	2016 г.	904 138	-	722 765	( 913 271)	-	-	-	713 632	-
Другие виды финансовых вложений	5303	2015 г.	797 745	-	845 938	( 739 545)	-	-	-	904 138	-
Предоставленные займы	5304	2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	5314	2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Иные долгосрочные финансовые вложения	53042	2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	53142	2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	53043	2016 г.	904 138	-	722 765	( 913 271)	-	-	-	713 632	-
Вложения в уставные капиталы дочерних и зависимых обществ	53132	2015 г.	797 745	-	845 938	( 739 545)	-	-	-	904 138	-
Вложения в уставные капиталы других организаций (облигации, векселя и другие)	5304	2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Другие виды финансовых вложений	5314	2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53042	2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53142	2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Иные краткосрочные финансовые вложения	53043	2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	53143	2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	53044	2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вложения в уставные капиталы дочерних и зависимых обществ	5305	2016 г.	152 964	-	1 069 654	( 152 761)	-	-	-	1 069 857	-
Вложения в уставные капиталы других организаций (облигации, векселя и другие)	5315	2015 г.	2 097 437	-	9 582 561	( 11 527 034)	-	-	-	152 964	-
Другие виды финансовых вложений	5306	2016 г.	-	-	-	-	-	x	-	-	-
Предоставленные займы	5316	2015 г.	31 976	-	-	( 31 976)	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53061	2016 г.	-	-	-	-	-	x	-	-	-
Иные краткосрочные финансовые вложения	53161	2015 г.	-	-	-	-	-	x	-	-	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	53062	2016 г.	31 976	-	-	-	-	x	-	-	-
в том числе:	53162	2015 г.	31 976	-	-	( 31 976)	-	-	-	-	-
Вложения в уставные капиталы дочерних и зависимых обществ	5307	2016 г.	152 964	-	913 271	( 152 761)	-	-	-	913 474	-
Вложения в уставные капиталы других организаций (облигации, векселя и другие)	5317	2015 г.	640 158	-	359 637	( 846 831)	-	-	-	152 964	-
Другие виды финансовых вложений	53071	2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53171	2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53072	2016 г.	152 964	-	913 271	( 152 761)	-	-	-	913 474	-
Иные краткосрочные финансовые вложения	53172	2015 г.	640 158	-	359 637	( 846 831)	-	-	-	152 964	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	5308	2016 г.	1 425 303	-	9 222 924	( 10 648 227)	-	-	-	156 383	-
в том числе:	5318	2015 г.	1 425 303	-	156 383	-	-	-	-	156 383	-
Вложения в уставные капиталы дочерних и зависимых обществ (облигации, векселя и другие)	53082	2016 г.	1 126 375	-	2 256 650	( 3 383 025)	-	-	-	156 383	-
Вложения в уставные капиталы других организаций (облигации, векселя и другие)	53182	2015 г.	298 928	-	6 966 274	( 7 265 202)	-	-	-	156 383	-
Другие виды финансовых вложений	53083	2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53183	2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53084	2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Иные краткосрочные финансовые вложения	53184	2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансовых вложений -	5300	2016 г.	2 139 275	( 59 015)	2 018 419	( 1 086 032)	-	-	-	3 091 662	( 47 500)
Итого	5310	2015 г.	3 002 882	( 65 433)	11 421 472	( 12 285 079)	-	-	-	2 139 275	( 59 015)

4. Запасы

4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода		
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	выбыло	резерв под снижение стоимости	резервов от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Запасы - всего	5400	2016 г.	6 015 817	( 18 553)	46 330 432	( 45 324 958)	18 553	( 32 158)	x	7 021 291	( 32 158)
	5420	2015 г.	5 184 011	( 15 722)	39 398 045	( 38 566 239)	11 179	( 14 010)	x	6 015 817	( 18 553)
в том числе:	5401	2016 г.	1 350 586	( 138)	38 012 159	( 38 003 130)	67	( 620)	( 835)	1 358 780	( 691)
топливо	5421	2015 г.	1 402 177	( 293)	35 680 049	( 35 739 497)	155	-	7 857	1 350 586	( 138)
зап. части, материалы и прочее	5402	2016 г.	4 665 231	( 18 415)	8 318 273	( 7 321 828)	18 486	( 31 538)	835	5 662 511	( 31 467)
	5422	2015 г.	3 781 834	( 15 429)	3 717 996	( 2 826 742)	11 024	( 14 010)	( 7 857)	4 665 231	( 18 415)

5. Дебиторская и кредиторская задолженность

5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода	
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	поступление причитающихся процентов, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	выбыло списание на финансовый результат	восстановление/использование резерва	перевод на долгосрочную задолженность (и наоборот)	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	2016 г.	237 997	-	79 286	-	( 11)	( 58 860)	( 27)	-	( 8 991)	249 405	( 11)
в том числе:	5521	2015 г.	207 059	-	182 547	-	-	( 150 610)	-	-	( 999)	237 997	-
поставщики и заказчики	5502	2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
авансы	5503	2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
займы	5523	2015 г.	0	-	79 275	-	-	( 51 602)	-	-	( 8 991)	247 931	-
прочая	5504	2015 г.	229 249	-	167 671	-	-	( 142 867)	-	-	( 999)	229 249	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	2016 г.	1 615	( 3 878 572)	14 878	3 142	( 1 319 146)	( 7 743)	( 27)	502 430	8 748	10 179 605	( 4 695 268)
в том числе:	5530	2015 г.	11 853 822	( 3 423 726)	118 520 135	127 651 187	( 1 180 104)	( 125 804 133)	( 2 205)	705 258	999	11 853 822	( 3 878 572)
поставщики и заказчики	5511	2016 г.	10 127 874	( 3 870 367)	100 912 799	95 451 872	( 1 317 233)	( 100 470 689)	( 151)	498 358	-	10 055 612	( 4 688 262)
авансы	5513	2016 г.	7 726 451	( 3 410 935)	10 035 788	-	( 1 160 104)	( 93 964 527)	( 143)	700 652	-	9 613 653	( 3 870 367)
прочая	5514	2016 г.	643 247	( 4 660)	643 247	-	( 450)	( 2 040 852)	( 2 889)	646	-	8 635 294	( 4 464)
Итого	5520	2015 г.	1 435 317	( 8 190)	25 470 823	3 142	( 1 463)	( 6 076 724)	( 2 051)	3 426	8 991	19 429 010	( 4 695 269)
	5534	2015 г.	1 586 922	( 3 525)	7 571 548	3 142	( 1 463)	( 6 076 724)	( 2 051)	1 076	999	19 429 010	( 4 695 269)
	5500	2016 г.	966 206	( 4 601)	6 708 492	3 142	( 1 319 157)	( 111 260 527)	( 4 845)	502 430	x	12 091 819	( 3 878 572)
	5520	2015 г.	12 091 819	( 3 878 572)	118 599 421	3 142	( 1 160 104)	( 126 054 743)	( 2 205)	705 258	x	12 091 819	( 3 878 572)

5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код строки	Период	Остаток на начало года	Изменения за период							Остаток на конец периода
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	поступление причитающихся процентов, штрафы и иные начисления	погашение	выбыло	списание на финансовый результат	перевод из долгосрочной задолженности (и наоборот)		
			4	5	6	7	8	9	10		
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	2016 г.	-	-	-	-	-	-	-		
в том числе:	5571	2015 г.	66	-	-	( 66)	-	-	-		
поставщики, подрядчики	5552	2016 г.	-	-	-	-	-	-	-		
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	2016 г.	6 937 129	115 164 771	-	( 66)	( 114 734 300)	( 9)	7 367 591		
в том числе:	5580	2015 г.	5 190 334	130 770 140	807	( 129 024 080)	( 72)	-	6 937 129		
поставщики, подрядчики	5561	2016 г.	4 090 795	67 263 957	-	( 87 605 093)	-	-	3 549 669		
авансы полученные	5562	2016 г.	3 744 633	72 142 013	-	( 71 795 979)	( 72)	-	4 090 795		
расчеты по налогам	5582	2015 г.	17 127	167 418	-	( 157 159)	-	-	16 749		
кредиты, займы	5564	2015 г.	2 009 585	31 015 527	-	( 29 843 372)	-	-	17 127		
прочая	5585	2015 г.	837 430	26 368 872	-	( 26 505 284)	-	-	810 216		
Итого	5570	2015 г.	12 091 819	130 770 140	807	( 129 024 146)	( 72)	-	2 009 585		

6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код строки	2016 г.		2015 г.	
		3	4	3	4
1	2				
Материальные затраты	5610	46 386 654	43 841 412		
Расходы на оплату труда	5620	5 084 865	4 677 617		
Отчисления на социальные нужды	5630	1 225 824	1 134 555		
Амортизация	5640	6 731 722	6 666 483		
Прочие затраты	5650	4 456 298	4 344 486		
Итого по элементам	5660	63 885 363	60 664 553		
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и др. (увеличение [-]), в том числе:	5670	-	-		
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и др. (уменьшение [+]), в том числе:	5680	-	-		
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	63 885 363	60 664 553		

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код строки	Год	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец года
1	2	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства - всего	5700	2016	1 291 186	1 608 713	( 1 664 746)	( 236 047)	999 106
в том числе:		2015	1 106 240	2 074 452	( 1 706 680)	( 182 826)	1 291 186
Оценочные обязательства по судебным разбирательствам	5701	2016	559 884	8 410	( 448 531)	( 111 353)	8 410
		2015	288 862	559 884	( 288 862)	-	559 884
Оценочные обязательства - по неиспользованным отпускам	5702	2016	281 265	549 350	( 569 420)	( 23 740)	237 455
		2015	267 467	693 942	( 679 340)	( 804)	281 265
Оценочные обязательства - по годовому вознаграждению	5703	2016	345 581	335 819	( 301 692)	( 66 942)	312 766
		2015	452 662	419 325	( 348 312)	( 178 094)	345 581
Оценочные обязательства - по квартальному премированию	5704	2016	104 456	360 838	( 345 103)	( 34 012)	86 179
		2015	97 249	401 301	( 390 166)	( 3 928)	104 456
Оценочные обязательства - прочие	5705	2016	-	354 296	-	-	354 296
		2016	-	-	-	-	-

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5
Полученные - всего	5800	7 142 045	1 017 395	1 503 819
в том числе:				
Банковские гарантии	5801	5 964 951	245 029	689 134
гарантии по договорам	5802	750 415	473 001	561 044
имущество в залоге	5804	426 679	299 365	253 641
Выданные - всего	5810	17 388	23 508	17 842
в том числе:				
Банковские гарантии	5811	17 388	23 508	17 842

Руководитель

Широков М. Г.

Главный бухгалтер

Дубцова Е. А.

Подпись

Расшифровка подписи

Подпись

Расшифровка подписи

"21" марта 2017 г.

# Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2016 год

## 1. Общие сведения

### 1.1. Информация об Обществе

Публичное акционерное общество «Юнипро» (ранее именовавшееся ОАО «ОГК-4» (до 08.07.2011 г.), ОАО «Э.ОН Россия» (до 23.06.2016 г.), далее — «Общество») создано 04.03.2005 согласно распоряжению ОАО РАО «ЕЭС России» от 02.03.2005 № 34р.

Основными видами хозяйственной деятельности Общества являются:

- производство и реализация электрической энергии;
- производство и реализация тепловой энергии.

Общество зарегистрировано по адресу: 628406, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, г. Сургут, ул. Энергостроителей 23, сооружение 34.

Почтовый адрес: 123112, г. Москва, Пресненская набережная, д. 10, блок В, этаж 23.

Численность персонала Общества по состоянию на 31.12.2016 составила 4 362 человека (на 31.12.2015 — 4 512 человек).

Акции Общества котируются на ЗАО «ФБ ММВБ».

По состоянию на 31.12.2016 Общество имело в своем составе 6 территориально обособленных структурных подразделений (5 филиалов и 1 представительство):

#### Состав общества

№ п/п	Наименование филиала	Место нахождения
1	Филиал «Яйвинская ГРЭС»	Российская Федерация, 618340, Пермский край, г. Александровск, пгт. Яйва, ул. Тимирязева
2	Филиал «Шатурская ГРЭС»	Российская Федерация, 140700, Московская область, г.Шатура, Черноозерский проезд, дом 5
3	Филиал «Смоленская ГРЭС»	Российская Федерация, 216239, Смоленская область, Духовщинский район, п. Озерный
4	Филиал «Сургутская ГРЭС-2»	Российская Федерация, 628406 Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, г. Сургут
5	Филиал «Березовская ГРЭС»	Российская Федерация, 662313 Красноярский край, Шарыповский район, промбаза «Энергетиков», дом 1/15
6	Московское представительство	Российская Федерация, 123112, г. Москва, Пресненская набережная, д. 10, блок В, этаж 23

Действующий состав Совета Директоров (избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 15.06.2016 г.) по состоянию на 31.12.2016:

#### Действующий состав Совета Директоров

№ п/п	Имя, отчество, фамилия	Занимаемая должность
1	Шефер Клаус	Uniper SE, Генеральный директор, член правления, Председатель Совета Директоров ПАО «Юнипро»
2	Широков Максим Геннадьевич	ПАО «Юнипро», Генеральный директор, Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Юнипро»
3	Белова Анна Григорьевна	Член Совета директоров ПАО «Современный коммерческий флот», Член Совета директоров АО «Международный аэропорт «Шереметьево», Член Совета директоров Tiscali S.p.a, Заместитель Председателя Совета директоров Центра предпринимательства (CFE inc), член Совета Директоров
4	Вольфф Патрик	Главный юридический советник и руководитель направления по процедуре соответствия Uniper SE
5	Германович Алексей Андреевич	Член правления Фонда «Развитие Санкт-Петербургского государственного университета»
6	Йост Делбрюк Кристофер	Член Правления Uniper SE
7	Митрова Татьяна Алексеевна	Зав. отдела Нефтегазового комплекса России и мира Института Энергетических Исследований Российской Академии Наук (ИНЭИ РАН);
8	Экхардт Рюммер Гюнтер	Член Правления Uniper SE
9	Хартманн Райнер	Глава Представительства ПАО «Юнипро»

## Состав Правления Общества по состоянию на 31.12.2016 г.

№ п/п	Имя, отчество, фамилия	Занимаемая должность
1	Максим Геннадьевич Широков	ПАО «Юнипро», Генеральный директор, Председатель правления, Заместитель Председателя Совета директоров
2	Ульф Баккмайер	ПАО «Юнипро», Заместитель генерального директора по финансам и экономике
3	Игорь Викторович Попов	ПАО «Юнипро», Заместитель генерального директора по производству

Состав Ревизионной комиссии по состоянию на 31.12.2016 (избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 15.06.2016):

## Состав Ревизионной комиссии по состоянию на 31.12.2016 г.

№ п/п	Имя, отчество, фамилия	Занимаемая должность
1	Денис Александрович Алексеенков	ПАО «Юнипро», Начальник управления контроллинга
2	Асяев Алексей Сергеевич	ПАО «Юнипро», Начальник управления внутреннего аудита
3	Приен Николо	Uniper SE, Исполнительный вице-президент по корпоративному аудиту

1 января 2016 года Группа E.ON, в которую входит Э.ОН СЕ (E.ON SE) — конечная материнская компания и сторона, обладающая конечным контролем над Обществом — успешно завершила процесс выделения активов, связанных с традиционным производством электроэнергии (гидроэнергетика, природный газ, уголь), с добычей и продажей газа в Российской Федерации, а также с глобальной торговлей электроэнергией и энергоносителями (газ, уголь), в отдельную компанию (Uniper). После разделения E.ON,

в Uniper вошла компания ОАО «Э.ОН Россия», которая 23 июня 2016 г. была переименована в Публичное акционерное общество «Юнипро». До выхода на биржу Uniper оставалась стопроцентной дочкой E.ON SE. Затем концерн передал акционерам компании в виде отдельных ценных бумаг 53,35% капитала новой компании. С 12 сентября эти бумаги находятся в свободном обращении. В среднесрочной перспективе E.ON SE намерена расстаться и с оставшейся долей акций

### 1.2. Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться и допускают возможность разных толкований. Низкие цены на нефть, сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказывали негативное влияние на российскую экономику в 2016 году. Действие указанных факторов способствовало экономическому спаду в стране, характеризующемуся падением показателя валового внутреннего продукта. Финансовые рынки по-прежнему характеризуются отсутствием стабильности, частыми и существенными изменениями цен, и увеличением спредов по торговым операциям. Несмотря на то, что прогноз по рейтингу Российской Федерации был улучшен

с «негативного» до «стабильного», суверенный кредитный рейтинг остается на прежнем уровне «ниже инвестиционного». Данная экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Общества. Тем не менее будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.). В пояснениях раскрыта информация о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом.

## 2. Учетная политика

### 2.1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность сформирована на основании действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных, в частности, Федеральным законом № 402-ФЗ от 06.12.2011 «О бухгалтерском учете», вступившем в силу с 01.01.2013, Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденном приказом Министерства финансов Российской Федерации № 34-н от 29.07.1998, а также иных нормативных правовых актов,

входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

Данные бухгалтерской отчетности приводятся в тысячах рублей.

Активы и обязательства Общества оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение, за исключением основных средств, по которым начисляется аморти-



тизация, финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, и активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение

их стоимости (обесценение), а также оценочных обязательств.

## 2.2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность отнесены к краткосрочным, если срок обращения их не превышает 12 ме-

сяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

## 2.3. Основные средства

По строке основные средства отражаются:

- основные средства по остаточной стоимости;
- капитальные вложения во внеоборотные активы;
- оборудование к установке.

В составе основных средств отражены здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев и стоимостью свыше 40 тысяч рублей.

Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение и сооружение.

В бухгалтерском учете амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов. Принятые Обществом сроки полезного использования приведены в таблице:

Группа основных средств	Срок полезного использования (число лет)
Здания	25–50
Сооружения, передаточные устройства	25–40
Машины и оборудование	5–15
Транспортные средства	7–15
Прочие	2–7

СПИ по новым объектам определяется исходя из предполагаемого периода получения экономических выгод, установленного на основе:

- опыта работы Общества с аналогичными активами;
- данных о фактическом сроке использования актива, указанных в технических паспортах;
- срок предполагаемой полезности актива устанавливается комиссионно.

Амортизация не начисляется на ОС:

- переведенные на консервацию на срок более трех месяцев за период с месяца, следующего за месяцем перевода на консервацию по месяц возврата из консервации включительно;
- в период восстановления объекта, продолжительность которого превышает 12 месяцев за период с месяца, следующего за месяцем вывода объекта в восстановление, по месяц возврата включительно.

Не подлежат амортизации ОС, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются (земельные участки; объекты природопользования; и др.).

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

## 2.4. Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

линейным способом с месяца, следующего за месяцем передачи в эксплуатацию.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществляется по средней себестоимости.

Материально-производственные запасы, рыночная стоимость которых в конце года оказалась ниже стоимости, по которой они числятся в бухгалтерском учете, в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен (моральным устареванием, полной или частичной потерей первоначального качества), отражаются в бухгалтерском балансе по рыночной стоимости. На сумму разницы между учетной стоимостью таких запасов и их рыночной стоимостью (на величину снижения стоимости запасов) образован резерв, отнесенный на увеличение прочих расходов.

## 2.5. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному, обязательному страхованию имущества и работников; программные продукты; лицензии по видам деятельности), отражены как расходы будущих периодов и подлежат списанию по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся. Продолжительность такого периода определяется в момент признания расходов будущих периодов к бухгалтерскому учету.

В составе расходов будущих периодов Общество учитывает:

- программное обеспечение, ранее не применявшееся в деятельности Общества, в размере суммы фиксированных разовых платежей в рамках лицензионных договоров на предоставление неисключительного права использования результатов интеллектуальной деятельности или средств индивидуализации (за исключением программ для ЭВМ, включаемых в первоначальную стоимость основных средств);
- расходы в виде платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) Общества к электрическим сетям;

- расходы (в т. ч. госпошлина) по приобретению лицензий на виды деятельности, подлежащие лицензированию, с указанным сроком действия;
- аккредитация лабораторий;
- затраты на демонтаж основных средств, требующий длительный (более 2 месяцев) период для демонтажа;
- прочие расходы, относящиеся к будущим отчетным периодам

Платежи по добровольному и обязательному страхованию с точки зрения законодательства не относятся к расходам будущих периодов, однако Общество с целью равномерного отнесения расходов в течение периода страхования и обособления учета учитывает эти платежи на счете 97. При формировании финансовой отчетности Общество отражает эти платежи в составе прочей дебиторской задолженности.

Расходы будущих периодов отражаются в отчетности в части списания на расходы через 12 месяцев и более в составе прочих внеоборотных активов, в части краткосрочных активов — в составе прочих оборотных активов.

## 2.6. Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и прочие средства в расчетах (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты) отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют.

Курсы валют составили на 31.12.2016 за 1 доллар США — 60,6569 руб., за 1 евро — 63,8111 руб. (курсы валют, дей-

ствовавших на 31.12.2015 за 1 доллар США — 72,8827 руб., за 1 евро — 79,6972 руб.; на 31.12.2014 за 1 доллар США — 56,2584 руб., за 1 евро — 68,3427 руб.).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы и доходы.

## 2.7. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение.

Аналитический учет финансовых вложений ведется отдельно по видам финансовых вложений и объектам, в которые осуществлены эти вложения (организациям-эмитентам ценных бумаг, другим организациям, участником которых является Общество, организациям-заемщикам, и т. п.).

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений, в зависимости от характера, порядка приобретения и использования, является серия или иная однородная совокупность финансовых вложений.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежеквартально по текущей рыночной стоимости на конец отчетного периода и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений на теку-

щую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, имеющих биржевую котировку, определяется по рыночным ценам, установленным на Московской межбанковской валютной бирже ([www.moex.ru](http://www.moex.ru)).

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости за минусом резерва под обесценение финансовых вложений, созданного в отношении активов, по которым на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки. Выбытие финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость,

оцениваются по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций признаются финансовыми вложениями организации и отражаются в бухгалтерском учете в сумме фактиче-

ских затрат инвестора, т. е. по стоимости внесенных в счет вклада активов, по которой они были отражены в бухгалтерском балансе Общества.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

## 2.8. Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

До момента поступления актива в Общество, по которому был выплачен аванс, Общество учитывает выплаченные авансы по инвестиционным проектам в составе дебиторской задолженности.

Задолженность, в том числе по выплаченным поставщикам авансам, не погашенная в установленный срок,

или которая с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резерв сомнительных долгов относится на увеличение прочих расходов. В случае погашения задолженности, по которой был ранее создан резерв, соответствующая сумма резерва восстанавливается.

## 2.9. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, изначально при признании которых установлен срок менее трех месяцев.

Вся информация о движении денежных средств и их эквивалентов раскрыта Обществом в отчете о движении денежных средств, который формируется в соответствии с положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» ПБУ 23/2011.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, относятся к денежным потокам от текущих операций.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств

пересчитывалась в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком России на дату осуществления или поступления платежа.

При наличии у Общества соответствующих операций, в отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- поступления денежных средств от покупателей, подлежащие перечислению комитентам (если Общество выступает в качестве комиссионера);
- платежи и поступления от операций, связанных с покупкой и продажей финансовых вложений;
- суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.

Поступления и платежи отражаются свернуто по строкам «Прочие поступления» / «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств в случае несущественности указанных видов денежных потоков или при условии, что поступления и платежи относятся к одному из указанных выше видов.

## 2.10. Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества. Добавочный капитал Общества включает сумму прироста стоимости объектов основных средств, определенную по результатам их переоценки (в филиалах Общества до их присоединения), эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость.

В соответствии с законодательством РФ в Обществе создается резервный фонд в размере 5% от уставного капитала. Ежегодные отчисления в резервный фонд составляют 5% от полученной чистой прибыли Общества за предыдущий год.

## 2.11. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

### Оценочные обязательства

Учет оценочных и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденного приказом Минфина РФ от 13.12.2010 № 167н.

Оценочное обязательства отражается в бухгалтерском учете в величине, необходимой непосредственно для исполнения (погашения обязательства) по состоянию на отчетную дату (или для перевода обязательства на другое лицо по состоянию на отчетную дату), если это обязательство краткосрочного характера:

- оценочное обязательство на оплату отпусков;
- оценочное обязательство на выплату годового вознаграждения;
- оценочное обязательство на выплату квартального вознаграждения;

- оценочное обязательство по судебным разбирательствам;
- оценочное обязательство по налоговым спорам;
- оценочное обязательство по выполненным работам/услугам по заключенным договорам, но не принятым Обществом в силу различных обстоятельств.
- прочие оценочные обязательства, удовлетворяющие условиям, указанным в ПБУ 8/2010.

Оценочное обязательства отражается в учете по приведенной стоимости, определяемой путем дисконтирования величины обязательства, если это обязательство имеет долгосрочный характер, т. е. срок его исполнения превышает 12 месяцев.

При прекращении выполнения условий, установленных в п. 5 ПБУ 8/2010, признания оценочного обязательства неиспользованная сумма списывается с отнесением на прочие доходы Общества.

### Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательства (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (не наступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контро-

лируемых Обществом. Условное обязательства раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно.

Условный актив раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

## 2.12. Расчеты по налогу на прибыль

Задолженность Общества перед бюджетом по налогу на прибыль включается в строку 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса. Задолженность бюджета перед Обществом по налогу на прибыль включается в строку 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

Отложенные налоговые активы и обязательства отражаются в бухгалтерском балансе свернуто. С 2017 года сумма отложенных налоговых активов и обязательств будет

отражаться в балансе развернуто — во внеоборотных активах сумма отложенных налоговых активов по состоянию на последний день отчетного периода, в долгосрочных обязательствах — сумма отложенного налогового обязательства по состоянию на последний день отчетного периода.

По состоянию на 31 декабря 2016 года сумма отложенных налоговых активов составила 107 725 тыс. руб., сумма отложенных налоговых обязательств — 6 235 545 тыс. руб.

## 2.13. Признание доходов

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признается по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

Доходы от продажи продукции (товаров, работ, услуг) учитываются в разрезе видов деятельности:

- реализация электроэнергии и мощности;
- реализация тепловой энергии;

- доходы от реализации прочих видов продукции, работ, услуг.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- проценты к получению;
- доходы от реализации основных средств;
- доходы от реализации материально-производственных запасов;
- доходы от операций с производными финансовыми инструментами (форвардные контракты на приоб-

- ретенение валюты) после закрытия соответствующих позиций;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде;
- пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда об их взыскании;

- суммы кредиторской задолженности, по которым истек срок исковой давности;
- чрезвычайные доходы (в том числе возмещение по договорам страхования)

#### 2.14. Признание расходов

Затраты на производство продукции отражаются в бухгалтерском учете в том отчетном периоде, когда они произведены. В том же периоде затраты на производство признаются себестоимостью реализованной продукции в отчете о финансовых результатах.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы от реализации основных средств и прочих активов;
- расходы от операций с производными финансовыми инструментами (форвардные и опционные контракты на приобретение валюты) после закрытия соответствующих позиций;
- расходы по договорам уступки права требования;
- содержание производственных объектов, находящихся на консервации;

- проценты, уплаченные по договорам кредита, займа (за исключением включаемых в стоимость инвестиционного актива), банковского счета;
- проценты, уплаченные по векселям;
- услуги кредитных организаций;
- штрафы и пени, уплаченные за нарушение хозяйственных договоров;
- убытки прошлых лет;
- суммы безнадежной дебиторской задолженности, списанной на основании приказа Генерального директора Общества;
- курсовые разницы;
- выплаты социального характера;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие.

#### 2.15. Изменения в учетной политике Общества на 2017 г.

С целью соблюдения требований законодательства, в частности Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности, утвержденного Приказом Минфина от 29.07.1998 № 34н, Положения по учету финансовых вложений (ПБУ 19/02), утвержденного приказом Минфина РФ от 10.12.2002 № 126н, векселя третьих лиц, полученные Обществом при расчетах за проданные товары, продукцию, выполненные работы, оказанные услуги, не предусматривающие прибыли/убытка, учитываются в составе прочей дебиторской задолженности.

С целью корректного отнесения расходов по периодам и соблюдения требований письма Минфина РФ от 09.01.2013 № 07-02-18/01 с 2017 года затраты по ремонтам основных средств, в случае, если они носят периодический характер, отражаются в балансе в составе ОС и признаются

в расходах равномерно в течение периода до следующего аналогичного ремонта. В 2015 году Общество осуществило расходы по капитальному ремонту оборудования на сумму 1 074 922 тыс. руб., в 2016 — на сумму 1 201 819 тыс. руб. Данные расходы отражались Обществом одновременно в момент осуществления расхода.

С 2017 года действует новый порядок расчета оценочных обязательств по отпускам, годовому и квартальному премированию сотрудников. Для наиболее корректного отражения расходов по периодам и оптимизации трудозатрат предусмотрено проведение инвентаризации сальдо по этим оценочным обязательствам два раза в год — по окончании каждого полугодия. По оценкам Общества сумма расходов по оценочным обязательствам в связи с изменениями в порядке расчета существенно не изменится.

#### 2.16. Данные прошлых отчетных периодов отдельные показатели

В 2016 году Общество с целью наиболее точного отражения сути операций и пересмотра учетной политики перенесло расходы по страхованию, отражаемые ранее в со-

ставе прочих оборотных активов в состав дебиторской задолженности в зависимости от срока погашения.

В тыс. руб.

№ строки баланса	Показатель	До корректировки		Корректировка		После корректировки	
		31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
1190	Прочие внеоборотные активы	62 468	70 545	(8 722)	(1 589)	53 746	68 956
1230	Дебиторская задолженность	8 177 139	6 875 784	36 108	35 523	8 213 247	6 911 307
	В т. ч.						
1231	Долгосрочная задолженность	229 275	205 470	8 722	1 589	237 997	207 059
1232	Краткосрочная задолженность	7 947 864	6 670 314	27 386	33 934	7 975 250	6 704 248
1260	Прочие оборотные активы	186 403	306 460	(27 386)	(33 934)	159 017	272 526

Аналогичные корректировки внесены в табличные пояснения к балансу и отчету о финансовых результатах раздел 5.1.

Отдельные показатели граф за 2016 год отчета формы об отчете о движении денежных средств сформированы с учетом корректировки в связи со следующими обстоятельствами:

С изменением подхода в части отражения НДС по инвестиционной деятельности, из строки 4229 «Прочие платежи от инвестиционной деятельности» суммы НДС перенесены в уменьшение строки 4129 «Прочие поступления от текущей деятельности». В результате была произведена реклассификация между строками формы.

В тыс. руб.

Код строки	Наименование строки	Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма с учетом корректировки
4119	Прочие поступления	5 916 013	(1 472 501)	4 443 512
4229	Прочие платежи	(1 517 333)	1 472 501	(44 832)

### 3. Раскрытие существенных показателей отчетности

#### 3.1. Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется, так как основным видом хозяйственной деятельности Общества является производство электрической энергии и мощности, продажа которых составляет 98% выручки от продажи продукции (услуг). Общество осуществляет другие виды деятельности, которые не являются существенными и не образуют отдельных отчетных сегментов.

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации, источники и характер рисков на всей территории Российской Федерации примерно одинаковые.

#### 3.2. Основные средства

Стоимость арендованных основных средств по состоянию на 31.12.2016 составила 1 851 261 тыс. рублей (на 31.12.2015 – 2 074 900 тыс. рублей, на 31.12.2014 – 1 806 835 тыс. руб.). В эту сумму включены арендованные земельные участки общей стоимостью 1 744 287 тыс. руб. Договоры аренды земли заключены на срок до 49 лет с правом дальнейшей пролонгации.

Структура и движение основных средств в течение отчетного года и соответствующего накопленного износа раскрыты в таблице 2.1 Пояснений. Данные по строке 5200 «Поступило» таблицы 2.1 «Наличие и движение основных средств» отличаются от строки 5240 таблицы 2.2 «Незавершенные капитальные вложения» на сумму 2 956 тыс. рублей на сумму отраженных в учете найденных в ходе инвентаризации излишков основных средств.

#### 3.3. Авария на Березовской ГРЭС

1 февраля 2016 г. было обнаружено возгорание в котельном отделении энергоблока № 3 Березовской ГРЭС.

оценками, не будет получена плата за мощность до конца 2018 года. По текущим правилам рынка не предполагается начисление штрафов за непоставку мощности.

После аварии энергоблок № 3 филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро» мощностью 800 Мвт выведен во внеплановый ремонт, во время которого он не будет производить электроэнергию, и в соответствии с текущими

В бухгалтерском учете расходы по частичному списанию объектов ОС были отражены в момент дефектации оборудования (фактического визуального осмотра и выявле-



ния частей, подлежащих замене). В результате процент частичного списания составил 25% стоимости здания Главного корпуса, 26% стоимости котла. На текущий момент часть оборудования не была фактически осмотрена экспертной комиссией (ввиду нестабильного положения котла и опасности нахождения в некоторых зонах), соответственно в отношении данных поврежденных основных средств списания не проводились. Ввиду этого факта часть расходов по частичному списанию основных средств будет отражена в 2017 году после окончания осмотра и разбора поврежденных объектов и оформления актов дефектации оборудования, на основании которых будут оформлены акты на списание и осуществлен демонтаж основных средств.

В настоящее время руководство Общества, приняв во внимание предложение научно-технического совета ПАО «Юнипро», оценивает величину ущерба, нанесенного котельному отделению, в 50% стоимости котла, 25% стоимости здания и вспомогательного оборудования. Величина расходов на восстановление составит не менее 25 млрд рублей. Начавшийся ремонт может быть более дорогим, чем планировалось, и, если энергоблок будет введен в эксплуатацию позже, чем планировалось, доходы также могут быть получены позже. Задержка ввода в эксплуатацию представляет собой один из наиболее материальных индивидуальных рисков Общества.

Общество застраховано от всех рисков строительства и монтажа, материального ущерба от всех рисков, поломки машин от внутренних причин и от прерывания производственной деятельности в течение 12 месяцев от даты события. Расследование аварии с участием представителей страховых компаний были начаты для определения размера суммы страхового возмещения. Руководство Об-

щества в настоящее время полагает, что значительная часть ущерба будет компенсирована страховой компанией в соответствии с условиями договора. Частично страховое возмещение понесенного ущерба было получено в 2016 году и составило 5 651 285 тыс. руб.

Часть основных средств, поврежденных в результате аварии, с февраля 2016 года была выведена на восстановление на период, превышающий 12 месяцев. Начисление амортизации по этим основным средствам приостановлено с марта 2016 года. Сумма не начисленной амортизации за отчетный период составила 1 178 491 тыс. руб.

Доходы и расходы, связанные с аварией, классифицируются в отчетности как чрезвычайные. В связи с невозможностью достоверно оценить пригодность/ не пригодность актива, пострадавшего в результате аварии, к дальнейшей эксплуатации Общество списывает активы с учета только по факту демонтажа и оценки комиссии к пригодности актива к дальнейшей эксплуатации. В связи с длительным сроком демонтажа Общество накапливает затраты по демонтажу ОС в составе расходов будущих периодов до момента списания ОС. В момент списания ОС расходы по демонтажу ОС списываются одновременно на прочие расходы Общества.

В отчетном периоде Обществом в составе чрезвычайных доходов отражено страховое возмещение, а также поступление МПЗ от демонтажа основных средств в размере 314 875 тыс. рублей.

В составе чрезвычайных расходов отражены расходы от выбытия поврежденных основных средств в размере 6 363 433 тыс. руб., а также расходы на ликвидацию основных средств в размере 2 071 229 тыс. рублей.

### 3.4. Незавершенное строительство

Общество ведет строительство новых и реконструкцию имеющихся объектов основных средств. Движение незавершенного капитального строительства показано в раз-

деле 2.2 табличных пояснений к балансу и отчету о финансовых результатах.

#### Расшифровка наиболее значимых проектов по незавершенному строительству, тыс. руб.

Наименование	Год начала строительства	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Ремонтно-восстановительные работы на 3 энергоблоке Березовская ГРЭС	2016	52 570	—	—
Узел приема топлива Березовская ГРЭС	2014	4 357 986	3 016 823	652 424
Система сухого золошлакоудаления Березовская ГРЭС	2011	113 615	611 470	287 592
Строительство энергоблока № 3 Березовская ГРЭС	1984	552 314	1 550 950	32 024 834
Оборудование к установке по объектам незавершенного строительства Березовская ГРЭС	—	490 124	486 259	5 850 842
Прочие объекты капитальных вложений	—	1 013 651	1 644 796	1 297 495
<b>Итого:</b>		<b>6 580 260</b>	<b>7 310 298</b>	<b>40 113 187</b>

Основной объем капитального строительства по проекту «Ремонтно-восстановительные работы на 3 энергоблоке (Березовская ГРЭС)» будут осуществляться по факту начала этапа монтажа конструкций, т. е. с 2017 года (в 2016 году был этап демонтажа).

в эксплуатацию, будет обеспечена бесперебойная подача угля сразу для трех блоков. Все технологические процессы на новом узле приёма топлива будут полностью автоматизированы и после ввода его в эксплуатацию интегрированы в новую систему АСУТП топливоподачи Березовской ГРЭС.

Также на филиале «Березовская ГРЭС» ведется строительство нового узла приёма топлива. С его введением

### 3.5. Долгосрочные финансовые вложения

#### Расшифровка долгосрочных финансовых вложений, тыс. руб.

Наименование	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Векселя	713 632	904 138	797 745
Доля в ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис»	1 051 000	851 000	1 000
Доля в ООО «Юнипро Инжиниринг»	125 000	125 000	—
Акции ПАО «РусГидро»	41 700	30 185	23 767
Акции ОАО «Шатурская управляющая компания»	16 473	16 473	—
Доля в ООО «Юнипер»	500	500	—
Доля в ООО АПП «Сибирь»	26 000	—	—
Доля в ООО «Теплосбыт»	—	—	17 500
<b>Итого:</b>	<b>1 974 305</b>	<b>1 927 296</b>	<b>840 012</b>

Акции ОАО «РусГидро» отражены в отчетности по текущей рыночной стоимости.

Доля в ООО «АПП «Сибирь» уставный капитал составил 26 000 тыс. руб., который на 31.12.2016 полностью оплачен.

ООО «Агропромышленный парк «Сибирь» (ООО «АПП «Сибирь») создано в апреле 2016 г. в целях развития спроса на электро- и теплоэнергию на территории, прилегающей к Березовской ГРЭС. Доля участия Общества в ООО «АПП «Сибирь» составляет 100%. Согласно решения об учреждении

В мае 2016 г. принято решение об увеличении уставного капитала ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис». Сумма дополнительного взноса Общества в уставный капитал составила 200 000 тыс. руб., которая на 31.12.2016 г. полностью оплачена.

#### Расшифровка долгосрочных векселей, тыс. руб.

№ п/п	Вид вложения	Срок погашения	Сумма		
			31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
1	Банковский вексель	2016	—	—	468 078
2	Банковский вексель	2017	—	830 938	124 230
3	Банковский вексель	2018	713 054	—	132 034
4	Векселя ОАО Банк «Народный кредит»	2018	—	72 419	72 419
5	Векселя ОАО «Ульяновскэнерго»	2016	—	—	203
6	Векселя ОАО «Ульяновскэнерго»	2017	—	203	203
7	Векселя ОАО «Ульяновскэнерго»	2018	203	203	203
8	Векселя ОАО «Ульяновскэнерго»	2019	203	203	203
9	Векселя ОАО «Ульяновскэнерго»	2020	172	172	172
	<b>Итого:</b>		<b>713 632</b>	<b>904 138</b>	<b>797 745</b>

### 3.6. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражены расходы, подлежащие списанию в будущем, со сроком списания более 12 месяцев после отчетной даты.

#### Прочие внеоборотные активы, тыс. руб.

Наименование группы	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Программные продукты	30 565	27 890	38 774
Прочие расходы	25 282	25 856	30 182
<b>Итого:</b>	<b>55 847</b>	<b>53 746</b>	<b>68 956</b>

### 3.7. Запасы

Информация о наличии и движении материально-производственных запасов приведена в разделе 4 «Запасы» табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Показатели по графе «Поступления и затраты» включают затраты Общества по приобретению материально-производственных запасов у поставщиков и подрядчиков, а также затраты на изготовление материально-производ-

ственных запасов в своем производстве, произведенные в отчетном периоде.

Показатели по графе «Выбыло» включают стоимость запасов, которые были в результате их использования на производство и продажу готовой продукции, выполне-

ние работ, оказания услуг, продажи, списания или иного выбытия (в том числе путем включения в затраты, формирующие стоимость объектов внеоборотных активов), а также соответствующую им величину списания ранее сформированного резерва под снижение стоимости материальных ценностей.

#### Расшифровка материально-производственных запасов, тыс. руб.

Наименование запаса	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Запасные части	3046766	3699114	2576890
Топливо — всего:	1333370	1350586	1402177
в т. ч.			
уголь	921646	942309	917878
мазут	300651	350890	438096
прочее топливо	111073	57387	46203
Прочие материалы	2641155	1004951	1235425
<b>Итого:</b>	<b>7021291</b>	<b>6015817</b>	<b>5184011</b>

Расшифровка созданного резерва по снижению стоимости материально-производственных запасов:

#### Резерв по снижению стоимости материально-производственных запасов, тыс. руб.

Наименование запаса, по которому создавался резерв	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Запасные части	12160	8811	7811
Топливо	691	554	294
Прочие материалы	19307	9188	7617
<b>Итого:</b>	<b>32158</b>	<b>18553</b>	<b>15722</b>

В результате демонтажа при ликвидации аварии на Березовской ГРЭС были оприходованы материалы на сумму 314875 тыс. руб.

### 3.8. Прочие оборотные активы

Прочие оборотные активы включают в себя расходы, подлежащие списанию в будущем, в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Расшифровка прочих оборотных активов:

#### Прочие оборотные активы, тыс. руб.

Наименование группы	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Программные продукты	23153	51079	36468
Прочие расходы будущих периодов	86591	107938	236058
<b>Итого:</b>	<b>109744</b>	<b>159017</b>	<b>272526</b>

### 3.9. Дебиторская задолженность

Информация по раскрытию дебиторской задолженности приведена в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Дебиторская задолженность, списанная за счет резерва сомнительных долгов, отражается по графе «Использование резерва». За 2016 год было списано всего 144210 тыс. руб. (в 2015 году — 529897 тыс. руб.) дебиторской задол-

женности, в том числе за счет резерва — 139365 тыс. руб. (2015 г.— 527692 тыс. руб.)

Дебиторская задолженность в балансе показана за минусом резерва по сомнительным долгам.

Расшифровка долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности.

## Долгосрочная и краткосрочная дебиторская задолженность тыс. руб.,

№ п/п	Наименование контрагента	Сумма задолженности			Сумма резерва		
		31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Долгосрочная дебиторская задолженность		249 405	237 997	207 059	11	—	—
Краткосрочная дебиторская задолженность, в том числе:		19 179 605	11 853 822	10 127 974	4 695 288	3 878 572	3 423 726
Покупатели и заказчики		10 055 612	9 613 653	7 726 451	4 689 262	3 870 387	3 410 935
в том числе крупнейшие:							
1	Акционерное общество «Центр финансовых расчетов»	1 682 268	1 553 569	1 481 506	47 902	117 884	48 949
2	Публичное акционерное общество «Дагестанская энергосбытовая компания»	1 550 992	1 077 204	719 957	1 517 059	1 077 204	647 851
Авансы		8 635 294	643 247	1 435 317	4 464	4 660	8 190
в том числе крупнейшие:							
1	Акционерное общество «Подольский машиностроительный завод»	5 160 536	0	0	0	0	0
Прочая		488 699	1 596 922	966 206	1 562	3 525	4 601
В том числе по налогам и сборам		299 148	1 417 614	331 978			
<b>ИТОГО</b>		<b>19 429 010</b>	<b>12 091 819</b>	<b>10 335 033</b>	<b>4 695 299</b>	<b>3 878 572</b>	<b>3 423 726</b>

Кроме того, в составе дебиторской задолженности Общество учитывает авансы, выданные контрагентам по предстоящим поставкам основных средств, оборудования, работам и услугам капитального характера.

Расшифровка выплаченных контрагентам авансов по инвестиционным проектам:

## Выплаченные контрагентам авансы по инвестиционным проектам, тыс. руб.

Компания	31.12.2016		31.12.2015		31.12.2014	
	всего	без НДС	всего	без НДС	всего	без НДС
АО «ПОДОЛЬСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»	5 160 536	4 373 336				
ООО «СИМЕНС ТЕХНОЛОГИИ ГАЗОВЫХ ТУРБИН»	1 942 031	1 645 789				
ООО «ДЖИИ РУС»	856 414	725 775				
ENKA INSAAT VE SANAYI A.S.					349 325	349 325
АО «ИНСТИТУТ «ОРГЭНЕРГОСТРОЙ»	228 276	193 454				
ОАО «Энерго Машиностроительный Альянс»			143 173	121 333	108 899	92 287
ЗАО «Интеравтоматика»			21 340	18 085	102 140	86 559
ПАО «СИЛОВЫЕ МАШИНЫ»	93 188	78 973			925	784
ЗАО «НТЦ «БЕЛАМ»	4 632	3 925			64 275	54 470
ЗАО «КОТЭС»	37 178	31 507				
ООО «СТАНКОМАШСТРОЙ»	35 573	30 147				
ООО «СИП-энерго»					35 302	29 917
IRT Ingenieur-und Reparatur-Transfer GmbH Anlagenservice					26 917	26 917
ООО «ВЕРСАЛЬ»	2 325	1 970	11 366	9 632	16 143	13 681
ЗАО «КРАСНОЯРСКОЕ МОНТАЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ «ГИДРОМОНТАЖ»	2 633	2 231	5 616	4 759	15 550	13 178
ООО КРАСНОЯРСКАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ «ГАРАНТ»	5 363	4 545	8 788	7 447	9 103	7 714
ЗАО «СТАЛЬКОНСТРУКЦИЯ»			9 535	8 081	9 733	8 248
ООО «АРМАН»	2 729	2 313	6 705	5 682		
ЗАО «УРАЛЭНЕРГО-СОЮЗ»	325	275	4 908	4 159	325	275
АО «ПРОМТЯЖМАШ»			19 428	16 464		
ООО «ЙОРИС ИДЕ»			5 532	4 688		
Прочие	128 927	109 260	73 068	61 923	327 037	278 976
<b>Итого авансов, выданных по инвестиционным проектам</b>	<b>8 500 130</b>	<b>7 203 500</b>	<b>309 459</b>	<b>262 253</b>	<b>1 065 674</b>	<b>962 331</b>

Дебиторская задолженность прочая в основном формируется из-за переплаты в бюджеты различных уровней. В 2015 году переплата в бюджет сложилась по налогу на прибыль с связи с применением амортизационной премии по вводам на Березовской ГРЭС, в 2016 году перепла-

та в бюджет сложилась в связи со списанием объектов основных средств, пострадавшим в результате аварии.

### 3.10. Краткосрочные финансовые вложения

Расшифровка краткосрочных финансовых вложений на 31.12.2015:

#### Краткосрочные финансовые вложения на 31.12.2015, тыс. руб.

№ п/п	Вид вложения	Срок возврата	Ставка, %	Сумма		
				31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
1	Банковский вексель	2015	—	—	—	639 752
2	Банковский вексель	2016	—	—	152 558	—
3	Банковский вексель	2017	—	840 649	—	—
4	Вексель ОАО «Ульяновскэнерго»	2014	—	—	—	203
5	Вексель ОАО «Ульяновскэнерго»	2015	—	—	203	203
6	Вексель ОАО «Ульяновскэнерго»	2016	—	203	203	—
7	Вексель ОАО «Ульяновскэнерго»	2017	—	203	—	—
8	Векселя ОАО Банк «Народный кредит»	2017	—	72 419	—	—
9	Займ ООО «Юнипро Инжиниринг»	2017	8,58	156 383	—	—
10	Займ ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис»	2015	9	—	—	1 126 375
11	Депозитный вклад	2015	2,95	—	—	298 928
12	Простое товарищество	—	—	—	—	31 976
<b>Итого:</b>				<b>1 069 857</b>	<b>152 964</b>	<b>2 097 437</b>

Проценты по выданным займам отражаются на счетах прибылей и убытков и в соответствующих строках отчета о финансовых результатах Общества по мере начисления.

Общество намерено удерживать выданные займы до их полного погашения.

### 3.11. Денежные средства и денежные эквиваленты

#### Состав денежных средств и денежных эквивалентов, тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Средства на расчетных счетах	40 310	127 472	131 294
Средства на валютных счетах	54	27 077	919
Средства в кассе	139	192	110
Средства на специальных счетах в банках	500	458	300
<b>Итого денежных средств</b>	<b>41 003</b>	<b>155 199</b>	<b>132 622</b>
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев) в рублях	1 348 504	5 415 500	7 889 000
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев) в евро	136 565	1 484 529	1 797 937
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев) в долларах	—	2 301 159	3 173 027
<b>Итого денежные эквиваленты</b>	<b>1 484 565</b>	<b>9 201 188</b>	<b>12 859 964</b>
<b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250)</b>	<b>1 526 072</b>	<b>9 356 387</b>	<b>12 992 586</b>

Риски размещения в депозитные вклады:

Валютный риск — операционная деятельность Общества осуществляется таким образом, чтобы его основные активы, обязательства и, соответственно, большая часть депозитных вкладов были выражены в национальной валюте, поэтому колебания валютных курсов не оказывают существенного влияния на деятельность Общества. Часть фи-

нансовых вложений, выраженная в иностранной валюте, предназначена для исполнения обязательств в долларах США и Евро в рамках инвестиционных контрактов и соглашений на сервисное обслуживание оборудования.

Свободный денежный поток был направлен на размещение депозитных вкладов:

#### Расшифровка банковских депозитов на 31.12.2016, тыс. руб.

№ п/п	Наименование кредитной организации	Вид вложения	Ставка, %	Сумма	Срок возврата
1	ОАО «Банк ВТБ»	Депозитный вклад	9,45	700 000	01.2017
2	ЗАО АБ «Газпромбанк»	Депозитный вклад	8	648 000	01.2017
3	ОАО АК «Сбергательный банк РФ»	Депозитный вклад	0,01	136 565	01.2017
<b>Итого:</b>				<b>1 484 565</b>	

**Расшифровка банковских депозитов на 31.12.2015, тыс. руб.**

№ п/п	Наименование кредитной организации	Вид вложения	Ставка, %	Сумма	Срок возврата
1	АО «ЮниКредит Банк»	Депозитный вклад	9,30–11	2 999 600	01.2016
2	ОАО «Сбербанк России»	Депозитный вклад	0,01–9,2	2 783 576	01.2016
3	АО «Газпромбанк»	Депозитный вклад	9–10,25	2 265 900	01.2016
4	ОАО «Банк ВТБ»	Депозитный вклад	0,42	1 152 112	01.2016
<b>Итого:</b>				<b>9 201 188</b>	

**Расшифровка банковских депозитов на 31.12.2014, тыс. руб.**

№ п/п	Наименование кредитной организации	Вид вложения	Ставка, %	Сумма	Срок возврата
1	ОАО «Сбербанк России»	Депозитный вклад	0,9–22,85	4 671 278	01.2015
2	АО «ЮниКредит Банк»	Депозитный вклад	2,35–3	2 081 181	01.2015
3	ООО «Эйч-эс-би-си Банк (РР)»	Депозитный вклад	13,05–19,5	2 000 000	01.2015
4	АО «ЮниКредит Банк»	Депозитный вклад	0,12–0,13	1 161 826	02.2015
5	АО «Газпромбанк»	Депозитный вклад	1,25–17,5	1 128 981	01.2015
6	ОАО «Банк ВТБ»	Депозитный вклад	1,02–14,75	979 719	01.2015
7	АО «Нордеа Банк»	Депозитный вклад	25	600 000	01.2015
8	ОАО «Сбербанк России»	Депозитный вклад	1,55–1,73	236 979	02.2015
<b>Итого:</b>				<b>12 859 964</b>	

Расшифровка строки 4119 «Прочие поступления» в отчете о движении денежных средств от текущей деятельности:

**Прочие поступления**

Наименование поступлений	2016 год	2015 год
Страховое возмещение	5 651 285	2 720 319
НДС	—	900 184
Прочие поступления	51 061	823 009
<b>Итого:</b>	<b>5 702 346</b>	<b>4 443 512</b>

Значительную часть строки «Прочие доходы» составляют платежи по страховому возмещению в результате произошедшей аварийной ситуации на филиале «Березовская ГРЭС» в течение 2016 г. Поступления по имущественному страхованию по филиалу «Березовская ГРЭС» составили 5 651 285 тыс. руб.

Расшифровка строки 4129 «Прочие платежи» в отчете о движении денежных средств от текущей деятельности:

В тыс. руб.

**Прочие платежи**

Наименование платежей	2016 год	2015 год
НДС	1 595 854	—
Расчеты по налогам и сборам	1 238 899	766 474
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	1 180 747	1 092 065
Расчеты по претензиям, вкл. штрафы по БГРЭС	446 173	1 339 578
Расчеты по форвардным сделкам	272 509	—
Расчеты по имущественному страхованию	190 193	148 298
Прочие расходы	643 677	1 177 381
<b>Итого:</b>	<b>5 568 052</b>	<b>4 523 796</b>

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, показана в составе текущих операций.

Существенные денежные потоки Общества между ним и организациями, являющимися дочерними, зависимыми или основными:



### Существенные денежные потоки Общества, тыс. руб.

Наименование связанной стороны	Строка ОДДС	Поступления	
		2016	2015
<b>Основное общество</b>			
Юнипер СЕ	4311	2 400 000	—
Э.ОН СЕ	4311	—	2 400 000
Э.ОН СЕ	4213	—	2 150 000
Э.ОН СЕ	4214	—	161 586
<b>Дочерние общества</b>			
ООО «Юнипро Инжиниринг»	4111	46 007	—
<b>Зависимые общества</b>			
ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис»	4111	9 536	—

### Существенные денежные потоки Общества, тыс. руб.

Наименование связанной стороны	Строка ОДДС	Поступления	
		2016	2015
<b>Основное общество</b>			
Юнипер СЕ	4123	117 124	—
Юнипер СЕ	4323	100 000	—
Юнипер Технолджис ГмБХ	4121	356 194	485 408
Э.ОН СЕ	4129	4 277	4 033
Э.ОН СЕ	4323	—	2 400 000
Э.ОН СЕ	4123	—	126 575
Э.ОН СЕ	4223	—	2 150 000
<b>Дочерние общества</b>			
ООО «Юнипро Инжиниринг»	4222	111 800	13 200
ООО «Юнипро Инжиниринг»	4223	156 383	—
<b>Зависимые общества</b>			
ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис»	4222	200 000	850 000

### 3.12. Краткосрочная кредиторская задолженность

Дополнительная информация о кредиторской задолженности приведена в разделе 5.3 «Наличие и движение кредиторской задолженности» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В 2016 году по сравнению с 2015 годом существенных изменений в составе кредиторской задолженности не имеется, за исключением полученного от Uniper SE займа, информация раскрыта в п. 3.19 по связанным сторонам.

### Расшифровка кредиторской задолженности, тыс. руб.

№ п/п	№ строки табличных пояснений	Наименование контрагента	Сумма задолженности		
			31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
1	5561	Поставщики, подрядчики	3 549 669	4 090 795	3 744 833
2	5564	Кредиты, займы	2 307 756	—	—
3	5565	Прочая в т. ч.:	683 201	819 622	601 203
4		Расчеты с учредителями по выплате дивидендов	442 866	423 713	349 399
5	5563	Расчеты по налогам и сборам	810 216	2 009 585	837 430
6		в т. ч. расчеты по НДС	341 241	1 585 211	666 437
7	5562	Расчеты по авансам полученным	16 749	17 127	6 868
		<b>Итого:</b>	<b>7 367 591</b>	<b>6 937 129</b>	<b>5 190 334</b>

Кроме того, по строке 1550 «Прочие краткосрочные обязательства» отражен НДС, возмещенный по факту выплаты подрядчикам авансов и получения счетов-фактур на сумму выплаченного аванса. Выплата аванса осуществляется Обществом только в соответствии с условиями договоров. Сумма возмещенного НДС по состоянию на 31.12.2016 г.

составляет 1 259 174 тыс. руб. (31.12.2015–298 тыс. руб., 31.12.2014–2 316 тыс. руб.). По факту наступления обязательства, оговоренного в Налоговом кодексе РФ, данные суммы подлежат уплате в бюджет РФ.

Увеличение суммы по строке 1550 «Прочие краткосрочные обязательства» по отношению к 2015 г. произошло вследствие увеличения суммы НДС, предъявленного к вычету при перечислении сумм предоплаты:

- по контрактам на сервисное обслуживание ООО «ДЖИИ РУС», ООО «Сименс», ООО «Сименс Техноло-

гии Газовых Турбин на филиалах «Яйвинская ГРЭС», «Шатурская ГРЭС».

- поставщикам (АО «Подольский машиностроительный завод») по восстановлению работ после аварии котла на филиале «Березовская ГРЭС» в начале 2016 г.

### 3.13. Капитал и резервы

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2016 полностью оплачен и составляет 25 219 482 тыс. руб.— 63 048 706 145 и 44 925 042 874/49 130 625 974 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,40 руб. каждая.

Резервный капитал Общества на 31.12.2016 составляет 1 260 974 тыс. руб. (на 31.12.2015—1 260 974 тыс. руб.), что составляет 5% от уставного капитала.

### 3.14. Доходы по обычным видам деятельности

Расшифровка доходов по обычным видам деятельности:

<b>Доходы по обычным видам деятельности, тыс. руб.</b>		
Вид операций	2016 год	2015 год
Продажа электроэнергии и мощности	79 435 469	77 094 543
Продажа теплоты	1 297 821	1 164 596
Продажа прочих работ, услуг	396 287	359 647
<b>Итого:</b>	<b>81 129 577</b>	<b>78 618 786</b>

### 3.15. Расходы по обычным видам деятельности

Расшифровка себестоимости:

<b>Себестоимость, тыс. руб.</b>		
Вид расхода	2016 год	2015 год
Материальные затраты	46 386 654	43 841 412
Амортизация	6 731 722	6 666 483
Затраты на оплату труда	5 084 865	4 677 617
Отчисления на социальные нужды	1 225 824	1 134 555
Прочие затраты, всего	4 456 298	4 344 486
в т. ч.		
расходы по услугам на ОРЭМ	1 282 124	1 254 838
налоги и сборы	1 210 975	1 291 766
расходы на охрану	467 211	423 881
расходы по страхованию	262 066	217 879
арендная плата	248 237	224 354
расходы на приобретение и обслуживание ПО	248 165	134 175
Расходы по уборке, благоустройству и озеленению	107 814	99 445
прочие	629 706	698 148
<b>Итого:</b>	<b>63 885 363</b>	<b>60 664 553</b>

При составлении отчета за 2016 год Общество проанализировало экономическую сущность расходов, в результате, расходы за 2015 год перегруппировали. В частности, услуги по ремонту производственного оборудования в полном объеме были отражены по строке «Материальные затраты», уменьшив при этом, строку «Прочие затраты»

на 744 500 тыс. руб. аналогичные изменения отражены в таблице 6 табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества.

Затраты Общества на приобретение и использование энергетических ресурсов представлены в таблице ниже:

### Затраты Общества на приобретение и использование энергетических ресурсов. тыс. руб.

Вид энергетического ресурса	2016 год			2015 год		
	Приобретение	Использование		Приобретение на производственные цели	Использование	
		на производственные цели	Реализация на сторону		на производственные цели	на производственные цели
Энергия, в т. ч.	5 092 332	27 586	5 064 747	4 641 148	52 396	4 588 752
электрическая	5 088 858	24 111	5 064 747	4 638 043	49 291	4 588 752
тепловая	3 474	3 474	—	3 105	3 105	—
Топливо в т.ч.	37 912 138	37 910 830	137	35 579 664	35 633 279	—
газ горючий природный (естественный)	35 009 758	35 009 758	—	32 042 230	32 042 230	—
уголь	2 685 344	2 706 085	137	3 300 251	3 270 984	—
продукты нефтепереработки	217 036	194 986	—	237 183	320 065	—
<b>Итого ресурсов</b>	<b>43 004 470</b>	<b>37 938 416</b>	<b>5 064 884</b>	<b>40 220 812</b>	<b>35 685 675</b>	<b>4 588 752</b>

### 3.16. Прочие доходы и расходы

#### Прочие доходы и расходы. тыс. руб.

Наименование	2016 г.	2015 г.
Прочие доходы, всего	7 980 525	10 049 061
в том числе:		
Чрезвычайные доходы	5 966 160	2 752 885
Курсовые разницы	858 586	3 414 167
Восстановление резерва по сомнительным долгам	363 064	663 942
Восстановление оценочных обязательств	236 047	187 692
Оприходование имущества по результатам инвентаризации	193 757	69 766
Доход от реализации долговых ценных бумаг	152 762	1 126 508
Реализация ТМЦ, металлолома	56 492	38 074
Приход активов по результатам списания/ ликвидации ОС и НЗС	51 773	37 892
Штрафные санкции по договорам, компенсация убытков по договорам и/или на основании решения суда	35 872	77 940
Результат оценки акций по рыночной стоимости (доход)	17 752	16 843
Реализация ОС	16 006	19 724
Прибыль прошлых лет	4 112	1 483 426
Доходы от участия в других организациях	1 587	920
Прочие доходы	26 555	159 282
Прочие расходы, всего	12 202 865	9 185 161
в том числе:		
Чрезвычайные расходы	8 434 662	1 404 864
Курсовые разницы	1 757 782	2 317 919
Расходы по созданию резервов по сомнительным долгам	1 319 157	1 160 106
Расход от реализации долговых ценных бумаг	152 762	1 243 360
Расходы по оценочным обязательствам	119 864	559 885
Расходы на проведение общего собрания акционеров, советов директоров и прочих аналогичных расходов	66 479	48 375
Списание активов	59 016	255 596
Реализация ТМЦ, металлолома	48 931	28 833
Благотворительность, спонсорская помощь	34 229	51 649
Убытки прошлых лет	31 930	403 141
Проведение культурных мероприятий	31 466	35 945
Выплаты сотрудникам, пенсионерам и прочие аналогичные расходы	29 477	33 470
Взносы в некоммерческие объединения	17 039	12 920
Выплаты профсоюзу	15 835	14 140
Штрафные санкции, судебные издержки по договорам	15 786	1 345 318
Услуги банков / комиссия по банковским гарантиям	12 483	5 254
НДС, не возмещенный из бюджета	8 764	55 767
Результат оценки акций по рыночной стоимости (расход)	6 237	10 425
Реализация ОС	268	64 602
Прочие расходы	40 698	133 592

Значительное увеличение статьи «Чрезвычайные доходы и расходы» в 2016 году связано с аварией, произошедшей 1 февраля 2016 г. — возгорание в котельном отделении энергоблока № 3 «Березовской ГРЭС».

Чрезвычайные доходы и расходы раскрыты в пункте 3.3 настоящей пояснительной записки.

В 2015 году погашены векселя, принятые ранее в счет погашения долга от покупателей и заказчиков. Сумма расходов в 2016 году составила 152 762 тыс. руб., в 2015 г.— 1 243 360 тыс. руб., в 2014 г.— 546 668 тыс. руб.

Касательно позиции штрафные санкции, судебные издержки по договорам за 2015 год: Общество планировало ввести в эксплуатацию энергоблок № 3 филиала Березовская ГРЭС с 01.06.2015 г. Выдержать намеченный срок не удалось. Энергоблок № 3 филиала Березовская ГРЭС был введен в эксплуатацию в октябре 2015 года. В свя-

зи с задержкой ввода в эксплуатацию энергоблока № 3 штрафы за 3 месяца составили 1 339 203 тыс. руб.

Также на основании протокола заседания Наблюдательного совета НП «Совет рынка», проведенного в декабре 2015 г. было принято решение об установлении наличия оснований для расчета (применения) штрафа за неисполнение (ненадлежащее исполнение) ОАО «Э.ОН Россия» филиал Березовская ГРЭС обязательств по договорам о представлении мощности за сентябрь 2015 г. в связи с тем, что документы по начислению штрафа не были получены по состоянию на 31.12.2015 г., Общество начислило в 2015 г. оценочное обязательство в сумме 446 173 тыс. руб. на сумму штрафа за сентябрь 2015 г. В 2015 году документы были получены, расход по штрафам был признан в бухгалтерском учете за счет ранее созданного оценочного обязательства, а в налоговом учете расходы были признаны по дате получения документов, т. е. в 2016 году.

### 3.17. Налоги

При исчислении своих налоговых обязательств ПАО «Юнипро» исходит из положений действующего налогового законодательства Российской Федерации, строгое соответствие которому является одним из корпоративных принципов Общества.

Общая сумма всех налогов (кроме налогов на доходы физических лиц и налогов, уплачиваемых при выплате доходов в виде дивидендов), исчисленная Обществом в 2016 году, составила 9 089 392 тыс. рублей, что на 172 387 тыс. рублей превышает аналогичный показатель 2015 года (8 917 005 тыс. руб.).

Отдельное внимание Обществом уделяется процедурам выбора поставщиков товаров, работ (услуг). В частности, для практического применения положений Постановления Пленума Высшего Арбитражного Суда от 12.10.2006 N53 «Об оценке арбитражными судами обоснованности получения налогоплательщиком налоговой выгоды», Обществом в 2016 году был разработан и внедрен комплексный внутренний регламент «Управление базой поставщиков. Проверка надежности и предварительная квалификация Поставщиков», целью которого является оценка рисков сотрудничества с Поставщиками в рамках реализации процесса закупки товаров, работ и услуг для нужд Общества. В рамках указанного регламента контрагенты и поставщики Общества на этапе аккредитации оцениваются с учётом, в том числе, следующих позиций:

- возможности реального осуществления операций,
- достаточности материальных, производственных и трудовых ресурсов для исполнения договора,
- ритмичности хозяйственной деятельности
- совершения операций с реальными товарами и т. д.

В 2016 году была завершена выездная налоговая проверка ПАО «Юнипро» за 2012–2014 годы, по результатам

которой Межрегиональной инспекцией по крупнейшим налогоплательщикам № 4 ФНС России был составлен акт налоговой проверки от 24 августа 2016 года № 03–1–28/28, решение от 09.01.2017 № 03–1–28/1/1 (получено 16.01.2017) на сумму 269 млн руб. Общество считает, что в вынесенном решении инспекция нарушила нормы права и планирует обжаловать решение МИ ФНС № 4 в ФНС РФ и в судах РФ.

С учетом характера и существенности доначислений по Акту ВМП, а также принимая консервативный подход к возможным расходам Общества в будущем, руководством Общества было принято решение отразить в учете оценочные обязательства по налоговым спорам и обязательствам в общей сумме 289 776 тыс. рублей.

В 2016 году также завершилась повторная выездная налоговая проверка ПАО «Юнипро» за 2011 год (Решение от 30 июня 2016 года № 2–3–07/237дсп), по результатам которой было доначислено 135 511 тыс. рублей налога на прибыль на основании вывода о неправомерной квалификации Обществом расходов на мобилизационную подготовку в качестве расходов, признаваемых единовременно, а не как расходы, увеличивающие первоначальную стоимость объектов основных средств. Задолженность по решению полностью погашена.

В части расходов по мобилизационной подготовке за 2010 год в связи с отзывом Минэнерго в сентябре 2016 года согласования перечней работ по мобилизационной подготовке за 2010 год, а также с учетом сложившейся правоприменительной практики, Общество подало уточненную налоговую декларацию по налогу на прибыль организаций за 2010 год. Сумма налога на прибыль к доплате в бюджет составила 142 013 тыс. рублей. Задолженность по уточненной декларации также погашена.

## Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость (НДС) по проданным товарам, продукции, работам и услугам начисляется на дату фактической отгрузки (поставки) товаров, продукции, работ, услуг.

Сравнение показателей, участвующих в расчете суммы НДС к уплате в 2016 г. и в 2015 году представлено в таблице ниже.

### Сравнение показателей, участвующих в расчете суммы НДС, тыс. руб.

Показатели	2016	2015
НДС к уплате в бюджет по реализации товаров, работ, услуг с учетом поданных уточненных деклараций	15 424 570	14 384 217
в т. ч. НДС в бюджет по выполнению Обществом функций налогового агента	73 386	106 370
Операции, не подлежащие налогообложению,	70 250	53 719
в т. ч. реализация лома и цветных металлов	42 863	30 505
НДС к вычету из бюджета с учетом поданных уточненных деклараций	12 058 519	10 496 092
в том числе		
по налоговым агентам	72 739	106 103
по авансам, выплаченным поставщикам	1 340 536	1 009
Итого НДС к уплате за 2016 год и по уточненным декларациям по НДС, представленным в течение 2016 года	3 366 051	3 888 124

Снижение суммы НДС к уплате в 2016 году по отношению к 2015 году на 522 073 тыс. руб. связано ростом сумм НДС, предъявленных к вычету по авансам, выданным поставщикам, что было частично компенсировано ростом сумм НДС, исчисленных по реализации.

Рост вычетов по авансам, выданным поставщикам, в свою очередь, обусловлен существенными суммами авансов,

выплаченных в адрес АО «Подольский машиностроительный завод» (в связи с ходом работ по восстановлению блока ПСУ-800 на филиале «Березовская ГРЭС»), а также выплатами в соответствии с графиками технического обслуживания по договору на долгосрочное техническое обслуживание с ООО «Сименс Технологии газовых турбин» и в рамках сервисного соглашения с ООО «ДжиИ Рус».

## Налог на имущество

В 2016 году Обществом отражено в расходах начислений к уплате в бюджет налог на имущество в сумме 1 033 435 тыс. руб. (2015 г.— 1 241 782 тыс. руб.).

Общество исчисляет налога на имущество в полном соответствии с правилами, установленными действующим налоговым законодательством. При этом, Общество использует льготы, разрешенные законодательством. В 2016 году Общество применило следующие льготы:

### Налоговые льготы

Вид льготы	2016	2015	Разница
Федеральные льготы — всего	722 520	223 821	+ 498 699
п. 25 ст. 381 НК РФ — движимое имущество, принятое к учету после 01.01.2013 г.	684 301	179 007	+ 505 294
п. 3 ст. 380 НК РФ пониженная ставка по линиям энергопередачи и непосредственно связанных с ними объектов	38 219	44 814	- 6 595
Региональные льготы — всего	224 109	54 216	169 893
по Пермской области (п. 2 ст. 19 и п. 7 ст. 19.1 закона Пермской области от 30.08.2001 № 1685–296)	4 587	3 769	+ 818
по Красноярскому краю (пп. С п. 3 ст. 2 закона Красноярского края от 08.11.2007 № 3–674)	219 522	50 447	+ 169 075
Всего	946 629	278 037	+ 668 592

Основной прирост льгот в 2016 году связан с принятием в конце 2015 года к учету большое количества объектов ОС, относящихся к движимому имуществу.

## Налог на прибыль

Сумма налога на прибыль, определенная исходя из бухгалтерской прибыли (сумма условного расхода по налогу на прибыль) за отчетный год, составила 2 716 532 тыс. руб. (в 2015 году 3 954 078 тыс. руб.)

По строке 2410 «Текущий налог на прибыль», отражена сумма налога на прибыль в размере 3 020 534 тыс. руб. (в 2015 году — 1 775 102 тыс. рублей), исчисленная по данным налогового учета и отраженная в налоговой декларации по налогу на прибыль организаций за 2016 год.

При исчислении налога на прибыль в региональный бюджет Общество применило пониженные ставки:

- по обособленному подразделению — филиал «Сургутская ГРЭС-2» в соответствии с региональным законодательством (п. 5 ст. 3 Закона ХМАО-Югры от 30.09.2011 № 87-оз) Общество применило пониженную ставку 16%. Общая сумма эффекта по налогу на прибыль за 2016 год составила 94 508 тыс. рублей.
- по обособленному подразделению — филиал «Яйвинская ГРЭС» Общество применило пониженную ставку,

которая с учетом показателя снижения за счет произведенных в налоговом периоде капитальных вложений, составила 14,6% (пп. 1, 2 ст. 15 Закона Пермской области от 30.08.2001 № 1685–296). В суммарном выражении эффект составил 73 901 тыс. руб. в том числе 8 694 тыс. руб. за счет произведенных в налоговом периоде капитальных вложений.

За отчетный период общая ставка налога в региональный бюджет по Обществу составила 16,94% (за 2015–16,75%).

### Постоянные и временные разницы

В отчетном году Общество начислило постоянных налоговых обязательств, уменьшенных на сумму постоянных налоговых активов, по налогу на прибыль, в соответствии с правилами, установленными ПБУ 18/02, в размере 330 946 тыс. руб. (в 2015 г. постоянные налоговые активы,

уменьшенные на сумму постоянных налоговых обязательств, составили 54 616 тыс. руб.).

Указанные постоянные разницы связаны с различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении следующих доходов и расходов:

Позиция прибыли (+) / убытка (–) в бухгалтерском учете	2016	2015
Прибыль/ убытки прошлых лет	(11 311)	1 778 630
Восстановление оценочных обязательств	244 133	196 736
Прибыль от оценки акций по рыночной стоимости	11 515	6 418
Прибыль/ убыток от начисления курсовых разниц в бухгалтерском учете	12 943	(22 101)
Признание расхода по штрафам на ОРЭМ только в налоговом учете	445 895	—
Прочие доходы	14 577	23 432
Расходы по списанию основных средств и прочего имущества	(1 842 582)	(259 527)
Начисление оценочных обязательств	(245 905)	(698 625)
Расходы на оплату труда и прочие расходы в пользу работников	(113 142)	(138 691)
Благотворительность	(48 615)	(64 569)
Расходы на обязательное и добровольное страхование имущества и ответственности	(43 136)	(33 699)
Расходы на спортивные и культурно-массовые мероприятия	(24 197)	(35 945)
Расходы на проведение собраний акционеров, юридические услуги и прочие аналогичные расходы	(22 343)	(59 737)
Невозмещаемый НДС	(8 694)	(55 767)
Корректировка в налоговом учете по реализации амортизируемого имущества	(128)	(63 728)
Расходы, связанные с реализацией ценных бумаг	—	(116 852)
Расходы по договору простого товарищества	—	(23 720)
Прочие расходы, не принимаемые в налоговом учете	(27 707)	(101 981)

Существенное влияние на итоговую сумму постоянных разниц оказало списание объектов основных средств в результате аварии на БГРЭС: остаточная стоимость выбывающего имущества в налоговом учете существенно меньше остаточной стоимости в бухгалтерском учете.

Фактором, повлиявшим на снижение суммы постоянных разниц и, как следствие на уменьшение суммы налога на прибыль за 2016 год, стало признание для целей налогового учета в 2016 году сумм расходов по штрафным санкциям в электроэнергетике за 2015 год по которым в 2015 году в бухгалтерском учете было сформировано постоянное налоговое обязательство за счет создания оценочного обязательства.

В 2016 году в увеличение налога на прибыль отчетного года были начислены отложенные налоговые активы в сумме 25 770 тыс. руб. (в 2015 году начисленные отложенные активы составили 981 тыс. руб.).

В 2016 году в увеличение прибыли отчетного года в связи с выбытием активов списаны ранее начисленные отложенные налоговые активы в сумме 30 403 тыс. руб. (в 2015 году — 55 тыс. руб.). Данное списание отражено в составе строки «Прочее» Отчета о финансовых результатах.

В 2016 году погашено ранее начисленных отложенных налоговых обязательств на сумму 89 195 тыс. руб. (в 2015 году начислено отложенных налоговых обязательств на сумму 2 007 562 тыс. руб.). Основная причина погашения ОНО — окончание срока полезного использования основных средств в налоговом учете при условии начисления амортизации в бухгалтерском учете.

В 2016 году в увеличение прибыли отчетного периода были списаны ранее начисленные отложенные налоговые обязательства в сумме 251 414 тыс. руб. (в 2015 году были списаны отложенные налоговые обязательства в сумме



6 202 тыс. руб.). Данное списание отложенного налогового обязательства отражено в составе строки «Прочее» Отчета о финансовых результатах и в большей своей степени связано с выбытием амортизируемого имущества в связи с аварией на Блоке 3 филиала «Березовская ГРЭС».

По данным налогового учета налогооблагаемая прибыль за 2016 год составила 15 944 716 тыс. руб. (за 2015 год — 9 464 645 тыс. руб.).

В составе строки «Прочее» Отчета о финансовых результатах отражены следующие суммы:

#### Прочее, тыс. руб.

Наименование	2016	2015
Сумма списанных отложенных налоговых обязательств/ активов	251 414	(6 202)
Сумма списанных отложенных налоговых активов	30 403	55
Сумма к доплате (-) / к возврату (+) налога на прибыль по уточненным декларациям за предыдущие налоговые периоды	(372 280)	(419 361)
Штрафные санкции и пени за нарушение налогового законодательства, административного законодательства, ПДД	(96 626)	(17 455)
Итого по строке 2460 «Прочее» отчета о финансовых результатах	(187 088)	(442 963)

### 3.18. Обеспечения обязательств

Обеспечения обязательств по видам и группам раскрыты в п. 8 табличных пояснений к балансу и отчету о финансовых результатах.

Гарантии, полученные на 31.12.2016 г., составляют 7 142 045 тыс. руб. (на 31.12.2015—1 017 395 тыс. руб., на 31.12.2014—1 503 819 тыс. руб.). Самыми значительными из них являются гарантии, представленные контрагентом Общества с целью исполнения обязательств по полученным авансовым платежам в соответствии с договорами, а именно:

- Банковская гарантия в сумме 5 277 528 тыс. руб., гарантом по которой выступает ПАО «Сбербанк России».

Гарантия является подтверждением поставки оборудования по договору с ОАО «Подольский машиностроительный завод» для ликвидации последствий аварии, произошедшей 01.02.2016 на энергоблоке № 3 филиала «Березовская ГРЭС»;

- Гарантия ООО «Сименс технологии газовых турбин» в сумме 750 415 тыс. руб. (9 029 тыс. евро и 174 257 тыс. руб.), подтверждающая возврат авансового платежа по договору долгосрочного технического обслуживания.

Имеются выданная Обществом гарантия по заключенному договору аренды в сумме 17 388 тыс. руб. на 31.12.2016 (31.12.2015—23 508 тыс. руб., 31.12.2014—17 842 тыс. руб.).

### 3.19. Прибыль на акцию

Информация о прибыли на акцию раскрывается Обществом в соответствии с «Методическими рекомендациями по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию», утвержденными приказом Минфина РФ от 21.03.2000 № 29н.

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распре-

делена среди акционеров — владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 отчета о финансовых результатах).

#### Базовая прибыль на акцию

	2016 год	2015 год
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	10 490 023	15 545 745
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года шт.	63 048 706 145 и 44 925 042 874 / 49 130 625 974	63 048 706 145 и 44 925 042 874 / 49 130 625 974
Базовая прибыль на акцию, руб.	0,1664	0,2466

У Общества отсутствуют ценные бумаги, оказывающие разводняющий эффект.

Общее собрание акционеров Общества, состоявшееся 15 июня 2016 года, приняло решение о выплате дивидендов в сумме 12 436 597 тыс. руб. по обыкновенным акциям по результатам 2015 финансового года в размере 0,25 рубля на одну обыкновенную акцию.

Внеочередное общее собрание акционеров Общества, состоявшееся 08.12.2016 года, приняло решение о выплате дивидендов в сумме 4 583 641 тыс. руб. по результатам девяти месяцев 2016 года по обыкновенным акциям в размере 0,0727 рубля на одну обыкновенную акцию и 2 717 399 тыс. руб. из нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 0,0431 рубля на одну обыкновенную акцию (в 2015 году на основании решения общего собра-

ния акционеров, состоявшегося 26.06.2015 г., выплачено дивидендов в сумме 17 504 994 тыс. руб. по результатам 2014 финансового года).

### 3.20. Связанные стороны

Общество контролируется компанией Юнипер Раша Холдинг Гмбх и входит в Группу Юнипер, состоящую из Юнипер СЕ и его дочерних обществ.

#### Перечень связанных сторон Общества на 31.12.2016

№ п/п	Наименование связанной стороны	Основание связанности
1	Юнипер Глобал Коммодитес СЕ	Группа Юнипер
2	Представительство Юнипер Глобал Коммодитес СЕ	Группа Юнипер
3	ООО «Юнипер НефтеГаз»	Группа Юнипер
4	Юнипер Тренд с. р.о	Группа Юнипер
5	Юнипер Бетейлигунгс ГмбХ	Группа Юнипер
6	Юнипер Холдинг ГмбХ	Группа Юнипер
7	Юнипер Технолоджис ГмбХ	Группа Юнипер
8	Юнипер СЕ	Конечная головная организация
9	Юнипер Раша Холдинг ГмбХ	Основное общество
10	ЗАО «Газпром ЮРГМ Девелопмент»	Группа Юнипер
11	ОАО «Севернефтегазпром»	Группа Юнипер
12	Uniper Technologies Limited	Группа Юнипер
13	ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис»	Зависимое общество
14	ООО «Ногинский Тепловой Центр»	Зависимое общество
15	АО «НАТЭК Инвест-энерго»	Зависимое общество
16	ОАО «Шатурская управляющая компания»	Контроль
17	ООО «Юнипер»	Контроль
18	ООО «АПП «Сибирь»	Контроль
19	ООО «Юнипро Инжиниринг»	Контроль

Прочие: физические лица-члены Совета директоров и Правления Общества (информация раскрыта в разделе I пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах).

#### Операции со связанными сторонами, тыс. руб.

Позиции	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
Дебиторская задолженность	20 522	1 173	539
Кредиторская задолженность	917	310 249	249 816
Займы выданные	156 383	—	1 126 375
Займы полученные	2 307 756	—	—
Оценочные обязательства — расходы по договору	64 519	—	—

#### Операции со связанными сторонами, тыс. руб.

Показатели	За 2016 г.	За 2015 г.
Выручка (без НДС)	82 391	8 708
Полученные услуги (без НДС)	594 405	555 209
Полученные%% по займу	2 642	254 722
Начисленные%% по займу	124 880	126 575

Условия расчетов по операциям со связанными сторонами обязательно подтверждаются договорными отношениями, которые предварительно одобряются в обязательном порядке на Совете директоров Общества.

В апреле 2016 года Обществом был заключен договор о выдаче займа ООО «Юнипро Инжиниринг» на предельную сумму 350 000 тыс. руб. на срок до 31 декабря 2017 по ставке 8,58% годовых. В 2016 году сумма предоставленного займа составила 156 383 тыс. руб. Проценты, полученные по займу, предоставленному ООО «Юнипро Инжи-

ниринг», отражены по строке «полученные%% по займу» и составили в 2016 году 2 642 тыс. руб. В 2015 году сумма процентов, полученных Обществом по предоставленным займам составляла 254 722 тыс. руб. В том числе проценты были получены в сумме 161 586 тыс. руб. по договору о выдаче займа Э.ОН СЕ на сумму 2 150 000 тыс. руб., заключенному в феврале 2015 года на срок до августа 2015 по ставке 15,24% годовых. Также строка «полученные%% по займу» в 2015 году включает в себя проценты по займу, предоставленному ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис», составившие 93 136 тыс. руб. Займы были полностью погашены в срок.

В июле 2016 г. был заключен договор получения займа от Юнипер СЕ на срок до декабря 2016 по ставке 12,46% годовых на сумму 2 400 000 тыс. руб. Проценты за указан-

ный срок составили 124 880 тыс. руб. В декабре 2016 года займ был погашен в сумме 100 000 тыс. руб., и заключено дополнительное соглашение о продлении срока погашения займа в сумме 2 300 000 тыс. руб. с 22 декабря 2016 г. по 22 марта 2017 г. Процентная ставка по займу на указанный период установлена в размере 12,14%. В июле 2015 г. заключался договор получения займа от Э.ОН СЕ на срок до декабря 2015 по ставке 13,75% годовых на сумму 2 400 000 тыс. руб. Проценты за указанный срок составили 126 575 тыс. руб. Займ был полностью погашен в указанные сроки.

В 2016 году Общество выплатило дивиденды в пользу Юнипер Раша Холдинг Гмбх на сумму 15 700 461 тыс. руб. В 2015 году выплата дивидендов Э.ОН Раша Холдинг ГмбХ составляла сумму 13 924 488 тыс. руб.

### Вознаграждения основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и членов Правления.

В течение 2016 года Общество выплатило членам Совета директоров и Правления вознаграждения на общую сумму 358 392 тыс. руб. (в течение 2015 года — 254 732 тыс. руб.). Вознаграждение членам Совета директоров включает вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров.

Взносы на обязательное пенсионное страхование членов Правления Общества в 2016 году составляют 44 933 тыс. руб. (в 2015 году — 31 807 тыс. руб.).

Компенсационные выплаты при увольнении в 2016 году членам Правления составляют 17 471 тыс. руб. (в 2015 году компенсационные выплаты в связи с увольнением отсутствуют).

Список членов Совета директоров и Правления приведен в разделе «Общие сведения» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

## 3.21. Управление финансовыми рисками

Система управления рисками является неотъемлемой частью производственных процессов и процессов принятия решений в Компании. Ключевыми элементами системы управления рисками являются стратегия Компании, внутренние регулирующие документы Компании, система отчетности, контроллинг, планирование, система внутреннего контроля и внутренний аудит; отчетность, составляемая согласно требованиям Акта о контроле и корпоративной прозрачности (KonTraG), а также функционирование Комитета по рискам и финансам Совета директоров ПАО «Юнипро». Система управления рисками создана для того, чтобы своевременно выявлять риски и предпринимать необходимые контрмеры.

Информация о рисках, связанных с активами и обязательствами, приведена в соответствующих разделах настоящих пояснений к бухгалтерской отчетности Общества.

Информация о характеристике положения Общества в отрасли, основных приоритетных направлениях деятельности Общества с описанием перспектив развития, а также ключевая информация о факторах риска, связанных с деятельностью Общества приводится на официальном сайте Общества.

## 3.22. Условные обязательства

### Оценочные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2016 года в учете Общества отражено 999 106 тыс. руб. оценочных обязательств (31.12.2015 г. — 1 291 186 тыс. руб.), том числе:

- оценочные обязательства по выплате сотрудникам годового и квартального вознаграждения составили по состоянию на 31.12.2016 г. — 398 945 тыс. руб. (31.12.2015 — 450 037 тыс. руб.). Суммы подтверждены результатами инвентаризации оценки обязательств по состоянию на отчетную дату по выплате вознаграждения за отработанный период, но датой выпла-

ты позже в соответствии с действующими локальными нормативными актами в Обществе.

- оценочные обязательства по оплате отпускных по состоянию на 31.12.2016 — 237 455 тыс. руб. (31.12.2015 — 281 265 тыс. руб.). Сумма оценочного обязательства также подтверждена результатами инвентаризации исходя из количества дней использованных отпусков и среднемесячного заработка по каждому работнику.
- оценочные обязательства по имеющимся судебным процессам, результаты которых Общество оценивает как неблагоприятные с долей вероятности «выше

среднего» по состоянию на 31.12.2016 г.— 8 410 тыс. руб. (31.12.2015 г.— 559 884 тыс. руб.). По состоянию на 31.12.2015 г. Общество отразило по этой строке оценочное обязательство по возможным налоговым спорам по открытым налоговым проверкам по состоянию на отчетную дату в сумме 107 633 тыс. руб. В 2016 году оценочное обязательство по возможным налоговым спорам перенесено в строку прочие. Результаты других судов, в которых Общество является ответчиком, по мнению руководства Общества, не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

- прочие оценочные обязательства по состоянию на 31.12.2016 года — 354 296 тыс. руб. (31.12.2015—0).

### Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует

По этой строке отражено оценочное обязательство в сумме 290 млн руб. по налоговым спорам по выездной налоговой проверке за 2012–2014 года. Руководство Общества намерено защищать позицию Общества в судебном порядке. Кроме того, по данной строке Общество отражает оценочные обязательства по заключенным договорам на выполнение работ, оказание услуг, работы/ услуги по которым выполнены по состоянию на отчетную дату, но не приняты Обществом в силу различных обстоятельств, как правило, в силу необходимости оценки выполнения работ, что может занимать значительный промежуток времени.

рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между предприятиями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Общества.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

### 3.23. События после отчетной даты

События после отчетной даты отсутствуют.

Генеральный директор ПАО «Юнипро»

Широков М.Г.

Главный бухгалтер ПАО «Юнипро»

Дубцова Е.А.

21 марта 2017 г.

# Заключение Ревизионной комиссии

ПАО Юнипро заключение ревизионной комиссии по итогам 2016 года

## **Вводная информация**

Общим собранием акционеров ОАО «Э.ОН Россия» (протокол № 16 от 15.06.2016) избрана ревизионная комиссия в составе:

Алексеевков Денис Александрович

Асяев Алексей Сергеевич

Хансал Уве Герд (Uwe Gerd Hansal)

Приен Николо (Nicolo Prien)

На заседании ревизионной комиссии (протокол № 1 от 15.09.2016) председателем ревизионной комиссии избран Приен Николо, секретарем комиссии избран Асяев Алексей Сергеевич.

В соответствии с пунктом 3.3 Положения о ревизионной комиссии ОАО «Э.ОН Россия» (утверждено решением Общего собрания ОАО «Э.ОН Россия» 28.06.2011) ревизионная комиссия осуществила ежегодную проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам деятельности Общества за 2016 год.

В соответствии с пунктом 5.4 Положения о ревизионной комиссии проверка финансово-хозяйственной деятельности основывается, в том числе, на результатах предусмотренного законодательством годового аудита финансовой отчетности, внутренних аудиторских заключений, отчетности о рисках и отчетах о внутрихозяйственном контроле.

## **Основные выводы**

Выручка за отчетный период составила 81 129 577 тыс. руб., в том числе выручка от продажи электроэнергии и мощности – 79 435 469 тыс. руб., выручка от продажи тепловой энергии 1 297 821 тыс. руб. Себестоимость – 63 885 363 тыс. руб. Валовая прибыль – 17 244 214 тыс. руб. Численность персонала Общества по состоянию на 31.12.2016 составляла 4 362 человек.

Чистая прибыль отчетного периода снизилась на 33% по сравнению с предыдущим годом (за 2015 г. – 15 545 745 тыс. руб.) и составила 10 490 023 тыс. руб. Основным фактором, оказавшим влияние на снижение прибыли в 2016 году, стало выбытие активов, поврежденных в результате аварии в котельном отделении энергоблока №3 «Березовской ГРЭС» 1 февраля 2016 г.

В этой связи отмечено значительное увеличение статьи «Чрезвычайные доходы и расходы» в 2016 году. Чрезвычайные расходы за отчетный период составили 8 434 662 тыс. руб. (за 2015 г. – 1 404 864 тыс. руб.), чрезвычайные доходы – 5 966 160 тыс. руб. (за 2015 г. – 2 752 885 тыс. руб.). В составе чрезвычайных доходов отражено страховое возмещение в размере 5 651 285 тыс. руб., а также поступление МПЗ от демонтажа основных средств сгоревшего энергоблока. В составе чрезвычайных расходов – расходы, связанные с выбытием поврежденных основных средств и их ликвидацией.

Долгосрочные финансовые вложения на 31.12.2016 составили 1 974 305 тыс. руб. (1 927 296 тыс. руб. на 31.12.2015). В мае 2016 г. принято решение об увеличении уставного капитала ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис». Сумма дополнительного взноса Общества в уставный капитал составила 200 000 тыс. руб.

Стоимость объектов незавершенного строительства уменьшилась до 6 580 260 тыс. руб. (7 310 298 тыс. руб. на 31.12.2015). Основной объём капитального строительства приходится на строительство нового узла приёма топлива в филиале «Берёзовская ГРЭС».

Увеличение материально-производственных запасов до 7 021 291 тыс. руб. (6 015 817 тыс. руб. на 31.12.2015) на 31.12.2016 обусловлено оприходованием материалов для текущих ремонтов и инвестиционных проектов в филиалах Общества.

Дебиторская задолженность на 31.12.2016 составила 14 733 711 тыс. руб., в том числе краткосрочная дебиторская задолженность 14 484 317 тыс. руб. Существенному увеличению дебиторской задолженности (8 213 247 тыс. руб.



на 31.12.2015) способствовало предоставление авансов по инвестиционным проектам, в частности поставщику АО «Подольский машиностроительный завод») на 31.12.2016 выплачено авансов на сумму 5 160 536 тыс. руб. в связи с работами по восстановлению котла в филиале «Березовская ГРЭС».

Долгосрочная дебиторская задолженность на 31.12.2016 составила 249 394 тыс. руб.

Кредиторская задолженность составила 7 367 591 тыс. руб. (6 937 129 тыс. руб. на 31.12.2015). Краткосрочные заемные обязательства отражены впервые и составляют 2 307 756 тыс. руб. на 31.12.2016. Сумма является займом полученным от материнской компании Юнипер СЕ.

Резерв по сомнительным долгам на 31.12.2016 составил 4 695 288 тыс. руб. (увеличился на 21%), т.е. 24% от общей суммы дебиторской задолженности является сомнительной. Рост резерва в 2016 г. по сравнению с 2015 г. связан с ухудшением платежной дисциплины потребителей Северо-Кавказского региона.

### **Заключение**

На основании проведенных Ревизионной комиссией процедур, а также внутренних аудиторских заключений и с учетом мнения аудитора Общества (заключение ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» от 21.03.2017 года) ревизионная комиссия Общества имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности Общества.

Москва, 30 Марта 2017 г.

**Председатель ревизионной  
комиссии**

Приен Николо



**Секретарь ревизионной комиссии**

Асяев Алексей Сергеевич



# Приложение 2. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в 2016 году

## 1. Договор оказания услуг по визовой поддержке

Стороны Договора:

ОАО «Э.ОН Россия» — Заказчик;

ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис» — Исполнитель.

### Предмет Договора

- 4.1. Исполнитель обязуется по заданию Заказчика в течение срока действия Договора оказывать услуги визовой поддержки иностранным сотрудникам и партнерам Заказчика, указанные в п. 1.2 Договора, в соответствии с письменными заявками Заказчика, а Заказчик обязуется принимать оказанные Исполнителем услуги и оплачивать их в порядке, предусмотренном Договором.
- 4.2. В рамках Договора Исполнитель обязуется оказывать Заказчику следующие услуги:
- подготовка необходимых документов и их предоставление в УФМС по г. Москве для оформления приглашений на въезд в Российскую Федерацию, рабочих виз для иностранных граждан;
  - подготовка и предоставление в соответствующие инстанции документов для оформления разрешений на привлечение и использование иностранных работников, разрешений на работу иностранным гражданам;
  - подготовка и предоставление в территориальное УФМС необходимых документов для осуществления миграционного учета (уведомления о регистрации), ведение миграционного учета Заказчика;
  - курьерские услуги по заносу документов в соответствующие учреждения и получению документов, предназначенных для передачи Заказчику;
  - иные услуги, определенные в заявках Заказчика.

### Срок оказания услуг по Договору и стоимость услуг по Договору

Срок оказания услуг, указанных в п. 1.2 Договора, устанавливается Сторонами с «01» января 2016 года по «31» декабря 2018 года.

всех услуг, оказываемых Исполнителем на основании письменных заявок Заказчика.

Общая стоимость услуг, оказываемых Исполнителем по Договору, складывается из совокупности стоимости

Цены на услуги, оказываемые Исполнителем по Договору, а также сроки оказания конкретных видов услуг по письменным заявкам Заказчика следующие.

### 1. Стоимость и срок оформления приглашения на въезд в РФ с целью визита «коммерческая»

#### Оформление однократных и двукратных приглашений от Вашей компании\*

Срок оформления	16 календарных дней	7–10 календарных дней
Однократное на 1 или 3 месяца	1734,00	4794,00
Двукратное на 1 или 3 месяца	1836,00	4896,00

#### Оформление многократных приглашений от Вашей компании\*

Срок оформления	21 календарный день	16 календарных дней
Многократное на 6 месяцев	3264,00	6324,00
Многократное на 12 месяцев	3366,00	6426,00

\* При наличии аккредитации компании в УФМС по г. Москве.

### 2. Стоимость и срок оформления приглашения на въезд в РФ и многократной визы с целью визита «работа по найму»

#### Оформление рабочих приглашений и виз от Вашей компании\*

Срок оформления	16 календарных дней	7–10 календарных дней
Однократное приглашение на 1 или 3 месяца	2550,00	5250,00
Срок оформления	14–21 календарный день	1–2 рабочих дня
Многократная виза на 12 месяцев	3570,00	11 550,00

\* При наличии аккредитации компании в УФМС по г. Москве.

### 3. Стоимость и срок оформления для привлечения иностранных работников и занятия трудовой деятельностью

#### Оформление документов на привлечение иностранной рабочей силы и занятие трудовой деятельностью на территории РФ

	Срок оформления	Цена*
Получение разрешения на привлечение иностранной рабочей силы в ФМС России**	70–75 календарных дней	12 240,00
Оформление разрешения на право занятия трудовой деятельностью в РФ на физическое лицо (включая государственную пошлину)	21–30 календарных дней	9 690,00

\* Стоимость оформления на 1 сотрудника.

\*\* Подача документов в территориальный Центр занятости Федеральной службы занятости включена в стоимость. Дополнительно оплачивается государственная пошлина в размере 6000 рублей в адрес УФМС России по г. Москве.

### 4. Стоимость и срок оформления разрешения на работу высококвалифицированным сотрудникам

#### Оформление документов на привлечение иностранной рабочей силы и занятие трудовой деятельностью на территории РФ

	Срок оформления	Цена*
Оформление разрешения на право занятия трудовой деятельностью в РФ на физическое лицо	14 рабочих дней	12 240,00
Оформление многократного рабочего приглашения	14 рабочих дней	7 140,00
Предоставление ежеквартального отчета в ФМС России	1–2 рабочих дня	2 040,00

\* Стоимость оформления на 1 сотрудника

### 5. Стоимость и срок постановки юридического лица на учет в УФМС России по г. Москве с получением учетной карточки организации

Срок оказания услуги	5–7 рабочих дней
Первичная аккредитация в УФМС России по г. Москве	21 420,00
Продление аккредитации в УФМС России по г. Москве	10 200,00

### 6. Стоимость и срок оформления уведомления о прибытии иностранного гражданина на место пребывания

Срок оказания услуги	1–2 рабочих дня
Стандартная регистрация (подача документов на регистрацию в течение 7 дней с даты въезда)	1 530,00

### 7. Стоимость и срок оформления туристического приглашения (на срок не более 14 дней)

Срок оформления	1 рабочий день
Туристический ваучер (кроме миграционно-опасных стран)	1 530,00

### 8. Стоимость оформления выездных виз для граждан РФ

	Сроки оформления зависят от страны и типа визы
Оформление визы в страны Шенгена, США и др. при наличии приглашения (курьерские услуги)	1 530,00 + консульский сбор
Оформление визы в страны Шенгена, США и др. без приглашения	По запросу

### 9. Стоимость и срок исполнения дополнительных услуг

Срок оказания услуги	1–2 рабочих дня
Нотариальное заверение документов	2 040,00
Фотоуслуги	275,40

10. Цены указаны в рублях, включая государственные пошлины, иные платежи, если не указано иное.

11. Услуги не облагаются налогом на добавочную стоимость (НДС).

12. Все цены действительны в течение срока действия Договора и могут быть изменены по соглашению сторон, оформленному в письменном виде.

#### Срок действия Договора

Договор вступает в силу (считается заключенным) с момента его подписания обеими Сторонами и действует до 31 декабря 2018 года, а в части принятых и не исполненных на момент истечения срока действия Договора обязательств — до полного их исполнения.

Условия Договора распространяют свое действие на отношения Сторон, фактически сложившиеся с 1 января 2016 года.

**Заинтересованное лицо (лица):** E.ON Russia Holding GmbH<sup>22</sup>.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 224 от 29.01.2016.

## 2. Договор аренды транспортного средства

#### Стороны Договора

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендодатель;  
ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис» — Арендатор.

#### Предмет Договора

Арендодатель предоставляет Арендатору во временное владение и пользование транспортное средство: марка (модель) Audi A6, год выпуска: 2007, идентификационный номер (VIN) WAUZZZ4F58N070136, цвет черный, мощность двигателя 209,44 л. с., тип двигателя: бензиновый, экологический класс: 4, ПТС 77 ТУ 821412, выдан 16.01.2008 (далее — «Транспортное средство»), без экипажа. Транспортное средство предназначено для перевозки сотрудников Арендатора. Срок аренды Транспортного средства составляет 12 (двенадцать) месяцев с момента передачи Транспортного средства Арендатору.

#### Рыночная стоимость по Договору

Арендная плата за пользование Транспортным средством устанавливается в сумме 90 650 (девяносто тысяч шестьсот пятьдесят) рублей, в том числе НДС по ставке 18%, за 1 (один) месяц.

#### Срок действия Договора

Договор вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, фактически сложившиеся с 7 февраля 2016 года.

**Заинтересованное лицо (лица):** E.ON Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 225 от 26.02.2016.

## 3. Договор субаренды нежилого помещения

#### Стороны Договора

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендатор;  
ООО «Э.ОН ИТ» — Субарендатор.

#### Предмет Договора

Арендатор сдает, а Субарендатор принимает в субаренду нежилые помещения, расположенные по адресу: Россия, г. Москва, Пресненская наб., д. 10, блок Б, общей площадью 9 (девять) квадратных метров (19-й этаж) для использования под офисные помещения (далее по тексту — «Помещение»).

#### Рыночная стоимость по Договору

Стоимость субаренды Помещений составляет:

- с 10.02.2016 по 31.03.2016 — 1025,2 (одна тысяча двадцать пять 20/100) у. е. за 1 (один) квадратный метр в год, в том числе НДС — 18%.
- с 01.03.2016 — 826 (восемьсот двадцать шесть) у. е. за 1 (один) квадратный метр в год, в том числе НДС — 18%.

Одна у. е. (условная единица) эквивалентна одному доллару США. Оплата производится в рублях по курсу ЦБ РФ на день оплаты.

С 1 января 2017 года и до окончания срока действия настоящего Договора новая стоимость субаренды Помещений будет определена путем увеличения стоимости субаренды Помещений, действующей на момент пересчета, в соответствии с ИПЦ-Г (определение которого дано ниже). Такой пересчет стоимости субаренды Помещений будет отражен путем изменения стоимости субаренды Помещений, подлежащей уплате Субарендатором за соответствующий оплачиваемый период, в соответствующих счетах, выставленных Арендатором. Пересчет будет осуществлен в декабре 2016 года.

ИПЦ-Г означает сезонно не скорректированный индекс потребительских цен для всех городских потребителей, среднее значение городов США, все пункты (Consumer Price Index for All Urban Consumers, US City Average, All Items, серия 1982–84=100), как указывается в ежемесяч-

<sup>22</sup> Здесь и далее по тексту Приложения № 2 к Годовому отчету основание заинтересованности E.ON Russia Holding GmbH (Uniper Russia Holding GmbH) — владеет 20 и более процентами акций юридического лица, являющегося стороной сделки.

ном бюллетене, официально публикуемом Бюро статистики рынка труда Департамента США по труду. Пересчет должен производиться путем увеличения стоимости субаренды Помещений, действующей на дату пересчета, на ИПЦ-Г за последний месяц, результаты по которому опубликованы на дату пересчета, и деления результата на ИПЦ-Г за тот же месяц года, предшествующего году, в котором производится пересчет. После пересчета стоимости субаренды Помещений должна использоваться ставка с двумя цифрами после запятой. Любые внезапные изменения и любые последующие пересмотры ИПЦ-Г после проведения пересчета не должны учитываться.

В течение 10 (десяти) дней с момента получения от Арендатора соответствующего счета Субарендатор компенсирует Арендатору расходы, связанные с содержанием и обслуживанием мест общего пользования, в доле, пропорциональной площади Помещений.

Платежи, указанные выше, включают все расходы на эксплуатационные издержки (в том числе расходы на коммунальные услуги) в отношении Помещений.

#### **Срок аренды помещений по Договору**

Помещения сдаются в субаренду на срок 11 (одиннадцать) месяцев начиная с даты подписания данного договора.

#### **Срок действия Договора**

Договор вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, фактически сложившиеся с 10 февраля 2016 года.

**Заинтересованное лицо (лица):** E.ON Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 225 от 26.02.2016.

## **4. Дополнительное соглашение № 4 к Договору субаренды парковочных мест от 11.11.2013 № ИА-13-0495**

### **Стороны Дополнительного соглашения № 4**

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендатор;  
ООО «Юнипер НефтеГаз» — Субарендатор.

тысячи четыреста восемьдесят четыре) у. е. в год за каждое парковочное место, в том числе НДС 18%.

### **Предмет Дополнительного соглашения № 4**

1. Пролонгировать Договор на новый срок, равный 11 (одиннадцати) месяцам, с 13 марта 2016 года на условиях, идентичных условиям, изложенным в Договоре субаренды от 11.11.2013. № ИА-13-0495, с учетом изменений, внесенных в Договор в соответствии с настоящим Дополнительным соглашением.

Одна у. е. (условная единица) эквивалентна одному доллару США. Оплата производится в рублях по курсу ЦБ РФ на день оплаты.

### **Срок действия Дополнительного соглашения № 4**

Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания, при этом условия Дополнительного соглашения распространяются на отношения сторон, возникшие с 13.03.2016.

2. Установить следующие условия платы за субаренду парковочных мест:

- стоимость одного парковочного места в период с 13.03.2016 по 31.03.2016 составляет 5904,30 (пять тысяч девятьсот четыре 30/100) у. е. в год за каждое парковочное место, в том числе НДС — 18%;
- стоимость одного парковочного места в период с 01.04.2016 по 13.02.2017 составляет 4484 (четыре

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 226 от 15.03.2016.

## **5. Дополнительное соглашение № 1 к Договору субаренды**

### **Стороны Дополнительного соглашения № 1:**

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендатор;  
Представительство «Э.ОН Глобал Коммодитиз СЕ» — Субарендатор.

### **Предмет Дополнительного соглашения № 1**

1. Пролонгировать Договор на новый срок, равный 11 (одиннадцати) месяцам, с 1 марта 2016 года на условиях, идентичных условиям, изложенным в Договоре субаренды от 08.04.2015. № ИА-15-0438, с учетом изменений, внесенных в Договор в соответствии с настоящим Дополнительным соглашением № 1.

- стоимость одного парковочного места в период с 01.03.2016 по 31.03.2016 составляет 5904,30 (Пять тысяч девятьсот четыре и 30/100) у. е. в год за каждое парковочное место, в том числе НДС — 18%;
- стоимость одного парковочного места в период с 01.04.2016 по 31.01.2017 составляет 4484 (четыре тысячи четыреста восемьдесят четыре) у. е. в год за каждое парковочное место, в том числе НДС — 18%.

Одна у. е. (условная единица) эквивалентна одному доллару США. Оплата производится в рублях по курсу ЦБ РФ на день оплаты.

**Срок действия Дополнительного соглашения № 1**  
Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания, при этом условия Дополнительного соглашения распространяются на отношения сторон, возникшие с 01.03.2016.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 226 от 15.03.2016.

## 6. Договор аренды движимого имущества (транспортных средств) без оказания услуг по управлению

### Стороны Договора:

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендодатель;  
ООО «Э.ОН Инжиниринг» — Арендатор.

### Предмет Договора

Арендодатель предоставляет Арендатору во временное пользование имущество, принадлежащее Арендодателю на праве собственности, транспортные средства без оказания услуг по управлению:

Наименование ТС	Легковой	Легковой	Легковой	Автобус
Идентификационный номер (VIN)	JTEBU3FJ805018954	JTEGS21H608070513	Z8NTANY62ES003448	JTFSX23P606124254
Марка, модель ТС	Toyota Land Cruiser 150 (Prado)	Toyota Alphard	Nissan Patrol	Автобус Toyota Hiace
Категория ТС (А, В, С, Д)	В	В	В	Д
Год изготовления	2011	2013	2014	2012
Модель, № двигателя	IGR A360758	2GRJ711398	VK56 108385A	2 TR8416989
Шасси (рама) №	JTEBU3FJ805018954	Отсутствует	Z8NTANY62ES003448	Отсутствует
Кузов (кабина, прицеп)	Отсутствует	JTEGS21H608070513	Отсутствует	JTFSX23P606124254
Цвет кузова	Черный	Черный	Белый	Серебристый
Мощность двигателя л.с. (кВт)	282 (207)	275 (202)	405(298)	151(111)
Государственный номерной знак	T 331 EH 124	P 810 KP 124	T 644 MH 124	O 390 EX 124
Паспорт транспортного средства	78 UC 269125	78 УТ 328357	78 ОА 312196	78 UC 665246

Цель использования имущества — автоперевозки персонала Арендатора. Срок аренды имущества (транспортных средств) устанавливается с 15 января 2016 года по 31 марта 2016 года.

### Рыночная стоимость по Договору

Арендная плата составляет 117 664 (сто семнадцать тысяч шестьсот шестьдесят четыре) рубля 0 копеек, в том числе НДС по ставке 18% — 17 948 (семнадцать тысяч девятьсот сорок восемь) рублей 75 копеек, за 1 (один) месяц. Размер арендной платы может быть изменен в случае изменения состава фактических затрат по содержанию переданного в аренду имущества, влияющих на размер арендной пла-

ты. В случае изменений арендной платы стороны подписывают дополнительное соглашение.

### Срок действия Договора

Договор вступает в силу с момента подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, фактически сложившиеся с 15 января 2016 года, и действует до 31 марта 2016 года.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 226 от 15.03.2016.

## 7. Договор на оказание ИТ-услуг

### Стороны Договора:

ОАО «Э.ОН Россия» — Исполнитель;  
ООО «Э.ОН Инжиниринг» — Заказчик.

### Предмет Договора

В рамках Договора Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по предоставлению следующих ИТ-сервисов.

1. Сервис «Базовый ИТ-пакет».
2. Горячая линия поддержки пользователей.
3. Сервис «Система управления правами доступа».
4. Сервис «Рабочее место».

5. Сервис «Печать, сканирование, копирование».
6. Сервис «Телефония».
7. Сервис «Система объединенных коммуникаций» (Skype for business).
8. Сервис «Доступ к Wi-Fi».
9. Сервис «Система ЕАСУ ФХД».
10. Сервис «Система Directum».
11. Сервис «Система «Консультант Плюс»;
12. Сервис «MS Project»;
13. Сервис «Консалтинговые услуги» (далее по тексту — «ИТ-сервисы»).



Детальное описание ИТ-сервисов, правила предоставления ИТ-сервисов, уровень обслуживания, атрибуты ИТ-сервиса изложены в Приложении № 1 к Договору.

#### Рыночная стоимость услуг по Договору

За услуги, оказываемые Исполнителем Заказчику в соответствии с Договором, Заказчик уплачивает Исполнителю стоимость фактически потребленных услуг за расчетный период согласно ежеквартальному отчету Исполнителя об объеме и стоимости оказанных услуг. Расчетным перио-

дом для целей оплаты услуг по Договору считается 3 (три) календарных месяца (1 квартал).

Размер платы за расчетный период будет зависеть от численности пользователей по каждому ИТ-сервису. Для расчета стоимость услуг по каждому ИТ-сервису будет приниматься количество пользователей по каждому сервису на последний рабочий день расчетного периода, зарегистрированных по заявке Заказчика в Системе Исполнителя. Сторонами согласован следующий размер платы за каждый ИТ-сервис:

Название ИТ-сервиса	Базовая единица расчета	Цена за ед. за расчетный период (квартал), рублей, без НДС
Сервис «Базовый ИТ-пакет»	учетная запись	12 000
Горячая линия поддержки пользователей	учетная запись	5 000
Сервис «Систему управления правами доступа»	учетная запись	4 000
Сервис «Рабочее место»	1 рабочее место	5 000
Сервис «Печать, сканирование, копирование»	учетная запись	1 500
Сервис «Телефония»	учетная запись	1 500
Сервис «Система объединённых коммуникаций» (Skype for business)	учетная запись Skype	800
Сервис «Доступ к Wi-Fi»	учетная запись	500
Сервис «Система ЕАСУ ФХД»	учетная запись	35 000
Сервис «Система Directum»	учетная запись	5 000
Сервис «Система Консультант Плюс»	учетная запись	7 000
Сервис «MS Project»	учетная запись	4 000
Сервис «Консалтинговые услуги»	Человеко-час	3000

#### Срок действия договора:

Договор вступает в силу (считается заключенным) с момента его подписания обеими Сторонами и условия Договора распространяют свое действие на отношения Сторон, фактически сложившиеся с 01 декабря 2015 года.

Договор действует по 31.12.2016 года, включительно. Обязательства Заказчика по оплате услуг, оказанных в период действия Договора, сохраняют свою силу до момента полного их исполнения Заказчиком.

Договор считается пролонгированным на следующий срок, равный 1 (одному) году, на аналогичных условиях, если ни одна из сторон не позднее, чем за 10 дней до даты окончания срока действия Договора письменно не заявила о своем намерении не продлевать действие Договора на следующий срок.

**Заинтересованное лицо (лица)** Uniper Russia Holding GmbH

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 223 от 16.12.2015

## 8. Договор на оказание ИТ-услуг

#### Стороны договора:

ОАО «Э.ОН Россия» — Исполнитель;  
ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис» — Заказчик.

#### Предмет договора:

В рамках Договора Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по предоставлению следующих ИТ-сервисов:

1. Сервис «Базовый ИТ-пакет»;
2. Горячая линия поддержки пользователей;
3. Сервис «Систему управления правами доступа»;
4. Сервис «Рабочее место»;
5. Сервис «Печать, сканирование, копирование»;
6. Сервис «Телефония»;

7. Сервис «Система объединённых коммуникаций» (Skype for business);
8. Сервис «Доступ к Wi-Fi»;
9. Сервис «Система ЕАСУ ФХД»;
10. Сервис «Система Directum»;
11. Сервис «Система Консультант Плюс»;
12. Сервис «MS Project»;
13. Сервис «Консалтинговые услуги»; (далее по тексту — ИТ-сервисы).

Детальное описание ИТ-сервисов, правила предоставления ИТ-сервисов, уровень обслуживания, атрибуты ИТ-сервиса изложены в Приложении № 1 к договору.

### Рыночная стоимость услуг по Договору

За услуги, оказываемые Исполнителем Заказчику в соответствии с Договором, Заказчик уплачивает Исполнителю стоимость фактически потребленных услуг за расчетный период согласно ежеквартальному отчету Исполнителя об объеме и стоимости оказанных услуг. Расчетным периодом для целей оплаты услуг по Договору считается 3 (три) календарных месяца (1 квартал).

Размер платы за расчетный период будет зависеть от численности пользователей по каждому ИТ-сервису. Для расчета стоимости услуг по каждому ИТ-сервису будет приниматься количество пользователей по каждому сервису на последний рабочий день расчетного периода, зарегистрированных по заявке Заказчика в системе Исполнителя. Сторонами согласован следующий размер платы за каждый ИТ-сервис.

Название ИТ-сервиса	Базовая единица расчета	Цена за ед. за расчетный период (квартал), рублей, без НДС
Сервис «Базовый ИТ-пакет»	учетная запись	12 000
Горячая линия поддержки пользователей	учетная запись	5 000
Сервис «Систему управления правами доступа»	учетная запись	4 000
Сервис «Рабочее место»	1 рабочее место	5 000
Сервис «Печать, сканирование, копирование»	учетная запись	1 500
Сервис «Телефония»	учетная запись	1 500
Сервис «Система объединенных коммуникаций» (Skype for business)	учетная запись Skype	800
Сервис «Доступ к Wi-Fi»	учетная запись	500
Сервис «Система ЕАСУ ФХД»	учетная запись	35 000
Сервис «Система Directum»	учетная запись	5 000
Сервис «Система Консультант Плюс»	учетная запись	7 000
Сервис «MS Project»	учетная запись	4 000
Сервис «Консалтинговые услуги»	Человеко-час	3 000

### Срок действия Договора

Договор вступает в силу (считается заключенным) с момента его подписания обеими Сторонами, и условия Договора распространяют свое действие на отношения Сторон, фактически сложившиеся с 1 ноября 2015 года.

Договор действует по 31.12.2016 включительно. Обязательства Заказчика по оплате услуг, оказанных в период действия Договора, сохраняют свою силу до момента полного их исполнения Заказчиком.

Договор считается пролонгированным на следующий срок, равный 1 (одному) году, на аналогичных условиях, если ни одна из сторон не позднее чем за 10 дней до даты окончания срока действия Договора письменно не заявила о своем намерении не продлевать действие Договора на следующий срок.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 223 от 15.12.2015.

## 9. Дополнительное соглашение № 1 к Договору субаренды

### Стороны Дополнительного соглашения:

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендатор;  
ООО «Юнипер НефтеГаз» — Субарендатор.

### Предмет Дополнительного соглашения

1. Изложить п. 3.1 Договора в следующей редакции:  
«3.1. Стоимость субаренды помещений составляет **756** долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС и состоит из:

- базовая арендная ставка = **600** долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС;
- возмещение расходов Арендатора на содержание и обслуживание мест общего пользования = **100** долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС;
- возмещение расходов Арендатора на техническое обслуживание помещений = **10** долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС;

- возмещение расходов Арендатора на уборку помещений = **10** долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС;
- возмещение расходов Арендатора на оплату коммунальных услуг и услуг по обслуживанию переговорных комнат = **36** долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС.

Платежи, указанные в п. п. 3.1 настоящего Договора, включают все расходы на эксплуатационные издержки (в том числе расходы на коммунальные услуги, техническое обслуживание и содержание здания, уборку помещений, сервис по обслуживанию переговорных комнат) в отношении помещений».

2. Настоящее Соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 апреля 2016 года.

## 10. Дополнительное соглашение № 1 к Договору субаренды

### Стороны Дополнительного соглашения:

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендатор;  
ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис» — субарендатор.

### Предмет Дополнительного соглашения

1. Изложить п. 1.1 Договора в следующей редакции.  
«1.1. Арендатор сдает, а Субарендатор принимает в субаренду помещения, обозначенные черной линией на плане (Приложение № 1), общей площадью 68 (шестьдесят восемь) квадратных метров, расположенные в здании, для использования под офисные помещения (далее — «Офис»).

Субарендатор имеет право пользования переговорными комнатами Арендатора, оснащенными медиатехникой (видео- и аудиотехникой, аппаратурой для презентаций и видеоконференций). Предоставление переговорных комнат осуществляется по предварительной заявке Субарендатора на внутреннем портале Арендатора».

2. Изложить п. 3.1 Договора в следующей редакции.  
«3.1. Стоимость субаренды Помещений составляет **756** долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС и состоит из:

- базовой арендной ставки = 600 долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС;
- возмещения расходов Арендатора на содержание и обслуживание мест общего пользования = **100** долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС;
- возмещения расходов Арендатора на техническое обслуживание помещений = **10** долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС;

- возмещения расходов Арендатора на уборку помещений = **10** долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС;
- возмещения расходов Арендатора на оплату коммунальных услуг и услуг по обслуживанию переговорных комнат = **36** долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС.

Платежи, указанные в п. п. 3.1 Договора, включают все расходы на эксплуатационные издержки (в том числе расходы на коммунальные услуги, техническое обслуживание и содержание здания, уборку помещений, сервис по обслуживанию переговорных комнат) в отношении помещений».

3. Пролонгировать Договор на новый срок, равный 11 (одиннадцати) месяцам, с 24 марта 2016 года на условиях, идентичных условиям, изложенным в Договоре субаренды от 13.05.2015 № ИА-15-0505, с учетом изменений, внесенных в Договор в соответствии с настоящим ДС.
4. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 24 марта 2016 года.

Заинтересованное лицо (лица): Uniper Russia Holding GmbH.

Сделка одобрена Советом директоров Общества, протокол № 228 от 14.04.2016.

## 11. Договор оказания услуг по организации и управлению ремонтно-восстановительными работами на энергоблоке № 3 филиала «Березовская ГРЭС» ОАО «Э.ОН Россия» после аварии

### Стороны Договора:

ОАО «Э.ОН Россия» — Заказчик;  
ООО «Э.ОН Инжиниринг» — Управляющий проектом.

### Предмет Договора: услуги Управляющего проектом

1. Управляющий проектом окажет Заказчику услуги по управлению ремонтно-восстановительными работами на энергоблоке № 3 филиала «Березовская ГРЭС» ОАО «Э.ОН Россия» после аварии, предусмотренные настоящим Договором, в целях обеспечения и защиты интересов Заказчика в процессе осуществления указанных работ и выполнения следующих задач (достижения следующих целей):

А. максимально точное определение последствий аварии и определение необходимого объема ремонтно-восстановительных работ для устранения последствий аварии, включая определение требующихся для устранения последствий аварии объемов поставок оборудо-

вания и материалов для ремонтно-восстановительных работ;

- В. обеспечение соответствия результатов работ требованиям документации путем контроля, проектных, технических, организационных, финансовых предложений или решений, предлагаемых подрядчиками, а также контроля качества работ, выполняемых подрядчиками;
- С. обеспечение соответствия отремонтированного энергоблока № 3 всем применимым обязательным техническим правилам, требованиям документации, а также соответствия требованиям/параметрам определенным заключенным Заказчиком договорам о предоставлении мощности энергоблока № 3 на оптовый рынок электроэнергии и мощности;
- Д. успешное прохождение испытаний (опробований, аттестаций и т. п.), необходимых для подтверждения

- работоспособности отремонтированного энергоблока № 3 и ввода его в работу после завершения ремонтно-восстановительных работ, а также необходимых для подтверждения соответствия отремонтированного энергоблока № 3 требованиям/параметрам, указанным в предыдущем п. В).
- Е. завершение ремонтно-восстановительных работ на объекте к дате завершения работ, указанной в п. 1 ст. 31 Договора, организация приемки результатов работ;
- Ф. разработка документов (технических заданий, технических требований, заявок на закупку оборудования и материалов, программ и т. п.), подбор и предоставление исходных данных для проведения обследований, дефектации, выполнения ремонтно-восстановительных работ в целях устранения последствий аварии;
- Г. проведение закупочных процедур и выбор подрядчиков для выполнения работ в соответствии с условиями настоящего Договора и стандартами Заказчика, в том числе Положением о закупках Заказчика;
- Н. разработка, подготовка, согласование с подрядчиками, а также в случаях, предусмотренных соответствующими стандартами Заказчика, согласование и заключение от имени Заказчика на основании выданных последним доверенностей договоров на выполнение работ. Указанные действия должны выполняться Управляющим проектом в соответствии со стандартами Заказчика и с максимально возможным использованием стандартных форм и условий договоров Заказчика;
- И. надлежащее исполнение подрядчиками своих обязательств перед Заказчиком путем контроля количества и качества выполняемых работ, разрабатываемой/подготавливаемой документации, поставляемых материалов и оборудования, включая контроль качества оборудования в процессе его изготовления, осуществление приемки совместно с Заказчиком выполненных подрядчиками работ, оказанных услуг, поставленных материалов и/или оборудования на основании выданных Заказчиком доверенностей;
- Ж. своевременное выполнение подрядчиками своих обязательств перед Заказчиком путем контроля сроков и графиков выполнения работ, разработки/подготовки документации, поставки материалов и оборудования;
- К. обеспечение надлежащего исполнения обязательств Заказчика по договорам на выполнение работ путем организации надлежащей и своевременной приемки выполненных работ, осуществления в соответствии со стандартами Заказчика бюджетного процесса и планирования расходов на выполняемые работы, планирования и представления в соответствии со стандартами Заказчика заявок на осуществление платежей в адрес подрядчиков и надлежащего исполнения иных обязательств Заказчика по договорам на выполнение работ, в том числе на основании выданных Заказчиком доверенностей;
- Л. защита прав и интересов Заказчика в отношениях с Подрядчиками, третьими лицами и государственными органами путем представления его интересов в отношениях с указанными лицами, включая организацию и проведение совещаний, переговоров, встреч, заседаний, ведение претензионной работы от имени Заказчика, представительство интересов Заказчика в судах на основании выданных Заказчиком доверенностей и т. п.;
- М. взаимодействие со всеми компетентными государственными органами по вопросам выполнения работ, в том числе при осуществлении указанными органами государственного контроля и надзора, получение необходимых для выполнения работ разрешений государственных органов;
- Н. подготовка и предоставление Заказчику в соответствии с его стандартами, обязательными техническими правилами и требованиями применимого права всей необходимой документации, относящейся к выполняемым работам как в период их выполнения, так и после их завершения (включая без ограничения отчеты Управляющего проектом, исполнительную документацию, первичные учетные документы и иные документы, необходимые для надлежащего бухгалтерского и налогового учета и подготовки статистической отчетности, заключенные Управляющим проектом от имени Заказчика и/или находящиеся на хранении у Управляющего проектом оригиналы договоров на выполнение работ, оригиналы разрешений государственных органов, оригиналы находящихся у Управляющего проектом претензий, ответов на них, исковых и иных судебных заявлений и отзывов на них, а также судебных решений и исполнительных документов по ним, касающихся результатов работ, исполнения договоров на выполнение работ и т. п.);
- О. обеспечение качества результатов выполненных подрядчиками работ, обеспечение будущей надежности и безопасности объекта в процессе его эксплуатации.
2. Заказчик обязуется принимать и оплачивать работы и услуги, выполняемые Исполнителем, в соответствии с разделом V Договора.
- Сроки реализации проекта по проведению ремонтно-восстановительных работ на объекте**
1. На дату подписания Стороны определили плановую дату завершения работ — **31 декабря 2017 года.**
- Стороны в процессе исполнения Договора согласуют/актуализируют детализированные графики производства работ, которые после их утверждения уполномоченными представителями Заказчика и Управляющего проектом становятся обязательными для исполнения.
2. Фактическая дата завершения работ будет считаться наступившей в дату ввода объекта в работу в установленном применимым правом порядке.

3. Управляющий проектом организует и исполняет свои обязательства по Договору таким образом, чтобы было обеспечено достижение фактической даты завершения работ не позднее наступления плановой даты завершения работ.

О невозможности достижения фактической даты завершения работ не позднее плановой даты завершения работ, ставшей известной Управляющему проектом в ходе оказания услуг по Договору (в том числе в ходе анализа Управляющим проектом выполнения графиков работ), он обязуется незамедлительно письменно проинформировать Заказчика. При этом Управляющий проектом обязуется представить одновременно с такой информацией детальный анализ причин отставаний от графиков выполнения работ, план мероприятий по сокращению указанных отставаний и ускорению производства работ, а также ожидаемую с учетом выполнения мероприятий указанного плана фактическую дату завершения работ. Заказчик в ходе рассмотрения указанных документов и анализа причин отставания от графиков выполнения работ вправе принять решение об изменении плановой даты завершения работ (в том числе с обязательным выполнением мероприятий согласованного плана мероприятий по ускорению производства работ), что оформляется дополнительным соглашением к Договору.

#### **Рыночная стоимость услуг по Договору (договорная цена и дополнительное вознаграждение Управляющего проектом)**

1. Вознаграждение Управляющего проектом за услуги, предусмотренные Договором, определяется в соответствии с формулой, указанной ниже.

$Price = Cost + Fee$ , где Price — цена предоставленных услуг; Cost — сумма затрат Управляющего проектом, определяемых в соответствии с п. 2–3 настоящей статьи; Fee — надбавка Управляющего проектом, составляющая сумму, равную 2 (двум) процентам от суммы затрат Управляющего проектом (Cost).

2. Затраты Управляющего проектом определяются на ежемесячной основе. Затраты Управляющего проектом представляют собой совокупность определяемых в соответствии с Приложением 2 к Договору «Перечень административно-управленческих расходов Управляющего проектом» фактически понесенных затрат, связанных с предоставлением услуг. Затраты Управляющего проектом должны быть разумно необходимыми для обеспечения его эффективной деятельности по исполнению настоящего Договора и обоснованными.
3. Вознаграждение Управляющего проектом подлежит уплате только при условии согласования Заказчиком расчета его размера в порядке, предусмотренном п. 4 ст. 32 настоящего Договора. Для согласования расчета размера вознаграждения Управляющего проектом в отчетном месяце Заказчик вправе запрашивать у Управляющего проектом, а Управляющий проектом обязуется предоставлять документы (в том числе первичные) и пояснения по составу и объему затрат, вклю-

ченных в расчет вознаграждения Управляющего проектом.

4. Если Управляющий проектом обеспечит завершение работ до истечения плановой даты завершения работ, установленной п. 1 ст. 31 Договора, Управляющему проектом будет выплачено дополнительное вознаграждение Управляющего проектом, размер и порядок выплаты которого будут определены Сторонами в дополнительном соглашении к настоящему Договору, которое Стороны заключат в будущем.
5. Максимальный размер вознаграждения Исполнителя по Договору в любом случае не может превышать сумму, эквивалентную 2 (двум) процентам от балансовой стоимости активов Заказчика на последнюю отчетную дату, предшествующую дате заключения настоящего Договора, в том числе НДС.

#### **Срок оказания услуг по Договору**

Услуги по Договору оказываются Управляющим проектом Заказчику в срок с 01.03.2016 до фактической даты завершения работ, как она определена в п. 2 ст. 31 Договора, но в любом случае не позднее плановой даты завершения работ, как она определена в п. 1 ст. 31 Договора. В случае если фактическая дата завершения работ не будет достигнута к моменту наступления плановой даты завершения работ, Стороны вправе договориться о продлении срока оказания услуг Управляющего проектом по настоящему Договору, объеме, стоимости и иных условиях оказания этих услуг в период продления. Также если после достижения фактической даты завершения работ Заказчика останется потребность в получении в течение определенного периода времени той или иной части из услуг Управляющего проектом, то Стороны дополнительно договорятся о сроках и условиях оказания данных услуг.

#### **Действие Договора**

1. Договор вступает в силу с момента его подписания надлежаще уполномоченными органами или представителями Сторон, распространяет свое действие на отношения сторон, сложившиеся с 01.03.2016.
2. Договор действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.
3. Договор прекращается его полным исполнением, по соглашению Сторон, правомерно сделанным отказом от Договора, а также по иным основаниям, предусмотренным применимым правом.
4. Каждая из Сторон Договора имеет право на односторонний внесудебный отказ от его исполнения на условиях и в соответствии с применимым правом. Сторона, отказывающаяся от исполнения Договора, обязана направить другой Стороне письменное уведомление о таком отказе. Договор будет считаться расторгнутым с даты, указанной в таком уведомлении, но не ранее чем по истечении 30 (тридцати) календарных дней с даты получения уведомления другой Стороной.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 229 от 21.04.2016.

## 12. Соглашение о предоставлении услуг расширенного электронного документооборота

### Стороны Соглашения:

Газпромбанк (акционерное общество) — Банк;  
ОАО «Э.ОН Россия» — Компания;  
ООО «Э.ОН Инжиниринг» — Общество.

### Предмет Соглашения

1. Банк предоставляет Компании услуги расширенного электронного документооборота, указанные в п. 3.4 Соглашения, при осуществлении владельцами счетов операций по счетам в рублях и иностранной валюте, открытым в Банке в соответствии с договорами, в соответствии с тарифами, с которыми Компания ознакомлена и согласна.
2. Банк предоставляет Компании полномочие направлять Обществам оферту по форме приложения № 2 к Соглашению. Оферта, направленная в соответствии с настоящим подпунктом Соглашения, считается согласованной Банком.
3. Компания предоставляет Банку полномочия после получения от Компании заявления об акцепте условий Соглашения по форме приложения № 1 к Соглашению, подписанного Обществом, проставлять дату в поле «Дата получения акцепта» указанного заявления.
4. Банк предоставляет Компании следующие услуги расширенного электронного документооборота (далее — «Услуги»).

#### 4.1. Услуга мониторинга (код РЦК-1).

В рамках РЦК-1 Банк предоставляет Компании информацию о совершенных операциях по счетам владельцев счетов в соответствии с договорами.

#### 4.2. Услуга мониторинга и предварительного контроля (код РЦК-2).

В рамках РЦК-2 Банк предоставляет Компании:

- информацию о совершенных операциях по счетам владельцев счетов в соответствии с договорами;
- доступ к ЭД владельцев счетов до их исполнения Банком в целях подтверждения/неподтверждения со стороны Компании.

#### 4.3. Услуга мониторинга, предварительного контроля и бюджетного контроля (код РЦК-3).

В рамках РЦК-3 Банк предоставляет Компании:

- информацию о совершенных операциях по счетам владельцев счетов в соответствии с договорами;
  - доступ к ЭД владельцев счетов до их исполнения Банком в целях подтверждения/неподтверждения со стороны Компании;
  - функции контроля соблюдения лимитов в соответствии с п. 4 приложения № 3 к Соглашению.
5. Общество, присоединяясь к Соглашению, поручает Банку передавать Компании ЭД Общества и информацию о совершенных операциях по счетам Общества. Предоставление Банком указанной информации в адрес Компании рассматривается Банком, Компанией и Обществом как ее предоставление уполномоченному представителю Общества.

### Рыночная стоимость услуг по Соглашению

Компания выплачивает вознаграждение Банку в соответствии с действующими тарифами «Газпромбанк» (акционерное общество) по специализированным расчетным услугам для корпоративных клиентов с использованием системы обмена электронными документами «Клиент-Банк» с использованием программного обеспечения РЦК Общества с ограниченной ответственностью «Банк Софт Системс», с которыми Компания ознакомлена и согласна.

### Срок действия Соглашения

Соглашение вступает в силу для Компании и Банка с даты его подписания Компанией и Банком, для Общества — в дату, указанную Банком в поле «Дата получения акцепта» заявления об акцепте условий Соглашения, а в части предоставления Компании доступа к информации и обмена ЭД с использованием системы «Клиент-Банк» — с даты, указанной в п. 3 акта готовности Компании к работе в системе РЦК. Соглашение заключено на неопределенный срок.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 229 от 21.04.2016.

## 13. Дополнительное Соглашение № 1 к Договору субаренды

### Стороны Дополнительного соглашения № 1:

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендатор;  
ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис» — Субарендатор.

### Предмет Дополнительного соглашения № 1

1. Пролонгировать Договор субаренды от 01.03.2015 № ИА-15-0361 (далее по тексту — «Договор») на новый срок, равный 11 (одиннадцати) месяцам, с 1 февраля 2016 года на условиях, идентичных условиям, изложенным в Договоре, с учетом изменений, внесенных



в Договор в соответствии с Дополнительным соглашением № 1.

2. Установить следующие условия платы за субаренду парковочных мест:

- стоимость одного парковочного места в период с 01.02.2016 по 31.03.2016 составляет 5904,30 (пять тысяч девятьсот четыре 30/100) у. е. в год за каждое парковочное место, в том числе НДС — 18%;
- стоимость одного парковочного места в период с 01.04.2016 по 31.12.2016 составляет 4484 (четыре тысячи четыреста восемьдесят четыре) у. е. в год за каждое парковочное место, в том числе НДС — 18%.

Одна у. е. (условная единица) эквивалентна одному доллару США. Оплата производится в рублях по курсу ЦБ РФ на день оплаты.

#### **Срок действия Дополнительного соглашения № 1**

Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания, при этом условия Дополнительного соглашения распространяются на отношения сторон, возникшие с 01.02.2016.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 229 от 21.04.2016.

## **14. Договор субаренды одного парковочного места**

### **Стороны Договора субаренды:**

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендатор;  
ООО «Э.ОН Инжиниринг» — Субарендатор.

### **Предмет Договора субаренды**

Арендатор предоставляет Субарендатору во временное пользование одно парковочное место (далее — «Парковочное место»), обозначенное на плане (Приложение № 1 к Договору), расположенное на подземной автостоянке здания по адресу: Россия, г. Москва, Пресненская наб., д. 10, блок Б, (далее — «Здание»), а Субарендатор обязуется оплачивать парковочное место в порядке и сроки, установленные Договором.

### **Рыночная стоимость по Договору субаренды**

Стоимость субаренды Парковочного места составляет 5875,49 (пять тысяч восемьсот семьдесят пять 49/100) у. е. в год за каждое Парковочное место, в том числе НДС — 18%. Одна у. е. (условная единица) эквивалентна одному доллару США. Оплата производится в рублях по курсу ЦБ РФ на день оплаты.

С 1 января 2016 года и до окончания срока действия настоящего договора новая стоимость платы за Парковочное место будет определена путем увеличения стоимости платы за Парковочное место, действующей на момент пересчета, в соответствии с ИПЦ-Г (определение которого дано ниже). Такой пересчет стоимости платы за Парковочное место будет отражен путем изменения стоимости платы за Парковочное место, подлежащей уплате Субарендатором за соответствующий оплачиваемый период, в соответствующих счетах, выставленных Арендатором. Пересчет будет осуществлен в декабре 2015 года.

ИПЦ-Г означает сезонно не скорректированный индекс потребительских цен для всех городских потребителей, среднее значение городов США, все пункты (Consumer Price Index for All Urban Consumers, US City Average, All Items, серия 1982–84=100), как указывается в ежемесячном бюллетене, официально публикуемом Бюро статистики рынка труда Департамента США по труду. При этом пересчет должен производиться путем увеличения ставки платы за автостоянку, действующей на дату пересчета, на ИПЦ-Г за последний месяц, результаты по которому опубликованы на дату пересчета, и деления результата на ИПЦ-Г за тот же месяц года, предшествующего году, в котором производится пересчет. После пересчета ставки платы за автостоянку должна использоваться ставка с двумя цифрами после запятой. Любые внезапные изменения и любые последующие пересмотры ИПЦ-Г после проведения пересчета не должны учитываться.

Стоимость субаренды Парковочного места включает все расходы на эксплуатационные издержки (в том числе расходы на коммунальные услуги) в отношении Парковочного места.

### **Срок субаренды по Договору субаренды**

Парковочное место предоставляется Субарендатору сроком на 11 (одиннадцать) месяцев начиная с 7 октября 2015 года.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 229 от 21.04.2016.

## **15. Дополнительное соглашение № 1 к Договору субаренды**

### **Стороны Дополнительного соглашения № 1:**

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендатор;  
ООО «Э.ОН Инжиниринг» — Субарендатор.

### **Предмет Дополнительного соглашения № 1**

1. Изложить п. 3.1 Договора в следующей редакции.

«3.1. Стоимость субаренды помещений составляет **756** долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС и состоит из:

- базовой арендной ставки = **600** долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС;

- возмещения расходов Арендатора на содержание и обслуживание мест общего пользования = 100 долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС;
- возмещение расходов Арендатора на техническое обслуживание помещений = 10 долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС;
- возмещение расходов Арендатора на уборку помещений = 10 долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС;
- возмещение расходов Арендатора на оплату коммунальных услуг и услуг по обслуживанию переговорных комнат = 36 долларов США за 1 (один) квадратный метр в год без НДС.

Платежи, указанные в п. п. 3.1 настоящего Договора, включают все расходы на эксплуатационные издержки (в том

## 16. Договор оказания услуг

### Стороны Договора оказания услуг:

ОАО «Э.ОН Россия» — Исполнитель;  
ООО «Юнипер НефтеГаз» — Заказчик.

### Предмет Договора оказания услуг

Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать следующие услуги: методологическую поддержку и консультационные услуги в области управления персоналом (в том числе в части трудового права) в объеме не более 25 человеко-часов в месяц; а также оказать иные услуги, определенные в согласованных с Исполнителем заданиях Заказчика, указанные в п. 1.2 Договора, а Заказчик обязуется принять оказанные Исполнителем услуги и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором. Задания Исполнителю могут передаваться и согласовываться Сторонами как в письменной форме, так и по телефону или электронной почте.

Услуги оказываются Исполнителем на постоянной систематической основе (абонентское обслуживание) с учетом ограничений, установленных п. 1.2 Договора, с даты заключения Договора до 31 декабря 2016 года, а в случае пролонгации Договора в соответствии с п. 6.4 Договора — до истечения срока действия Договора.

### Стоимость работ и порядок оплаты

За услуги, оказываемые Исполнителем Заказчику в соответствии с Договором, Заказчик уплачивает Исполнителю фиксированную абонентскую плату в размере, указанном в п. 5.3 Договора. В размер абонентской платы включены все расходы Исполнителя в связи с оказанием услуг, за исключением расходов, указанных в п. 5.5 Договора.

Стороны понимают, что при использовании абонентской системы оплаты объем Услуг, оказанных клиенту в течение расчетного периода, может отличаться как в большую, так и в меньшую сторону, при этом абонентская плата изменению не подлежит, кроме случаев, когда услуги не были оказаны по вине Исполнителя.

Размер ежемесячной абонентской платы устанавливается в размере 43 300 (сорок три тысячи триста) рублей 0 ко-

пеек, в том числе НДС 6605 (шесть тысяч шестьсот пять) рублей 08 копеек.

2. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 1 апреля 2016 года.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 229 от 21.04.2016.

пеек, в том числе НДС 6605 (шесть тысяч шестьсот пять) рублей 08 копеек.

Заказчик к сумме абонентской платы дополнительно возмещает Исполнителю следующие расходы, понесенные последним в расчетном периоде в связи с оказанием услуг по Договору:

- 1) командировочные расходы, которые складываются из транспортных расходов и расходов на проживание;
- 2) расходы по оплате услуг третьих лиц при условии предварительного согласования Заказчиком привлечения указанных третьих лиц Исполнителем в рамках оказания услуг по Договору.

### Срок действия договора оказания услуг

Договор вступает в силу (считается заключенным) с момента его подписания обеими Сторонами и скрепления его печатями Сторон, распространяет свое действие на период с 01.05.2016 до 31.12.2016.

Сроки, предусмотренные Договором, могут быть продлены только по соглашению Сторон, форма которого должна отвечать требованиям п. 11.2 Договора (если иное не установлено Договором).

Договор считается пролонгированным на следующий срок, равный 1 (одному) году, на аналогичных условиях, если ни одна из Сторон не позднее чем за 10 дней до даты окончания срока действия Договора письменно не заявила о своем намерении не продлевать действие Договора на следующий срок.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 231 от 27.05.2016.

## 17. Договор аренды транспортных средств без экипажа

### Стороны Договора:

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендодатель;  
ООО «Э.ОН Инжиниринг» — Арендатор.

### Предмет Договора

Арендодатель предоставляет Арендатору во временное владение и пользование транспортные средства (далее

по тексту — транспортные средства), принадлежащие Арендодателю на праве собственности, без оказания услуг по их управлению и технической эксплуатации. Арендатор вносит арендную плату в размере и сроки, указанные в разделе 3 настоящего Договора. Цель использования транспортных средств — по прямому назначению в соответствии с техническими характеристиками.

### Транспортные средства, предоставляемые по Договору:

Наименование и марка машины	Погрузчик с вилочным захватом Heli CPCD30
Год выпуска	2012
Заводской № машины (рамы)	01030058097
Двигатель №	C120902123H
Коробка передач №	Сведения Отсутствуют
Основной ведущий мост (мосты) №	Сведения Отсутствуют
Цвет	Оранжевый
Вид движителя	Колесный
Мощность двигателя кВт (л. с.)	39 (53,06)
Государственный номерной знак	24 ХЕ 6196
Инвентарный номер по бухучету	14000019_E

Тип машины	Минипогрузчик
Наименование и марка машины	Минипогрузчик Mustang 2044
Год выпуска	2011
Заводской № машины, идентификационный номер машины (VIN или PIN)	MMCO2044E00007344
Модель, номер двигателя (двигателей)	G6423
Мощность двигателя кВт (л. с.)	37,00 (50,31)
Вид движителя	Колесный
Цвет	Желтый
Государственный номерной знак	24 ХЕ 6199
Инвентарный номер по бухучету	14000020_E

Наименование и марка машины	Автопогрузчик Heli CPCD50
Год выпуска	2012
Заводской № машины (рамы)	010500U2904
Двигатель №	BGS-081989
Коробка передач №	Номер отсутствует
Основной ведущий мост (мосты) №	Номер отсутствует
Цвет	Оранжевый
Вид движителя	Колесный
Мощность двигателя кВт (л. с.)	64,72 (87,99)
Государственный номерной знак	24 ХЕ 6198
Инвентарный номер по бухучету	14000021_E

Наименование и марка машины	Погрузчик Bobcat S175
Год выпуска	2012
Заводской № машины (рамы)	A8M471459
Двигатель №	V2203 BU2957
Коробка передач №	Номер отсутствует
Основной ведущий мост (мосты) №	Сведения отсутствуют
Цвет	Бело-Красный

Наименование и марка машины	Погрузчик Bobcat S175
Вид двигателя	Колесный
Мощность двигателя Вт (л. с.)	34,3 (47)
Государственный номерной знак	24 ХЕ 6197
Инвентарный номер по бухучету	14000022_E

#### Рыночная стоимость по Договору

Арендная плата составляет 91 251 (девяносто одну тысячу двести пятьдесят один) рубль в месяц, в том числе НДС 18% — 13 919 рублей 64 коп. Размер арендной платы может быть изменен в случае изменения состава фактических затрат по содержанию переданного в аренду имущества, влияющих на размер арендной платы. В случае изменений арендной платы стороны подписывают дополнительное соглашение.

#### Срок аренды по Договору

Срок аренды транспортных средств устанавливается с 11 апреля 2016 года по 31 декабря 2017 года.

#### Срок действия Договора

Договор вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, фактически сложившиеся с 11 апреля 2016 года, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 231 от 27.05.2016.

## 18. Договор аренды движимого имущества

#### Стороны Договора:

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендодатель;  
ООО «Э.ОН Инжиниринг» — Арендатор.

#### Предмет Договора

Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное пользование принадлежащее Арендодателю на праве собственности следующее имущество.

№ п/п	Инвентарный №	Наименование имущества
1	13000002_E	Щетка поворотная
2	13000008_E	Ковш комбинированный ДРОТТ
3	13000010_E	Щетка подметальная
4	13000011_E	Отвал поворотный механический
5	13000014_E	Гидромотот DVB100T
6	13000015_E	Пескоразбрасыватель ПН-0,5

Арендатор вносит арендную плату в размере и сроки, указанные в разделе 3 Договора. Цель использования имущества — по прямому назначению в соответствии с техническими характеристиками.

#### Рыночная стоимость по Договору

Арендная плата составляет 8 455 (восемь тысяч четыреста пятьдесят пять) рублей в месяц, в том числе НДС 18% — 1 289 рубля 75 коп. Размер арендной платы может быть изменен в случае изменения состава фактических затрат по содержанию переданного в аренду Имущества, влияющих на размер арендной платы. В случае изменений арендной платы стороны подписывают дополнительное соглашение.

#### Срок аренды по Договору

Срок аренды движимого имущества устанавливается с 11 апреля 2016 года по 31 декабря 2017 года.

#### Срок действия Договора

Договор вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, фактически сложившиеся с 11 апреля 2016 года, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 231 от 27.05.2016.

## 19. Договор аренды транспортных средств без экипажа

#### Стороны Договора

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендодатель;  
ООО «Э.ОН Инжиниринг» — Арендатор.

#### Предмет Договора

Арендодатель предоставляет Арендатору во временное владение и пользование транспортные средства (далее по тексту — транспортные средства), принадлежащие

Арендодателю на праве собственности, без оказания услуг по их управлению и технической эксплуатации. Арендатор вносит арендную плату в размере и сроки, указанные

в разделе 3 настоящего Договора. Цель использования транспортных средств — для перевозки персонала филиала «Березовский» ООО «Э.ОН Инжиниринг».

**Передаваемые по Договору транспортные средства:**

<b>Наименование ТС</b>	<b>Автобус</b>
Идентификационный номер (VIN)	JTFSX23PX06105125
Марка, модель ТС	Toyota Hiace
Категория ТС (А, В, С, Д)	Д
Год изготовления	2011
Модель, № двигателя	2 TR8340893
Шасси (рама) №	Отсутствует
Кузов (кабина, прицеп)	JTFSX23PX06105125
Цвет кузова	Серебристый
Мощность двигателя л.с. (кВт)	151 (111)
Государственный номерной знак	У 327 ЕА 124
Инвентарный номер по бухучету	14000013_Б

<b>Наименование ТС</b>	<b>Mitsubishi Pajero Sport 3.0</b>
Идентификационный номер (VIN)	MMCGYKH60BFZ0778
Марка, модель ТС	легковой
Категория ТС (А, В, С, Д)	В
Год изготовления	2011
Модель, № двигателя	6B31 AT2141
Шасси (рама) №	MMCGYKH60BFZ07788
Кузов (кабина, прицеп)	отсутствует
Цвет кузова	коричневый
Мощность двигателя л.с. (кВт)	220.00 (162.00)
Государственный номерной знак	У 333 ЕА 124
Инвентарный номер по бухучету	14000010_

<b>Наименование ТС</b>	<b>Автобус</b>
Идентификационный номер (VIN)	X1M4234K0B0000650
Марка, модель ТС	ПАЗ 4234
Категория ТС (А, В, С, Д)	Д
Год изготовления	2011
Модель, № двигателя	Д245.9Е2 607186
Шасси (рама) №	ОТСУТСТВУЕТ
Кузов (кабина, прицеп)	X1M4234K0B0000650
Цвет кузова	Белый
Мощность двигателя л.с. (кВт)	130 л. с. (95,7)
Государственный номерной знак	У 338 ЕА 124
Инвентарный номер по бухучету	14000011_Е

<b>Наименование ТС</b>	<b>Грузовой фургон цельно металлический</b>
Идентификационный номер (VIN)	X96270500C0716191
Марка, модель ТС	ГАЗ-2705
Категория ТС (А, В, С, Д)	В
Год изготовления	2011
Модель, № двигателя	ж421600жВ1202095ж
Шасси (рама) №	отсутствует

Наименование ТС	Грузовой фургон цельно металлический
Кузов (кабина, прицеп)	270500C0492817
Цвет кузова	Белый
Мощность двигателя л.с. (кВт)	106.8 (78.5)
Государственный номерной знак	H 356 EP 124
Инвентарный номер по бухгалтеру	14000014_E

Наименование ТС	Специализированное пассажирское тс (8 мест)
Идентификационный номер (VIN)	X96322170C0723096
Марка, модель ТС	ГАЗ-32217
Категория ТС (А, В, С, Д)	В
Год изготовления	2012
Модель, № двигателя	ж421600жС0304970ж
Шасси (рама) №	отсутствует
Кузов (кабина, прицеп)	322100C0499657
Цвет кузова	Белый
Мощность двигателя л.с. (кВт)	106.8 (78.5)
Государственный номерной знак	H 936 EX 124
Инвентарный номер по бухгалтеру	14000015_E

#### Рыночная стоимость по Договору

Арендная плата составляет 32 303 (тридцать две тысячи триста три) рубля в месяц, в том числе НДС 18% — 4927 рубля 58 копеек. Размер арендной платы может быть изменен в случае изменения состава фактических затрат по содержанию переданного в аренду Имущества, влияющих на размер арендной платы. В случае изменений арендной платы стороны подписывают дополнительное соглашение.

#### Срок действия Договора

Договор вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, фактически сложившиеся с 11 апреля 2016 года, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.

#### Срок аренды по Договору

Срок аренды транспортных средств устанавливается с 11 апреля 2016 года по 31 декабря 2017 года.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 231 от 27.05.2016.

## 20. Соглашение о расторжении Договора аренды транспортного средства без экипажа № ИА-16-0136 от 14.03.2016

#### Стороны соглашения:

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендодатель;  
ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис» — Арендатор.

#### Предмет соглашения

- Руководствуясь п. 1 ст. 450 Гражданского кодекса Российской Федерации, Стороны решили расторгнуть Договор по соглашению Сторон с 00 часов 00 минут 1 мая 2016 года.
- Арендатор обязуется возвратить транспортное средство Арендодателю в срок не позднее 2 (двух) рабочих дней с даты прекращения действия Договора, установленной в п. 1 настоящего Соглашения, по акту приема-передачи (возврата) транспортного средства со всеми принадлежностями и документами, с которыми оно было ему передано Арендодателем. В акте указываются дата возврата и техническое состояние транспортного средства на момент возврата.
- Стороны подтверждают, что в течение срока действия Договора Арендатором надлежащим образом исполнялись предусмотренные Договором обязательства, в том числе обязательства по своевременному внесению арендной платы и поддержанию транспортного средства в надлежащем состоянии. Арендатор подтверждает отсутствие за период аренды случаев повреждения транспортного средства. Неотделимых/отделимых улучшений транспортного средства Арендатором не производилось.
- Соглашение скреплено подписями и печатями Сторон, подписано в 2 оригинальных экземплярах, по одному экземпляру для каждой Стороны, и является неотъемлемой частью Договора.
- Условия Соглашения распространяют свое действие на отношения Сторон, фактически возникшие с 1 мая 2016 года.



**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 231 от 27.05.2016.

## 21. Дополнительное соглашение № 4 к Договору аренды транспортного средства без экипажа № ИА-13-0301 от 24 июня 2013 года

### Стороны Дополнительного соглашения:

ОАО «Э.ОН Россия» — Арендодатель;  
ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис» — Арендатор.

### Предмет Дополнительного соглашения

1. Изложить п. 1.7 Договора в следующей редакции: «1.7. Транспортное средство передается в аренду на период с 24 июня 2013 года до 25 июня 2017 года».
2. Все остальные условия Договора остаются без изменений и сохраняют свою юридическую силу в полном объеме.

3. Дополнительное соглашение составлено и подписано в двух оригинальных экземплярах, имеющих равную юридическую силу, по одному экземпляру для каждой из Сторон.

4. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания его Сторонами.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 231 от 27.05.2016.

## 22. Договор на выполнение научно-исследовательских работ

### Стороны Договора

ПАО «Юнипро» — Заказчик;  
Ассоциация «Совет производителей энергии» — Исполнитель.

### Предмет Договора

Предметом Договора является выполнение Исполнителем для Заказчика за плату научного исследования на тему: «Разработка научно обоснованных предложений по внесению изменений в ряд нормативных и нормативно-методических документов, направленных на обеспечение перехода объектов электроэнергетики на НДТ» (далее по тексту — «Работа») и передача Заказчику результатов выполненных научно-исследовательских работ.

Цель Работы: научное и нормативно-методическое обеспечение перехода объектов электроэнергетики на принципы НДТ.

Задачи: разработка научно обоснованных предложений по внесению изменений в ряд нормативных и нормативно-методических документов, направленных на обеспечение перехода объектов электроэнергетики на НДТ.

Содержание, этапы и сроки выполняемых работ определяются Техническим заданием, являющимся неотъемлемой частью Договора.

### Рыночная стоимость работ по Договору

Стоимость научно-исследовательских работ, выполняемых в соответствии с Договором, составляет 840 000 (восемьсот сорок тысяч) рублей, включая НДС 18% в размере 128 135,59 рублей (сто двадцать восемь тысяч сто тридцать пять рублей 59 копеек). Стоимость работ является твердой и изменению не подлежит.

### Срок выполнения работ по Договору

Начальный срок выполнения работ: дата подписания Договора.

Конечный срок выполнения работ: 30 июня 2016 года.

**Заинтересованное лицо (лица):** Широков Максим Геннадьевич — занимает должности в органах управления юридического лица, являющегося Стороной по сделке.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 233 от 29.06.2016.

## 23. Договор оказания услуг по инжиниринговому сопровождению проекта строительства объекта «Система сухого золошлакоудаления» филиала «Березовская ГРЭС» ОАО «Э.ОН Россия»

### Стороны Договора:

ПАО «Юнипро» — Заказчик;  
ООО «Юнипро Инжиниринг» — Исполнитель.

### Предмет Договора

1. В целях обеспечения и защиты интересов Заказчика в процессе приостановки выполнения работ по проекту, завершения отношений с Подрядчиками по предыдущим договорам Заказчика, урегулирования споров с контрагентами, подготовки поставленных на объект

оборудования и материалов к хранению (консервации) до момента их востребования при возобновлении работ по проекту Исполнитель окажет Заказчику следующие услуги.

А. Урегулирование с подрядчиками всех вопросов, связанных с приостановкой работ по проекту, в частности (без ограничения): подготовки, согласования с подрядчиками, а также в случаях, предусмотренных соответствующими стандартами Заказчика, согласования

- и заключения от имени Заказчика на основании выданных последним доверенностей дополнений и изменений или соглашений о расторжении договоров подряда для целей надлежащего завершения взаимоотношений с подрядчиками по договорам подряда. Указанные действия должны выполняться Исполнителем в соответствии со стандартами Заказчика.
- V. Осуществление сверок исполнения сторонами договоров подряда обязательств по ним.
- C. Подготовка и оформление документов, служащих основанием для окончательных расчетов Заказчика с подрядчиками по договорам подряда, при необходимости подписание на основании выданной Заказчиком доверенности с подрядчиками актов сдачи-приемки, справок, товарных накладных, актов реализации договора, актов сверки и иных первичных учетных документов, необходимых для окончательных расчетов Заказчика с подрядчиками по договорам подряда и надлежащего завершения взаимоотношений с подрядчиками.
- D. В случае необходимости заключения договоров подряда на выполнение работ по консервации оборудования, материалов и результатов работ по строительству объекта, выполненных к моменту приостановки работ по проекту, устранения недоделок по объектам сухого золошлакоудаления по предыдущим договорам, проведение конкурентных процедур и выбор подрядчиков в соответствии с условиями настоящего Договора и стандартами Заказчика.
- E. Разработка, подготовка, согласование с подрядчиками, а также в случаях, предусмотренных соответствующими стандартами Заказчика, согласование и заключение от имени Заказчика на основании выданных последним доверенностей договоров подряда на выполнение работ, указанных в подпункте «г» настоящего пункта Договора. Указанные действия должны выполняться Исполнителем в соответствии со стандартами Заказчика и с максимально возможным использованием стандартных форм и условий договоров Заказчика.
- F. Осуществление необходимых мероприятий и действий, направленных на максимальное сохранение гарантий на поставленные в целях строительства объекта материалы и оборудование, и результаты работ по строительству объекта, выполненных к моменту приостановки работ по проекту.
- G. Осуществление необходимых мероприятий и действий, направленных на организацию надлежащего (в соответствии с требованиями изготовителей, нормативной документации) хранения поставленных к дате приостановки работ по проекту материалов и оборудования.
- H. Обеспечение надлежащего исполнения подрядчиками до прекращения действия договоров подряда своих обязательств перед Заказчиком путем контроля количества и качества выполняемых работ, разрабатываемой/подготавливаемой документации, поставляемых материалов и оборудования, включая осуществление приемки от имени Заказчика выполненных подрядчи-
- ками работ, оказанных услуг, поставленных материалов и/или оборудования, на основании выданных Заказчиком доверенностей.
- I. Обеспечение своевременного выполнения подрядчиками своих обязательств перед Заказчиком путем контроля сроков и графиков завершения работ, разработки/подготовки документации, поставки материалов и оборудования.
- J. Обеспечение надлежащего исполнения обязательств Заказчика по договорам с подрядчиками путем организации надлежащей и своевременной приемки выполненных работ, осуществления в соответствии со стандартами Заказчика бюджетного процесса и планирования расходов по проекту, планирования и представления в соответствии со стандартами Заказчика заявок на осуществление платежей в адрес Подрядчиков и надлежащего исполнения иных обязательств Заказчика по договорам подряда на основании выданных Заказчиком доверенностей.
- K. Формирование и комплектование финальных пакетов документов по исполнению договоров подряда до момента их прекращения для передачи их в архив Заказчика на хранение.
- L. Защита прав и интересов Заказчика в отношениях с подрядчиками, третьими лицами и государственными органами путем представления его интересов в отношениях с указанными лицами, включая организацию и проведение совещаний, переговоров, встреч, заседаний, ведение претензионной работы, представительство интересов Заказчика в судах на основании выданных Заказчиком доверенностей и т. п.
- M. Взаимодействие со всеми компетентными государственными органами по вопросам приостановки строительства объекта, в том числе при осуществлении указанными органами государственного контроля и надзора, получение необходимых разрешений государственных органов.
- N. Подготовка и предоставление Заказчику в соответствии с его стандартами, обязательными техническими правилами и требованиями применимого права всей необходимой документации, относящейся к реализации проекта, до момента приостановки работ по проекту (включая без ограничения отчеты Управляющего проектом, исполнительную документацию, первичные учетные документы и иные документы, необходимые для надлежащего бухгалтерского и налогового учета и подготовки статистической отчетности в ходе строительства объекта, заключенные Исполнителем от имени Заказчика, и/или находящиеся на хранении у Исполнителя оригиналы договоров подряда, оригиналы разрешений государственных органов, оригиналы находящихся у Исполнителя претензий, ответов на них, исковых и иных судебных заявлений и ответов на них, а также судебных решений и исполнительных документов по ним, касающихся реализации проекта, и т. п.; далее по тексту — Услуги)

- По отдельному заданию Заказчика Исполнитель обязуется оказать Заказчику Услуги по проработке различных вариантов реализации проекта после возобновления работ, предусматривающие различные технические решения, оценку стоимости и сроков реализации с учетом уже выполненных до момента приостановки работ по проекту, закупленных оборудования и материалов (далее по тексту — Дополнительные услуги). Выдача Заказчиком такого задания оформляется путем подписания Дополнительного соглашения к Договору.

#### **Рыночная стоимость Услуг по Договору**

Договорная цена состоит из следующих частей.

- Вознаграждение Исполнителя за Услуги, предусмотренные п. 1 ст. 13 Договора, оказываемые в сроки, определенные п. 2 ст. 13 Договора, в размере 38461 233,54 рубля (тридцать восемь миллионов четыреста шестьдесят одна тысяча двести тридцать три рубля 54 копейки), включая НДС 18% — 5866 967,83 рубля (пять миллионов восемьсот шестьдесят шесть тысяч девятьсот шестьдесят семь рублей 83 копейки).
- Вознаграждение Исполнителя за Услуги, предусмотренные п. 3 ст. 13 Договора, размер которого будет определен Сторонами после направления Заказчиком соответствующего задания на оказание данных Услуг и установлен в Дополнительном соглашении к настоящему Договору.

#### **Срок оказания Услуг по Договору**

Услуги оказываются Исполнителем Заказчику в срок с 01.01.2016 до 31.12.2016. В случае если к указанному сроку взаимоотношения сторон по договорам подряда надлежащим образом завершены не будут либо останутся неурегулированными какие-либо споры с подрядчиками по договорам подряда, Стороны вправе договориться о продлении срока оказания Услуг Исполнителя, объеме, стоимости и иных условиях оказания этих Услуг в период продления.

Срок оказания Дополнительных услуг будет согласован Сторонами дополнительно после направления Заказчиком соответствующего задания на оказание Услуг и установлен в Дополнительном соглашении к настоящему Договору, подписываемом Сторонами.

#### **Срок действия Договора**

Договор вступает в силу с момента его подписания надлежаще уполномоченными органами или представителями Сторон и распространяет свое действие на отношения, возникшие с 1 января 2016 года.

Договор действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена Советом директоров Общества, протокол № 234 от 28.07.2016.**

## **24. Договор аренды части здания**

#### **Стороны Договора**

ПАО «Юнипро» — Арендодатель;  
ООО «АПП «Сибирь» — Арендатор.

#### **Предмет Договора**

Арендодатель передает во временное пользование Арендатору, а Арендатор принимает в пользование часть здания, обозначенную красной линией на плане (Приложение № 1 к Договору), общей площадью 18,0 (восемнадцать) квадратных метров, расположенную по адресу: Россия, Красноярский край, Шарыповский район, промбаза Энергетиков, д. 1/15 (именуемую в дальнейшем «Помещение») и вносит арендную плату в размере и в сроки, указанные в разделе 3 Договора. Цель использования Помещения — размещение специалистов ООО «АПП «Сибирь»

#### **Рыночная стоимость по Договору**

Сумма ежемесячной арендной платы составляет 1584 (одна тысяча пятьсот восемьдесят четыре) рубля, в том числе НДС 18% — 241,63 рубля (двести сорок один рубль 63 копейки). Арендная плата включает в себя стоимость коммунальных услуг (энергоснабжение).

Размер арендной платы может быть изменен Арендодателем в случае изменения состава фактических затрат по содержанию переданного в аренду Помещения, стоимости аренды земельного участка, расположенного под зданием, в котором находится Помещение, передаваемое в аренду,

других показателей, влияющих на размер арендной платы. В случае изменений арендной платы Арендодатель направляет соответствующее уведомление Арендатору за 30 (тридцать) календарных дней до даты предполагаемого изменения арендной платы. Если Арендатор в течение 30 (тридцати) календарных дней после получения указанного уведомления не представит Арендодателю свои возражения в письменном виде, то изменение размера арендной платы считается согласованным.

В случае отказа Арендатора от изменения размера арендной платы Договор считается расторгнутым через 30 (тридцать) календарных дней с момента получения Арендатором уведомления об изменении размера арендной платы.

#### **Срок аренды по Договору**

Срок аренды помещения устанавливается с 1 июля 2016 года по 31 мая 2017 года.

#### **Срок действия Договора**

Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.

**Заинтересованное лицо (лица)** Uniper Russia Holding GmbH.

## 25. Договор оказания услуг

### Стороны Договора

ПАО «Юнипро» — Исполнитель;  
ООО «АПП Сибирь» — Заказчик.

### Предмет Договора

В рамках Договора Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по предоставлению следующих ИТ-сервисов:

1. Сервис «Базовый ИТ-пакет»;
2. Горячая линия поддержки пользователей;
3. Сервис «Система управления правами доступа»;
4. Сервис «Рабочее место»;
5. Сервис «Печать, сканирование, копирование»;
6. Сервис «Телефония»;
7. Сервис «Система объединенных коммуникаций» (Skype for business);
8. Сервис «Доступ к Wi-Fi»;
9. Сервис «Система ЕАСУ ФХД»;
10. Сервис «Система Directum»;
11. Сервис «Система Консультант Плюс»;
12. Сервис «MS Project»;
13. Сервис «Консалтинговые услуги» (далее по тексту — «ИТ-сервисы»).

Детальное описание ИТ-сервисов, правила предоставления ИТ-сервисов, уровень обслуживания, атрибуты ИТ-сервиса изложены в Приложении № 1 к Договору.

### Рыночная стоимость услуг по договору:

За услуги, оказываемые Исполнителем Заказчику в соответствии с Договором, Заказчик уплачивает Исполнителю стоимость фактически потребленных услуг за расчетный период согласно ежеквартальному отчету Исполнителя об объеме и стоимости оказанных услуг. Расчетным периодом для целей оплаты услуг по Договору считается 3 (три) календарных месяца (1 квартал).

Размер платы за расчетный период будет зависеть от численности пользователей по каждому ИТ-сервису. Для расчета стоимость услуг по каждому ИТ-сервису будет приниматься количество пользователей по каждому сервису на последний рабочий день расчетного периода, зарегистрированных по заявке Заказчика в Системе Исполнителя. Сторонами согласован следующий размер платы за каждый ИТ-сервис:

Название ИТ-сервиса	Базовая единица расчета	Цена за ед. за расчетный период (квартал), рублей, без НДС
Сервис «Базовый ИТ-пакет»	учетная запись	12 000
Горячая линия поддержки пользователей	учетная запись	5 000
Сервис «Систему управления правами доступа»	учетная запись	4 000
Сервис «Рабочее место»	1 рабочее место	5 000
Сервис «Печать, сканирование, копирование»	учетная запись	1 500
Сервис «Телефония»	учетная запись	1 500
Сервис «Система объединенных коммуникаций» (Skype for business)	учетная запись Skype	800
Сервис «Доступ к Wi-Fi»	учетная запись	500
Сервис «Система ЕАСУ ФХД»	учетная запись	35 000
Сервис «Система Directum»	учетная запись	5 000
Сервис «Система Консультант Плюс»	учетная запись	7 000
Сервис «MS Project»	учетная запись	4 000
Сервис «Консалтинговые услуги»	Человеко-час	3000

### Срок действия Договора

Договор вступает в силу (считается заключенным) с момента его подписания обеими Сторонами, и условия Договора распространяют свое действие на отношения Сторон, фактически сложившиеся с 5 мая 2016 года.

Договор действует по 31 декабря 2016 года включительно. Обязательства Заказчика по оплате услуг, оказанных в период действия Договора, сохраняют свою силу до момента полного их исполнения Заказчиком.

Договор считается пролонгированным на следующий срок, равный 1 (одному) году, на аналогичных условиях, если ни одна из сторон не позднее чем за 10 дней до даты

окончания срока действия Договора письменно не заявила о своем намерении не продлевать действие Договора на следующий срок.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

Сделка одобрена Советом директоров Общества, протокол № 234 от 28.07.2016.

## 26. Соглашение о предоставлении услуг расширенного электронного документооборота

### Стороны соглашения:

«Газпромбанк» (Акционерное общество) — Банк;  
ПАО «Юнипро» — Компания;  
ООО «АПП Сибирь» — Общество.

### Предмет соглашения

1. Банк предоставляет Компании услуги расширенного электронного документооборота при осуществлении владельцами счетов операций по счетам в рублях и иностранной валюте, открытым в Банке в соответствии с договорами, в соответствии с тарифами, с которыми Компания ознакомлена и согласна.
2. Банк предоставляет Компании полномочие направлять Обществу оферту.
3. Компания предоставляет Банку полномочие после получения от Компании заявления об акцепте условий Соглашения, подписанного Обществом, проставлять дату в поле «Дата получения акцепта» указанного заявления.
4. Банк предоставляет Компании следующие услуги расширенного электронного документооборота (далее — Услуги):
  - 4.1. Услуга мониторинга (код РЦК-1).

В рамках РЦК-1 Банк предоставляет Компании информацию о совершенных операциях по счетам владельцев счетов в соответствии с договорами.

- 4.2. Услуга мониторинга и предварительного контроля (код РЦК-2).

В рамках РЦК-2 Банк предоставляет Компании:

- информацию о совершенных операциях по счетам владельцев счетов в соответствии с договорами;
  - доступ к электронным документам (далее — ЭД) владельцев счетов до их исполнения Банком в целях подтверждения/неподтверждения со стороны Компании.
- 4.3. Услуга мониторинга, предварительного контроля и бюджетного контроля (код РЦК-3).

В рамках РЦК-3 Банк предоставляет Компании:

- информацию о совершенных операциях по счетам владельцев счетов в соответствии с договорами;
  - доступ к ЭД владельцев счетов до их исполнения Банком в целях подтверждения/неподтверждения со стороны Компании;
  - функции контроля соблюдения лимитов в соответствии с условиями Соглашения.
5. Общество, присоединяясь к Соглашению, поручает Банку передавать Компании ЭД Общества и информацию о совершенных операциях по счетам Общества. Предоставление Банком указанной информации в адрес Компании рассматривается Банком, Компанией и Обществом как ее предоставление уполномоченному представителю Общества.

### Стоимость Услуг по соглашению (рыночная стоимость Услуг)

Компания выплачивает вознаграждение Банку в соответствии с действующими тарифами «Газпромбанк» (Акционерное общество) по специализированным расчетным услугам для корпоративных клиентов с использованием системы обмена электронными документами «Клиент-Банк» с использованием программного обеспечения РЦК Общества с ограниченной ответственностью «Банк Софт Системс», с которыми Компания ознакомлена и согласна.

### Срок действия соглашения

Соглашение вступает в силу для Компании и Банка с даты его подписания Компанией и Банком, для Общества — в дату, указанную Банком в поле «Дата получения акцепта» заявления об акцепте условий Соглашения, а в части предоставления Компании доступа к информации и обмена ЭД с использованием системы «Клиент-Банк» — с даты, указанной в акте готовности Компании к работе в системе РЦК. Соглашение заключено на неопределенный срок.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 235 от 26.08.2016.

## 27. Дополнительное соглашение № 1 к Договору управления и инжинирингового сопровождения проекта строительства объекта «Узел приема топлива» филиала «Березовская ГРЭС» ОАО «Э.ОН Россия» № ИА-15-0868 от 28 декабря 2015 года

### Стороны Дополнительного соглашения:

ПАО «Юнипро» — Заказчик;  
ООО «Юнипро Инжиниринг» — Исполнитель.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 236 от 29.09.2016.

### Сроки реализации проекта по строительству объекта

Стороны определили плановую дату завершения проекта для объекта — ноябрь 2017 года.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

## 28. Дополнительное соглашение № 1 к Договору № ИА-16–0560 от 29 июля 2016 года оказания услуг по инжиниринговому сопровождению проекта строительства объекта «Система сухого золошлакоудаления» филиала «Березовская ГРЭС» ОАО «Э.ОН Россия»

### Стороны Дополнительного соглашения:

ПАО «Юнипро» — Заказчик;  
ООО «Юнипро Инжиниринг» — Исполнитель.

### Предмет Дополнительного соглашения

1. В дополнение к услугам, предусмотренным Договором, Исполнитель по заданию Заказчика окажет Заказчику следующие дополнительные услуги (далее — Услуги).

1.1. Сравнительный анализ строительства системы сухого золоудаления в рамках реализации проекта и альтернативного варианта транспортировки и складирования шлака и золы уноса энергоблоков ст. № 1, № 2, № 3 филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро» со строительством «карты» № 5 гидрозолоотвала для «мокрого» складирования шлака и золы уноса при сохранении ГЗУ.

1.2. Услуги по инжиниринговому сопровождению разработки технической документации по проекту до момента ее полного завершения.

2. В состав Услуг, указанных в п. 1.1 Дополнительного соглашения, входят:

2.1. Сравнительный анализ альтернативных вариантов реализации проекта (основной вариант — строительство системы сухого золоудаления; альтернативный вариант — строительство «карты» № 5 гидрозолоотвала для «мокрого» складирования шлака и золы уноса при сохранении ГЗУ) с обоснованием выбора варианта реализации проекта, включая:

- анализ вариантов технических решений по реализации проекта с обоснованием их преимуществ и недостатков;
- проработку экономических (стоимостных) параметров различных вариантов реализации проекта;
- оценку сроков реализации различных вариантов реализации проекта.

3. В состав Услуг, указанных в п. 1.2 Дополнительного соглашения, входят:

3.1. Анализ разработанной к дате заключения настоящего Дополнительного соглашения технической документации по проекту. В случае обнаружения недостатков в технической документации подготовка и предоставление Заказчику предложений по внесению изменений и исправлений в техническую документацию.

3.2. Проведение конкурентных процедур и выбор подрядчиков для выполнения работ по завершению разработки технической документации и сравнительному анализу вариантов реализации проекта в соответствии с условиями Договора и стандартами Заказчика.

3.3. разработка, подготовка, согласование с Подрядчиками, а также в случаях, предусмотренных соответ-

ствующими стандартами Заказчика, согласование и заключение от имени Заказчика на основании выданных последним доверенностей договоров подряда. Указанные действия должны выполняться Исполнителем в соответствии со стандартами Заказчика и с максимально возможным использованием стандартных форм и условий договоров Заказчика.

3.4. Руководство работами по разработке технической документации проекта.

### Рыночная стоимость услуг по дополнительному соглашению:

1. Размер Дополнительного Вознаграждения Исполнителя за Услуги, предусмотренные Дополнительным соглашением составляет 6 206 186,10 (Шесть миллионов двести шесть тысяч сто восемьдесят шесть) рублей 10 копеек, включая НДС 18% 946 706.35 (девятьсот сорок шесть тысяч семьсот шесть) рублей 35 копеек и состоит из:

- вознаграждения за оказание Услуг, предусмотренных пунктом 1.1 настоящего Дополнительного соглашения, в размере 3 103 093 (три миллиона сто три тысячи девяносто три) рубля, 05 копеек, включая НДС 18%;
- вознаграждения за оказание Услуг, предусмотренных пунктом 1.2. настоящего Дополнительного соглашения в размере 3 103 093 (три миллиона сто три тысячи девяносто три) рубля, 05 копеек, включая НДС 18%.

### Срок оказания услуг по Дополнительному соглашению

1. Услуги по Дополнительному соглашению оказываются Исполнителем Заказчику в следующие сроки:

- Услуги, предусмотренные п. 1.1 Дополнительного соглашения, должны быть оказаны Исполнителем в срок с 01.09.2016 до 27.12.2016;
- Услуги, предусмотренные п. 1.2 Дополнительного соглашения, оказываются в срок с 01.09.2016 до 31.05.2017.

В случае если к указанному сроку разработка технической документации для проекта в полном объеме завершена не будет, Стороны вправе договориться о продлении срока оказания услуг Исполнителя по п. 1.2 Дополнительного соглашения и условиях оказания Услуг в период продления.

### Срок действия Дополнительного соглашения

Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и применяется к отношениям сторон, фактически возникшим с 01.09.2016.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH

**Сделка одобрена Советом директоров Общества, протокол № 236 от 29.09.2016.**



## 29. Соглашение о передаче, неразглашении и охране информации, составляющей коммерческую тайну

### Стороны Соглашения:

ООО «Юнипро Инжиниринг» — Сторона 1;  
ПАО «Юнипро» — Сторона 2.

### Предмет Соглашения

Организация взаимного доступа к информационным ресурсам договаривающихся сторон, содержащим сведения, составляющие коммерческую тайну, и согласование условий обращения с информацией, составляющей коммерческую тайну.

Принятие Сторонами обязательств о неразглашении информации, составляющей коммерческую тайну другой стороны, обеспечении специальными мерами охраны и использования указанной информации и ответственности за нарушение данных обязательств в соответствии с законодательством Российской Федерации и Соглашением.

### Срок действия Соглашения

Начало действия Соглашения — с момента его подписания. Окончание действия Соглашения — 31.12.2017, но не ранее окончания оказания услуг по Договору № ИА-16-0351 от 27.04.2016 по организации и управлению ремонтно-восстановительными работами на энергоблоке № 3 филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро» между ООО «Юнипро Инжиниринг» и ПАО «Юнипро».

Прекращение или истечение срока действия Соглашения не освобождает Стороны от выполнения обязательств, принятых по Соглашению, в отношении информации, составляющей коммерческую тайну, переданной ей до прекращения или истечения срока действия Соглашения. Такие обязательства остаются в силе в течение 2 (двух) лет после истечения срока действия или досрочного прекращения Соглашения.

### Ответственность Сторон по соглашению

В случае причинения стороне — обладателю информации, содержащей коммерческую тайну, ущерба вследствие невыполнения или ненадлежащего выполнения условий Соглашения, Сторона, допустившая такое нарушение либо не выполнившая свои обязательства по Соглашению, возмещает причиненные другой Стороне убытки в соответствии с законодательством Российской Федерации.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 236 от 29.09.2016.

## 30. Дополнительное соглашение № 2 к Договору субаренды № иа-15-0824 от 9 декабря 2015 года

### Стороны Дополнительного соглашения:

ООО «Юнипро Инжиниринг» — Арендатор;  
ПАО «Юнипро» — Субарендатор.

### Предмет Дополнительного соглашения

2. В связи с необходимостью увеличения площади субарендуемых по Договору помещений Стороны пришли к соглашению внести изменение в Договор, изложив п. 1.1 в следующей редакции.

«Арендатор сдает, а Субарендатор принимает в субаренду Помещения, обозначенные черной линией на планах (Приложение № 1), общей площадью **557,1 (пятьсот пятьдесят семь 1/100)** квадратного метра, расположенные в Здании для использования под офисные помещения (далее — «Офис»). Субарендатор имеет право пользования переговорными комнатами Арендатора, оснащенными медиатехникой (видео- и аудиотехникой, аппаратурой для презентаций и видеоконференций). Предоставление переговорных комнат осуществляется по предварительной заявке Субарендатора на внутреннем портале Арендатора».

3. Утвердить Приложение № 1 к Договору в новой редакции, зафиксированной в приложении к настоящему Соглашению.

4. Настоящее Соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и является неотъемлемой ча-

стью Договора. Права и обязанности по настоящему Соглашению возникают 15 октября 2016 года.

5. Арендатор обязуется передать, а Субарендатор — принять помещения, расположенные на 22-м этаже Здания, обозначенные в Приложении № 1 к Договору в редакции, утвержденной настоящим Соглашением, не позднее 15 октября 2016 года, о чем Стороны оформляют акт приема-передачи помещений.

6. Настоящее Соглашение составлено в трех экземплярах, имеющих равную юридическую силу, по одному экземпляру для каждой стороны.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 236 от 29.05.2016.

## 31. Договор на оказание ИТ-услуг

### Стороны Договора

ПАО «Юнипро» — Исполнитель;  
ООО «Юнипер НефтеГаз» — Заказчик.

### Предмет Договора

В рамках Договора Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по предоставлению следующих ИТ-сервисов:

1. сервис «Базовый ИТ-пакет»;
2. горячая линия поддержки пользователей;
3. сервис «Система управления правами доступа»;
4. сервис «Система Directum»;
5. сервис «Консалтинговые услуги»  
(далее по тексту — ИТ-сервисы).

Детальное описание ИТ-сервисов, правила предоставления ИТ-сервисов, уровень обслуживания, атрибуты ИТ-сервиса изложены в Приложении № 1 к Договору.

### Рыночная стоимость услуг по Договору

За услуги, оказываемые Исполнителем Заказчику в соответствии с Договором, Заказчик уплачивает Исполнителю стоимость фактически потребленных услуг за расчетный период согласно ежеквартальному отчету Исполнителя об объеме и стоимости оказанных услуг. Расчетным периодом для целей оплаты услуг по Договору считается 3 (три) календарных месяца (1 квартал).

Размер платы за расчетный период будет зависеть от численности пользователей по каждому ИТ-сервису. Для расчета стоимость услуг по каждому ИТ-сервису будет приниматься количество пользователей по каждому сервису на последний рабочий день расчетного периода, зарегистрированных по заявке Заказчика в системе Исполнителя. Сторонами согласован следующий размер платы за каждый ИТ-сервис:

Название ИТ-сервиса	Базовая единица расчета	Цена за ед., за расчетный период — квартал, (рублей, без НДС)
Сервис «Базовый ИТ-пакет»	учетная запись	12 000
Горячая линия поддержки пользователей	учетная запись	5 000
Сервис «Систему управления правами доступа»	учетная запись	4 000
Сервис «Печать, сканирование, копирование»	учетная запись	1 500
Сервис «Доступ к Wi-Fi»	учетная запись	500
Сервис «Телефония»	учетная запись	1 500
Сервис «Система Directum»	учетная запись	5 000
Сервис «Консалтинговые услуги»	Человеко-час	3000

Заказчик к сумме платы за расчетный период дополнительно возмещает Исполнителю следующие расходы, понесенные последним в расчетном периоде в связи с оказанием услуг по настоящему Договору:

- 1) командировочные расходы, которые складываются из транспортных расходов и расходов на проживание;
- 2) расходы по оплате услуг третьих лиц при условии предварительного согласования Заказчиком привлечения указанных третьих лиц Исполнителем в рамках оказания услуг по настоящему Договору.

### Срок действия Договора

Договор вступает в силу (считается заключенным) с момента его подписания обеими Сторонами.

Договор действует по 31.12.2017 включительно. Обязательства Заказчика по оплате услуг, оказанных в период действия Договора, сохраняют свою силу до момента полного их исполнения Заказчиком.

Договор считается пролонгированным на следующий срок, равный 1 (одному) году, на аналогичных условиях, если ни одна из сторон не позднее чем за 10 дней до даты окончания срока действия Договора письменно не заявила о своем намерении не продлевать действие Договора на следующий срок.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 236 от 29.09.2016.

## 32. Дополнительное соглашение № 1 к Договору субаренды № иа-15-075-8 от 5 ноября 2015 года

### Стороны Дополнительного соглашения:

ООО «Юнипро Инжиниринг» — Арендатор;  
ПАО «Юнипро» — Субарендатор.

### Предмет Дополнительного соглашения

1. Пролонгировать Договор на новый срок, равный 11 (одиннадцати) месяцам с 7 сентября 2016 года.
2. Арендатор предоставляет Субарендатору, а Субарендатор обязуется принять по акту приема-передачи в срок

не позднее 15 октября 2016 года в субаренду второе парковочное место № В4–95, выделенное на Плате передаваемых парковочных мест (Приложение № 1 к Договору) в новой редакции, зафиксированной в Приложении № 1 к настоящему Соглашению.

3. В связи с предоставлением Субарендатору второго парковочного места внести следующие изменения в Договор (с учетом положений п. 4 настоящего Соглашения):

3.1. Пункт 1.1. Договора изложить в следующей редакции.

«1.1. Арендатор предоставляет Субарендатору во временное пользование 2 (два) парковочных места (далее — Парковочные места), обозначенные на Плате предоставляемых парковочных мест (Приложение № 1 к Договору), расположенные на подземной автостоянке в здании по адресу: Россия, г. Москва, Пресненская набережная, дом 10, блок Б (далее — Здание), а Субарендатор обязуется оплачивать Парковочные места в порядке и в сроки, установленные настоящим Договором».

3.2. Словосочетание «Парковочное место» изменить по тексту Договора (кроме пп. 3.1.1 Договора) на словосочетание «Парковочные места».

3.3. Пп. 3.1.1. п. 3.1. Договора изложить в новой редакции.

«3.1.1. Плата за одно Парковочное место составляет 4484 (четыре тысячи четыреста восемьдесят четыре) у. е. в год, в том числе НДС — 18%.

Одна у. е. (условная единица) эквивалентна одному доллару США. Оплата производится в рублях по курсу ЦБ РФ на день оплаты.

С 1 апреля 2017 года и до окончания срока действия настоящего Договора новая стоимость платы за Парковочное место будет определена путем увеличения стоимости платы за Парковочное место, действующей на момент пересчета, в соответствии с ИПЦ-Г (определение которого дано ниже). Такой пересчет стоимости платы за Парковочное место будет отражен путем изменения стоимости платы за Парковочное место, подлежащей уплате Суба-

рендатором за соответствующий оплачиваемый период, в соответствующих счетах, выставленных Арендатором. Пересчет будет осуществлен в марте 2017 года.

ИПЦ-Г означает сезонно нескорректированный Индекс Потребительских Цен для Всех Городских Потребителей, среднее значение городов США, все пункты (Consumer Price Index for All Urban Consumers, US City Average, All Items) (серия 1982–84=100) как указывается в ежемесячно бюллетене, официально публикуемом Бюро Статистики Рынка Труда Департамента США по Трудом. При этом пересчет должен производиться путем увеличения ставки платы за автостоянку, действующей на дату пересчета, на ИПЦ-Г за последний месяц, результаты по которому опубликованы на дату пересчета, и деления результата на ИПЦ-Г за тот же месяц года, предшествующего году, в котором производится пересчет. После пересчета ставки платы за автостоянку должна использоваться ставка с двумя цифрами после запятой. Любые внезапные изменения и любые последующие пересмотры ИПЦ-Г после проведения пересчета не должны учитываться».

3.4. Утвердить Приложение № 1 к Договору (План предоставляемых парковочных мест) в новой редакции, зафиксированной в Приложении № 1 к настоящему Соглашению.

4. Соглашение вступает в силу с даты его подписания.

Стороны договорились о том, что условия настоящего Соглашения, зафиксированные в п. 1, а также в пп. 3.3 п. 3, распространяют свое действие на отношения Сторон, возникшие с 7 сентября 2016 года.

Стороны договорились о том, что права и обязанности Сторон, соответствующие измененным условиям Договора, зафиксированным в п. 3.1, 3.2, 3.4 настоящего Соглашения, возникают с 15 октября 2016 года.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 237 от 27.10.2016.

### **33. Дополнительное соглашение № 1 к Договору оказания услуг по сопровождению договоров, заключенных в целях строительства энергоблока № 3 филиала «Березовская ГРЭС» ОАО «Э.ОН Россия» и услуг по сопровождению работ по устранению недостатков на энергоблоке № 3 филиала «Березовская ГРЭС» ОАО «Э.ОН Россия» № ИА-15-0869 от 28.12.2015**

**Стороны Дополнительного соглашения:**

ПАО «Юнипро» — Заказчик;

ООО «Юнипро Инжиниринг» — Исполнитель.

**Предмет Дополнительного соглашения, в том числе рыночная стоимость услуг**

1. Руководствуясь положениями п. 2 ст. 13 Договора, продлить срок оказания услуг по Договору до 31 декабря 2017 года.

2. Вознаграждение Исполнителя за Услуги, оказываемые в период октябрь 2016 года — декабрь 2017 года (дополнительные услуги) согласовать в размере 8 850 000,00 рубля (восемь миллионов восьмисот пятьдесят тысяч рублей 0 копеек), включая НДС — 18%, 1 350 000,00 рубля (один миллион триста пятьдесят тысяч рублей 0 копеек).

3. В связи с изменениями Договора, указанными в п. 1 и 2 Дополнительного соглашения, ст. 25 Договора изменить и принять в следующей редакции.

«Договорная цена состоит из вознаграждения Исполнителя за Услуги, предусмотренные Договором в размере 58 228 702,51 рубля (пятьдесят восемь миллионов двести двадцать восемь тысяч семьсот два рубля 51 копейка), включая НДС — 18%, 8 882 344,45 рубля (восемь миллионов восемьсот восемьдесят две тысячи триста сорок четыре рубля 45 копеек)».

#### **Срок действия Дополнительного соглашения**

Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполне-

ния Сторонами своих обязательств по Договору. Условия настоящего Дополнительного соглашения распространяются на отношения сторон, возникшие с 28.09.2016.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 239 от 24.11.2016.

## **34. 34. Соглашение по гарантийным взносам**

#### **Стороны соглашения:**

Юнипер СЕ — Юнипер;  
ПАО «Юнипро» — Юнипро.

#### **Предмет соглашения**

«Юнипро», «Дженерал Электрик Интернешнл Инк.» (GENERAL ELECTRIC INTERNATIONAL, Inc.), зарегистрированное в соответствии с законодательством США, и общество с ограниченной ответственностью «ДжиИ Рус», образованное в соответствии с законодательством Российской Федерации и зарегистрированное в Российской Федерации (здесь и далее именуется «ДжиИ Рус»), заключили контрактные сервисные соглашения (далее — «Договоры») № CS10166/ОГК4/08/246 от 10 июня 2008 года и № CS12717/ОГК4/08/247 от 10 июня 2008 года.

В п. 5.8.2 каждого из Договоров предусмотрено обязательство Юнипро выдать в пользу «Дженерал Электрик» резервные аккредитивы, суммы которых на момент заключения настоящего Соглашения составляют 4 351 981,92 доллара США (четыре миллиона триста пятьдесят одна тысяча девятьсот восемьдесят один доллар США 92 цента) и 10 933 588,38 доллара (десять миллионов девятьсот тридцать три тысячи пятьсот восемьдесят восемь долларов США 38 центов) соответственно.

Вышеупомянутые резервные аккредитивы обеспечиваются «Юнипер» посредством выдачи гарантий материнской компании на сумму 4 351 981,92 доллара США (четыре миллиона триста пятьдесят одна тысяча девятьсот восемьдесят один доллар США 92 центов) и 10 933 588,38 доллара США (десять миллионов девятьсот тридцать три тысячи пятьсот восемьдесят восемь долларов США 38 центов) (здесь и далее — «Гарантированные суммы») в пользу «КОММЕРЦБАНК АГ» (далее — «Банк»), Дюссельдорф, юридический адрес: Кенигсаллее, 37, Д-40212, Дюссельдорф, SWIFT: COBAEDDD, выпускающего резервные аккредитивы. В соответствии со сроками и условиями Соглашения «Юнипер» официально подтверждает выполнение своих обязательств перед Юнипро по предоставлению гарантий материнской компании и обязуется выдать гарантии материнской компании не позднее даты выпуска резервных аккредитивов с датой вступления указанных гарантий материнской компании в силу начиная с даты вступления в силу резервных аккредитивов и обеспечить их действие в течение всего срока действия резервных аккредитивов.

#### **Рыночный размер вознаграждения за выдачу гарантий**

Юнипро выплачивает в пользу Юнипер вознаграждение за предоставление гарантий материнской компании в размере 0,4% годовых с даты вступления в силу гарантии материнской компании до 31.12.2016 и 0,675% годовых с 01.01.2017, рассчитываемое от суммы каждого резервного аккредитива, в течение каждого календарного квартала начиная с даты вступления в силу гарантии материнской компании, обеспечивающей соответствующий резервный аккредитив, до прекращения или истечения срока действия указанного резервного аккредитива в зависимости от того, что произойдет ранее. При исчислении размера вознаграждения, уплачиваемого Юнипро в пользу Юнипро, учитывается уменьшение/увеличение сумм резервных аккредитивов.

#### **Срок выдачи гарантий**

Гарантии должны быть выданы не позднее даты открытия (обновления) либо продления резервных аккредитивов с датой вступления в силу в дату вступления в силу резервных аккредитивов и будут действовать до прекращения или истечения срока действия резервных аккредитивов, открываемых COMMERZBANK AG и обеспечивающих обязательства Юнипро по контрактным сервисным соглашениям № CS10166/ОГК4/08/246 от 10 июня 2008 года и № CS12717/ОГК4/08/247 от 10 июня 2008 года.

#### **Срок действия соглашения**

Соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Гарантии материнской компании вступают в силу с даты вступления в силу резервных аккредитивов. Соглашение имеет такие же сроки действия, как и резервные аккредитивы.

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH; Кристофер Делбрюк, Экхардт Рюммлер, Клаус Шефер занимают должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной по сделке.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 239 от 24.11.2016.

## 35. Дополнительное соглашение № 1 к Договору займа № б/н от 29.07.2016

Стороны Дополнительного соглашения:

Uniper SE — Займодавец;  
ПАО «Юнипро» — Заемщик.

$$i = (c_1 + (c_2 - c_1) \times (p - t_1) / (t_2 - t_1)) + 1,5\%$$

где

**Предмет Дополнительного соглашения, в том числе рыночная стоимость вознаграждения за предоставление займа**

1. Раздел 2 Договора изложить в следующей редакции.

«Сумма займа на период с 3 августа 2016 года по 22 декабря 2016 года составляет 2 400 000 000,00 (два миллиарда четыреста миллионов) рублей.

Сумма займа на период с 22 декабря 2016 года по 22 марта 2017 года составляет 2 300 000 000,00 (два миллиарда триста миллионов) рублей».

2. П. 4.1 Договора изложить в следующей редакции.

«4.1. Заем предоставляется на срок с 3 августа 2016 года по 22 Марта 2017 года включительно».

П. 4.2 Договора изложить в следующей редакции.

«4.2. Возврат суммы займа осуществляется Заемщиком в последний день окончания срока займа, установленного Договором, посредством перечисления Заемщиком денежных средств на счет Займодавца, указанный в Договоре, или иной счет Займодавца, указанный последним.

Частичный возврат суммы займа осуществляется в последний день периода, на который сторонами согласована соответствующая процентная ставка, посредством перечисления Заемщиком денежных средств на счет Займодавца, указанный в Договоре, или иной счет Займодавца, указанный последним».

3. П. 5.2 и 5.5 раздела 5 Договора изложить в следующей редакции.

«5.2. Процентная ставка устанавливается на дату подписания Договора, а в случае увеличения срока займа — на дату такого продления и на период такого продления и рассчитывается по следующей формуле:

$i$  — процентная ставка;

$p$  — требуемый период применения процентной ставки в днях, отличный от стандартного срока;

$t_1$  — ближайший по отношению к « $p$ » минимальный стандартный срок MOSPRIME в днях;

$t_2$  — ближайший по отношению к « $p$ » максимальный стандартный срок MOSPRIME в днях;

$c_1$  — MOSPRIME, установленная на период « $t_1$ »;

$c_2$  — MOSPRIME, установленная на период « $t_2$ ».

Ставка MOSPRIME (МОСПРАЙМ) означает ставку предложения на Московском денежном рынке, которая устанавливается на один день, одну или две недели, один, два, три или шесть месяцев (стандартные сроки MOSPRIME) Национальной валютной ассоциацией и указывается на экране «Рейтер» или по интернет-адресу Национальной валютной ассоциации [www.nva.ru](http://www.nva.ru) после 12 часов 30 минут по московскому времени.

Максимальная процентная ставка по настоящему договору не может превышать 124,99% ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации, установленной на дату привлечения денежных средств.

5.5. Проценты выплачиваются Заемщиком в последний день периода, на который сторонами согласована соответствующая процентная ставка».

**Заинтересованное лицо (лица):** Uniper Russia Holding GmbH; Кристофер Делбрюк, Экхардт Рюммлер, Клаус Шефер занимают должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной по сделке.

**Сделка одобрена** Советом директоров Общества, протокол № 239 от 24.11.2016.

### Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в 2016 году

Не совершались.

## Приложение 3. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Юнипро» на заседании 18 мая 2017 года (протокол № 245 от 18.05.2017) в рамках предварительного утверждения Годового отчета Общества за 2016 год.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2016 год.

Совет директоров ПАО «Юнипро» заявляет, что на дату окончания отчетного года принципы корпоративного управления, закрепленные в Кодексе корпоративного управления, соблюдаются Обществом не в полном объеме. Подробная информация об этом содержится в таблице ниже.

В 2017 году ПАО «Юнипро» продолжит совершенствование системы корпоративного управления для того, чтобы максимально соответствовать рекомендациям Кодекса.

### Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления

#### Структура акционерного капитала

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «Юнипро» на 31 декабря 2016 года, составило 300 708, из них:

- физические лица — 300 033;
- общее количество номинальных держателей акций эмитента — 13;
- федеральные органы власти — 3;
- органы власти субъектов РФ — 4.

Сведения об акционерах эмитента, владеющих не менее чем 5% его уставного капитала или не менее чем 5% его обыкновенных акций:

- полное фирменное наименование — Юнипер Раша Холдинг ГмбХ (Uniper Russia Holding GmbH);
- местонахождение — Э.ОН-Платц, 1, 40479, Дюссельдорф, Германия;
- доля участия лица в уставном капитале эмитента — 83,73%;
- доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента — 83,73%.

#### Структура органов управления

Органами управления эмитента в соответствии с его Уставом (п. 9.1 ст. 9) являются:

- Общее собрание акционеров<sup>23</sup>;
- Совет директоров<sup>24</sup>;
- Правление<sup>25</sup>;
- Генеральный директор<sup>26</sup>.

Высшим органом управления Обществом является Общее собрание акционеров.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

Если решение вопроса отнесено к компетенции Совета директоров, Правление и Генеральный директор не упол-

номочены действовать без получения предварительного одобрения Совета директоров. В отдельных случаях Совет директоров вправе принять решение о последующем одобрении сделки или иного решения, отнесенного к компетенции Совета директоров.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров, не могут быть переданы на решение Генеральному директору и Правлению. В состав Совета директоров Компании входят три независимых директора<sup>27</sup>.

В соответствии с решением Совета директоров в Обществе сформированы комитеты Совета директоров<sup>28</sup>. Комитеты Совета директоров создаются для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества, и/или разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

<sup>23</sup> Компетенция Общего собрания акционеров приведена в п. 10.2 ст. 10 Устава Общества.

<sup>24</sup> Компетенция Совета директоров приведена в п. 12.1 ст. 12 Устава Общества.

<sup>25</sup> Компетенция Правления приведена в п. 18.2 ст. 18 Устава Общества.

<sup>26</sup> Компетенция Генерального директора приведена в п. 19.2–19.3 ст. 19 Устава Общества.

<sup>27</sup> Информация о независимых директорах Совета директоров приведена в разделе 6.2 Годового отчета.

<sup>28</sup> Информация о компетенции и составе комитетов Совета директоров приведена в разделе 6.2 Годового отчета.



Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом — Правлением.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

Если решение вопроса отнесено к компетенции Правления, то Генеральный директор не уполномочен действо-

вать без получения предварительного одобрения Правления. В отдельных случаях Правление вправе принять решение о последующем одобрении сделки или иного решения, отнесенного к компетенции Правления.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

## Одобрение «особенных» сделок

### 1. Крупные сделки

Порядок получения согласия на совершение или последующего одобрения крупной сделки осуществляется в соответствии со ст. 79 гл. X Федерального закона «Об акционерных обществах».

### 2. Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

Порядок совершения сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, осуществляется в соответствии со ст. 83 гл. XI Федерального закона «Об акционерных обществах».

### 3. Сделки, связанные с эмиссией акций

Решения Общего собрания акционеров принимаются большинством в три четверти голосов акционеров — владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров, по вопросам:

- размещение акций (эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции) посредством закрытой подписки по решению Общего собрания акционеров об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций (о размещении эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции);
- размещение посредством открытой подписки обыкновенных акций, составляющих более 25 (двадцати пяти) процентов ранее размещенных обыкновенных акций;
- размещение посредством открытой подписки конвертируемых в обыкновенные акции эмиссионных ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в обыкновенные акции, составляющие более 25 (двадцати пяти) процентов ранее размещенных обыкновенных акций.

Решение Совета директоров принимается единогласно всеми избранными членами Совета директоров по следующим вопросам, причем не учитываются голоса выбывших членов Совета директоров:

- принятие решения об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций Общества (пп. 6 п. 12.1 ст. 12 Устава);
- принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции (пп. 7 п. 12.1 ст. 12 Устава).

Большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании или заочном голосовании, принимается решение по следующим вопросам:

- размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением случаев, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом;
- утверждение документов в отношении выпуска акций и других ценных бумаг, приобретения акций у акционеров Общества и погашения акций, если утверждение таких документов Советом директоров предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах» или иными нормативными правовыми актами Российской Федерации;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом.

## Распределение вопросов альтернативных компетенций

В соответствии с Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров отнесены следующие вопросы:

- принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции;
- размещение акций (эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции) посредством закрытой

подписки по решению Общего собрания акционеров об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций (о размещении эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции);

- размещение посредством открытой подписки обыкновенных акций, составляющих более 25 (двадцати

- пяти) процентов ранее размещенных обыкновенных акций;
- размещение посредством открытой подписки конвертируемых в обыкновенные акции эмиссионных ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в обыкновенные акции, составляющие более 25 (двадцати пяти) процентов ранее размещенных обыкновенных акций;
- принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации (управляющему) и досрочное прекращение полномочий управляющей организации (управляющего);
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления и контроля Общества.

В соответствии с Уставом Общества к компетенции Совета директоров отнесены следующие вопросы:

- принятие решения об обращении с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества;
- увеличение уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций Общества, за исключением случаев, когда решение о размещении дополнительных акций Общества отнесено к исключительной компетенции Общего собрания акционеров в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- избрание Генерального директора и досрочное прекращение его полномочий, в том числе определение условий трудового договора с Генеральным директором и досрочное прекращение трудового договора с ним;
- определение количественного состава Правления, избрание членов Правления, досрочное прекращение их полномочий, в том числе определение условий

### Структура органов контроля

Органами контроля финансово-хозяйственной деятельности компании в соответствии с Уставом и внутренними документами являются:

#### Ревизионная комиссия

В соответствии с п. 20.1 ст. 20 Устава Общества для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия.

В компетенции Ревизионной комиссии находятся вопросы в соответствии с п. 20.3 ст. 20 Устава.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.

При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества.

- трудовых договоров с ними и принятие решения о досрочном прекращении данных трудовых договоров;
- приостановление полномочий управляющей организации (управляющего), если полномочия Генерального директора были переданы управляющей организации (управляющему), а также назначение временного единоличного исполнительного органа;
- формирование комитетов Совета директоров, утверждение положений о комитетах Совета директоров;
- утверждение внутренних документов Общества (за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества), включая финансовую политику, политику делегирования полномочий, Положение о закупках, Положение о подразделении внутреннего аудита.

В соответствии с Уставом Общества к компетенции Правления отнесены следующие вопросы:

- утверждение внутренних документов Общества, определяющих основные принципы функционирования Общества, включая внутренние документы, регулирующие установление социальных льгот и гарантий работникам Общества сверх предусмотренных коллективными договорами и соглашениями;
- создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, утверждение положений о филиалах и представительствах Общества;
- решения об участии Общества в других обществах (организациях), включая учреждение дочерних обществ, приобретение акций (долей), изменение доли участия, обременение акций (долей) и прекращение участия в таких организациях.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными положениями действующего законодательства Российской Федерации, Устава и Положения о Ревизионной комиссии.

#### Аудитор

В соответствии с п. 20.7 ст. 20 Устава для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора.

Аудитор осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.

#### Внутренний аудит

В соответствии с п. 20.11 ст. 20 Устава для осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной дея-

тельностью Общества в Обществе создается подразделение внутреннего аудита.

Специализированным структурным подразделением компании, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, является Управление внутреннего аудита, действующее на основании Положения об Управлении внутреннего аудита, утвержденного Советом директоров Общества.

Подразделение внутреннего аудита создается, реорганизуется и ликвидируется решением Совета директоров Общества.

С целью обеспечения независимости и объективности внутреннего аудита подразделение внутреннего аудита подотчетно Совету директоров Общества.

## Комитет по аудиту Совета директоров

Сформирован 30 ноября 2006 года по решению Совета директоров Общества на основании Устава и действует на основании Положения о Комитете по аудиту Совета директоров.

Комитет является консультативно-совещательным органом при Совете директоров, обеспечивающим фактическое участие Совета директоров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, а также объективное информирование Совета директоров о качестве работы внутреннего аудита и анализа финансовой отчетности Общества.

## Описание методологии, по которой акционерным обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

В качестве методологии, по которой ПАО «Юнипро» проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления (одобрен Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года), были использованы Рекомендации

по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

Результаты оценки приведены в таблице ниже.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.</b>			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.2	<p>Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.</p>	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания только в отношении годовых общих собраний акционеров.</p> <p>В соответствии с п. 1 ст. 52 Федерального закона «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.1995 (далее — Закон об АО) сообщение о проведении Общего собрания акционеров должно быть сделано не позднее чем за 20 дней. Устав ПАО «Юнипро» увеличивает минимальный срок уведомления акционеров о проведении Общего собрания акционеров до 30 дней только в отношении годового Общего собрания акционеров с целью обеспечения баланса интересов Общества и его акционеров. Поскольку согласно п. 1 ст. 47 Закона об АО акционерные общества обязаны ежегодно проводить годовое Общее собрание акционеров, такое собрание ежегодно планируется заранее, не носит экстренный характер, поэтому увеличение срока сообщения акционерам о проведении годового Общего собрания акционеров не приведет к существенному увеличению общего срока, необходимого для его созыва и проведения. Увеличение этого срока в отношении сообщения о проведении внеочередного Общего собрания акционеров может привести к существенному увеличению общего срока, необходимого для его созыва и проведения, что может негативно сказаться на деятельности Общества в тех случаях, когда проведение внеочередного Общего собрания акционеров вызвано необходимостью принятия акционерами оперативного решения по вопросам деятельности Общества.</p> <p>3. Акционерам не был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества.</p> <p>Структура акционерного капитала Общества, которая представлена в п. 6.5 Годового отчета, предусматривает, что во владении основного акционера Общества (Юнипер Раша Холдинг ГмБХ) находится 83,73% голосующих акций Общества. Еще 14,59% — у номинального держателя Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий». ПАО «Юнипро» не получает в установленные законодательством и Уставом Общества сроки иных предложений, содержащих вопросы в повестку дня и кандидатуры для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, кроме как от Юнипер Раша Холдинг ГмБХ. В случае если Обществом будут получены альтернативные предложения, акционерам будет предоставлена информация о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества.</p>
1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.</p>	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<p>соблюдается</p>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Частично соблюдается	Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Юнипро» не содержит такой возможности. Несмотря на то что такое положение не закреплено во внутренних документах Общества, ПАО «Юнипро» при проведении ГОСА в 2016 году готово было предоставить акционерам возможность до завершения собрания получить копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией. В дальнейшем при разработке изменений во внутренние документы Общества будут внесены изменения в Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Юнипро», содержащие данную норму.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и времени для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Частично соблюдается	2. Не все кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. На ГОСА в 2016 году присутствовали 6 из 9 кандидатов в члены Совета директоров Общества и 2 кандидата в члены Ревизионной комиссии Общества. Остальные кандидаты в члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества в силу служебных и личных причин не смогли присутствовать на ГОСА. В 2017 году Общество приложит усилия для того, чтобы как можно больше кандидатов в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры будут поставлены на голосование. 3. Советом директоров Общества при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров в 2016 году, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в ОСА. Количество акционеров на дату принятия Советом директоров решений, связанных с подготовкой и проведением ОСА в 2016 году, превышает 300 тыс. По данным регистратора Общества, доля акционеров, в анкете зарегистрированного лица которых указан адрес электронной почты, ничтожно мала. В связи с этим Совет директоров не рассматривал вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в ОСА. В случае если доля акционеров, в анкете зарегистрированного лица которых указан адрес электронной почты, значительно увеличится, Совет директоров рассмотрит возможность использования телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях акционеров Общества.
1.2	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.</b>			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Частично соблюдается	2. Дивидендная политика Общества не использует консолидированные показатели финансовой отчетности для определения размера дивидендов. Регулирование выплаты дивидендов Общества происходит в соответствии с Законом об АО. Закон об АО предусматривает финансовые обстоятельства, ограничивающие выплату дивидендов, которые рассчитываются по данным отчетности РСБУ. Исходя из этого Общество в Дивидендной политике также использует показатели отчетности РСБУ. При подготовке изменений в Дивидендную политику (в 2017–2019 годах) Общество постарается учесть рекомендации Кодекса корпоративного управления.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Частично соблюдается	В соответствии с п. 2.1. Дивидендной политики Общества указываются финансовые /экономические обстоятельства, при которых Обществу следует выплачивать дивиденды: наличие у Общества чистой прибыли по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года либо нераспределенной между акционерами Общества прибыли прошлых лет; отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных законодательством РФ.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.  В соответствии с установленной в Обществе процедурой все заключаемые в Обществе договоры проходят предварительное согласование, в том числе проверяются контрагенты по сделкам. В тех случаях, когда Общество владеет информацией о лицах, аффилированных с существенным акционером Общества, такие сделки одобряются как сделки с заинтересованностью в соответствии с Законом об АО. В 2017–2019 годах Общество планирует рассмотреть вопрос о необходимости и при наличии таковой разработать и включить во внутренние документы такие механизмы контроля в целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.
1.3	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.4	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей членов исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемых должностей и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Частично соблюдается	2. В течение отчетного периода Совет директоров Общества не проводил оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Однако Совет директоров Общества ежегодно рассматривает Отчет о работе корпоративной системы управления рисками Общества и о наиболее существенных рисках в деятельности Общества. Кроме того, Управление внутреннего аудита Общества ежегодно проводит оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. В 2017–2019 годах Совет директоров Общества планирует рассмотреть вопрос о необходимости проведения оценки системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и при выявлении таковой необходимости проводить данную оценку.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов общества и иным ключевым руководящим работникам общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>	Частично соблюдается	<p>В Обществе нет отдельного документа, которым регламентировалась бы политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров Общества, Правления и Генеральному директору Общества, ключевым руководящим работникам Общества.</p> <p>Принципы вознаграждения членов Совета директоров прописаны в Положении о Совете директоров Общества. Вознаграждения сотрудникам Общества, являющимся членами Правления, выплачиваются на основании трудовых договоров, заключенных с ними как со штатными сотрудниками компании, условия которых рассматриваются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.</p> <p>В Обществе по ключевым руководящим работникам действуют индивидуальные трудовые договоры, в которых прописан порядок вознаграждения и возмещения расходов (компенсаций) работника.</p> <p>В 2017–2019 годах Общество планирует рассмотреть вопрос о необходимости разработать Политику вознаграждения членов Правления и Генерального директора Общества, ключевых руководящих работников Общества и при наличии таковой разработать данную Политику.</p>
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</p>	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p>	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Не соблюдается	В соответствии с Уставом Общества к компетенции Совета директоров не относится такой вопрос. Поэтому в 2016 году на заседаниях Совета директоров не был рассмотрен вопрос о практике корпоративного управления в Обществе. При внесении изменений в Устав Общества в 2017–2019 годах ПАО «Юнипро» будет рассмотрена необходимость отнесения к компетенции Совета директоров такого вопроса.
<b>2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционером возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Частично соблюдается	В Обществе существует подразделение, ответственное за взаимодействие с акционерами, — Управление корпоративной политики, у которого есть отдельный адрес электронной почты (ig@unipro.energy), на который акционеры направляют свои вопросы. Адрес электронной почты указан на сайте Общества. Поскольку Председатель Совета директоров Общества является иностранным гражданином и проживает за пределами России, взаимодействие с ним происходит через Корпоративного секретаря Общества. Общество рассматривает вариант предоставить в 2017–2020 годах на своем сайте возможность напрямую задать вопрос Председателю Совета директоров и получить на него ответ.
<b>2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</b>				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Частично соблюдается	Оценка работы Совета директоров Общества в 2016 году проводилась Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро» в соответствии с п. 2.2.5 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. В рамках проведенной оценки также проводился анализ потребностей Совета директоров Общества в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Частично соблюдается	Оценка работы Совета директоров Общества в 2016 году проводилась Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро» в соответствии с п. 2.2.5 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. В рамках проведенной оценки также рассматривался вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров Общества потребностям Общества и интересам акционеров Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>				
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	Частично соблюдается	<p>2. За отчетный период Совет директоров (или Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров) не рассматривал независимость действующих членов Совета директоров, которых Общество указывает в Годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>Однако Корпоративный секретарь Общества ежеквартально запрашивает анкеты членов Совета директоров, на основании которых анализируется информация о сохранении статуса независимого члена Совета директоров. Кроме того, анкеты независимых директоров ежеквартально направляются в ПАО «Московская Биржа» и анализируются Департаментом листинга Московской биржи. В 2017–2019 годах Общество планирует рассмотреть вопрос о необходимости и при наличии таковой внести вопрос о рассмотрении независимости действующих членов Совета директоров в компетенцию Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.</p> <p>3. В Обществе не разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров. В соответствии с п. 3.6 Положения о Совете директоров Общества члены Совета директоров в течение 5 рабочих дней с момента наступления одного из обстоятельств, указанных в данном пункте, представляют в письменной форме Секретарю Совета директоров информацию о:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>юридических лицах, в которых член Совета директоров владеет самостоятельно или совместно с его аффилированным лицом (аффилированными лицами) не менее чем 20% голосующих акций (долей, паев);</li> <li>юридических лицах, в органах управления которых член Совета директоров занимает должности;</li> <li>об известных члену Совета директоров совершаемых или предполагаемых сделках, в которых член Совета директоров может быть признан заинтересованным лицом.</li> </ul> <p>В 2017–2019 годах Общество при внесении изменений в Положение о Совете директоров планирует прописать процедуру, определяющую необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров Общества.</p>
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.5</b>	<b>Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Частично соблюдается	1. Председателем Совета директоров Общества не является независимый директор. Председателем Совета директоров избирается самый авторитетный, обладающий наиболее ценными профессиональными качествами и опытом работы член Совета директоров. В Обществе среди независимых директоров не определен старший независимый директор. Эффективность и профессионализм Совета директоров Общества обеспечиваются без соблюдения данных рекомендаций Кодекса корпоративного управления, что подтверждается финансовыми показателями работы Общества за период работы Совета директоров. Общество предполагает, что в дальнейшем при увеличении количества независимых директоров в составе Совета директоров Председателем Совета директоров может быть независимый директор.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается	
<b>2.6</b>	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Частично соблюдается	2. Внутренние документы Общества не предусматривают конкретной обязанности члена Совета директоров не голосовать по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. Однако в соответствии с п. 3.6 Положения о Совете директоров ПАО «Юнипро» члены Совета директоров в течение 5 рабочих дней с момента наступления одного из обстоятельств, указанных ниже, представляют в письменной форме Секретарю Совета директоров информацию о: юридических лицах, в которых член Совета директоров владеет самостоятельно или совместно с его аффилированным лицом (аффилированными лицами) не менее чем 20% голосующих акций (долей, паев); юридических лицах, в органах управления которых член Совета директоров занимает должности; об известных члену Совета директоров совершаемых или предполагаемых сделках, в которых член Совета директоров может быть признан заинтересованным лицом. Исходя из имеющейся информации и в соответствии с п. 12.4 Устава Общества член Советов директоров воздерживается от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	Частично соблюдается	<p>2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров не уведомляют Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества). Члены Совета директоров ежеквартально предоставляют Корпоративному секретарю Общества анкету члена Совета директоров, в которой, помимо прочего, указывают информацию обо всех должностях, в том числе в органах управления, занимаемых в компаниях группы Uniper и других организациях, в том числе по совместительству. В 2017–2019 годах Общество планирует рассмотреть вопрос о необходимости внести во внутренние документы Общества обязанность членом Совета директоров уведомлять Совет директоров Общества о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества) и при наличии таковой внести во внутренние документы данную обязанность.</p>
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членом совета директоров.</p>	Частично соблюдается	<p>2. В Обществе не утверждена формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членом Совета директоров. Однако на практике Корпоративный секретарь Общества проводит ознакомительные мероприятия для вновь избранных членом Совета директоров Общества. В 2017–2018 годах Общество планирует разработать и утвердить Программу ознакомительных мероприятий для вновь избранных членом Совета директоров Общества.</p>
<b>2.7</b>	<b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членом совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Не соблюдается	При формировании плана работы Совета директоров Общества на очередной год определяется в том числе и форма проведения всех заседаний Совета директоров, включенных в указанный план, утверждаемый Советом директоров (п. 6.2 Положения о Совете директоров ПАО «Юнипро»). Форма проведения каждого заседания Совета директоров Общества — очная или заочная — определяется исходя из круга вопросов, включаемых в повестку дня соответствующего заседания Совета директоров. Необходимость проведения заседания Совета директоров в очной форме определяется Председателем Совета директоров Общества (п. 2.7 (2) Положения о Совете директоров ПАО «Юнипро»). Уведомление и материалы к заседанию Совета директоров Общества в очной или заочной форме рассылаются членам Совета директоров не позднее чем за 7 календарных дней до даты проведения заседания (п. 7.6, 9.2. Положения о Совете директоров Общества), в результате чего члены Совета директоров Общества имеют достаточно времени на изучение вопросов повестки дня заседания Совета директоров и возможность запросить через Секретаря Совета директоров дополнительную информацию, касающуюся вопросов повестки дня (п. 3.1 (4) Положения о Совете директоров Общества), предлагать форму проведения заседания Совета директоров Общества (очное или заочное голосование, п. 6.2 Положения о Совете директоров Общества).
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Не соблюдается	Пунктами 15.4 и 15.5 Устава Общества предусмотрен перечень вопросов, по которым Советом директоров принимаются решения большинством в три четверти голосов всех избранных членов Совета директоров или же единогласно всеми избранными членами Совета директоров. В этот перечень включены не все вопросы, рекомендованные п. 170 Кодекса корпоративного управления.  В настоящий момент Общество не видит необходимости для расширения перечня вопросов, решения по которым должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. В будущем, если появится объективная необходимость, Общество готово расширить перечень вопросов, решения по которым должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.
<b>2.8 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.  2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.  3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.  4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</li> <li>Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</li> </ol>	Соблюдается	
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</li> </ol>	Соблюдается	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Частично соблюдается	1. Комитет по рискам и финансам Совета директоров Общества в 2016 году не возглавлялся независимым членом Совета директоров Общества. Решением Совета директоров ПАО «Юнипро» от 15.03.2017 (протокол № 242 от 15.03.2017) Комитет по рискам и финансам Совета директоров Общества ликвидирован 01.04.2017. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества не предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту Совета директоров, Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета. Однако на практике при проведении заседаний комитетов в очной форме председатели комитетов приглашают на заседания лиц, ответственных за подготовку вопросов, вынесенных на рассмотрение соответствующего комитета. В 2017–2019 годах Общество планирует рассмотреть вопрос о необходимости и при наличии таковой закрепить во внутренних документах Общества такое положение.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Не соблюдается	В течение 2016 года председатели комитетов не отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров. Однако с 2017 года такая практика введена в организацию деятельности Совета директоров Общества.
<b>2.9 Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>				
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Частично соблюдается	Оценка работы Совета директоров Общества в 2016 году проводилась Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в соответствии с п. 2.2.5 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро». В рамках проведенной оценки также рассматривалась оценка работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров Общества в целом. Результаты оценки работы Совета директоров Общества в 2016 году были рассмотрены на очном заседании Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	В 2014–2016 годах независимая оценка качества работы Совета директоров Общества внешней организацией (консультантом) не проводилась. В 2015–2016 годах оценка работы Совета директоров Общества проводилась Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в соответствии с п. 2.2.5 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Юнипро». Проведенная оценка работы Совета директоров Общества в 2016 году подтверждает эффективность работы каждого члена Совета директоров Общества в отдельности и Совета директоров Общества в целом. Эффективность и профессионализм Совета директоров Общества обеспечиваются без соблюдения данных рекомендаций Кодекса корпоративного управления, что подтверждается финансовыми показателями работы Общества за период работы Совета директоров. В 2017–2020 годах Совет директоров планирует рассмотреть вопрос о необходимости осуществления независимой оценки качества работы Совета директоров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1		<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>		
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
4.1		<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>		
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Частично соблюдается	<p>В Обществе нет отдельного документа, которым бы регламентировались подходы к вознаграждению членов Совета директоров Общества, Правления и Генерального директора Общества, ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>Принципы вознаграждения членов Совета директоров прописаны в Положении о Совете директоров Общества. Вознаграждения сотрудникам Общества, являющимся членами Правления, выплачиваются на основании трудовых договоров, заключенных с ними как штатными сотрудниками компании, условия которых рассматриваются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.</p> <p>В Обществе по ключевым руководящим работникам действуют индивидуальные трудовые договоры, в которых прописан порядок вознаграждения и возмещения расходов (компенсаций) работника.</p> <p>В 2017–2019 годах Общество планирует рассмотреть вопрос о необходимости и при наличии таковой внедрить Политику вознаграждения членов Правления и Генерального директора Общества, ключевых руководящих работников Общества.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политику) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>В Обществе нет отдельного документа, которым бы регламентировалась политика вознаграждения членов Совета директоров Общества, Правления и Генерального директора Общества, ключевых руководящих работников Общества. Принципы вознаграждения членов Совета директоров прописаны в Положении о Совете директоров Общества. Вознаграждение сотрудникам Общества, являющимся членами Правления, выплачиваются на основании трудовых договоров, заключенных с ними как штатными сотрудниками компании, условия которых рассматриваются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.</p> <p>В Обществе по ключевым руководящим работникам действуют индивидуальные трудовые договоры, в которых прописан порядок вознаграждения и возмещения расходов (компенсаций) работника.</p> <p>В 2017–2019 годах Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества планирует рассмотреть вопрос о необходимости и при наличии таковой инициировать внедрение в Обществе Политики вознаграждения членов Правления и Генерального директора Общества, ключевых руководящих работников Общества.</p>
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>В Обществе нет отдельного документа, которым бы регламентировалась политика вознаграждения членов Совета директоров Общества, Правления и Генерального директора Общества, ключевых руководящих работников Общества. Принципы вознаграждения членов Совета директоров прописаны в Положении о Совете директоров Общества. Вознаграждения сотрудникам Общества, являющимся членами Правления, выплачиваются на основании трудовых договоров, заключенных с ними как штатными сотрудниками компании, условия которых рассматриваются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.</p> <p>В Обществе по ключевым руководящим работникам действуют индивидуальные трудовые договоры, в которых прописан порядок вознаграждения и возмещения расходов (компенсаций) работника.</p> <p>В 2017–2019 годах Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества планирует рассмотреть вопрос о необходимости и при наличии таковой инициировать внедрение в Обществе Политики вознаграждения членов Правления и Генерального директора Общества, ключевых руководящих работников Общества.</p>
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительных органов и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p>Соблюдается</p>	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Частично соблюдается	Действующая в Обществе система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными финансовыми интересами Общества, т. к., несмотря на наличие в системе вознаграждения членов Совета директоров Общества ежеквартального вознаграждения, зависящего от степени участия члена Совета директоров в проведенных в соответствующем квартале заседаниях и заочных голосованиях, частью данной системы является также годовое вознаграждение членов Совета директоров Общества, зависящее от прибыли Общества до уплаты налогов, процентов, учета износа и амортизации (EBITDA), основанной на финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и подтвержденной аудитором Общества в отношении отчетного финансового года, по результатам деятельности в котором применяется годовое вознаграждение.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	Внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению Общества — не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководителями работников общества.</p>	Частично соблюдается	<p>3. В Обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководителями работников Общества.</p> <p>Члены Правления Общества являются штатными сотрудниками (ключевыми руководителями работников) Общества и не получают специальных вознаграждений за исполнение функций члена Правления. Обществом не предусмотрено специальное локальное акта, регламентирующего процедуру возвращения Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных ключевыми руководителями работников Общества. На всех штатных сотрудников Общества распространяются императивные нормы трудового законодательства Российской Федерации, предусматривающие случаи и порядок возвращения работодателю неправомерных выплат.</p>
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	Соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководителям работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководителям работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Частично соблюдается	2. В обществе не организован специальный доступный способ информирования Совета директоров Общества или Комитета по аудиту Совета директоров Общества о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества. В Обществе имеется «горячая линия», с помощью которой сотрудники могут сообщать о возможных нарушениях законодательства или политик и процедур компании, в частности в таких областях, как антимонопольное право, законы фондового рынка и правила в отношении инсайдерской информации, а также о несоблюдении Кодекса поведения сотрудниками Общества, коррупции, мошенничестве (подделках, обмане, присвоении или растрате имущества). В случае необходимости особо важные вопросы выносятся на рассмотрение Правления Общества и профильных комитетов Совета директоров Общества.
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Частично соблюдается	В 2016 году Совет директоров Общества и Комитет по аудиту Совета директоров Общества не проводили оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Однако Совет директоров Общества ежегодно рассматривает Отчет о работе корпоративной системы управления рисками Общества и о наиболее существенных рисках в деятельности Общества. Кроме того, Управление внутреннего аудита Общества ежегодно проводит оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. В 2017–2019 годах Совет директоров Общества планирует рассмотреть вопрос о необходимости и при наличии таковой проводить оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества.
<b>5.2</b>	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничена. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	<p>1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.</p>	Соблюдается	
<b>6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>				
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	Частично соблюдается	<p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) не рассматривал вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики, в 2016 году.</p> <p>Информационная политика Общества включает в себя 2 документа — Положение о раскрытии информации и Положение об инсайдерской информации. Оба документа являются открытыми и размещены на сайте Общества. Советом директоров назначено лицо, ответственное за выполнение требований к операциям с инсайдерскими ценными бумагами, в обязанности которого в том числе входит контроль за соблюдением Обществом информационной политики.</p>
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определенным Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	Частично соблюдается	<p>3. Общество не публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.</p> <p>Планы в отношении Общества лица, контролирующего Общество, являются коммерческой тайной этого лица и не подлежат раскрытию, за исключением случаев, предусмотренных законодательством. В случае получения Обществом от контролирующего лица каких-либо заявлений относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе Общество обязуется опубликовать такие заявления на сайте Общества.</p>
<b>6.2 Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг, и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	Частично соблюдается	<p>3. В течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на английском языке (не в полном объеме).</p> <p>На английской версии сайта Обществом раскрывается следующая информация:</p> <p>годовые отчеты;</p> <p>отчетность МСФО (годовая и промежуточная);</p> <p>финансовый календарь;</p> <p>график курса акций;</p> <p>информация о членах Совета директоров и комитетах Совета директоров;</p> <p>информация о членах Правления и руководстве Общества;</p> <p>компетенция ОСА и Совета директоров, закрепленная в Уставе Общества.</p> <p>Общество планирует в 2017–2019 годах увеличить количество раскрываемой на сайте Общества информации на английском языке.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	Частично соблюдается	<p>1. В Годовой отчет Общества за отчетный период не включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>Поскольку все финансовые показатели и расчеты в Годовом отчете сделаны на основании данных бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, составленной по РСБУ, для удобства акционеров к Годовому отчету прилагается годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2016 год.</p> <p>2. Общество не раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в Годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>Структура акционерного капитала, раскрываемая в разделе 6.5 Годового отчета, составленная по данным регистратора Общества, показывает, что у Общества отсутствует необходимость делать заявление исполнительных органов Общества об отсутствии в Обществе сведений о существовании долей владения акциями, превышающей 5%, помимо уже раскрытых Обществом. Общество также не предоставляет возможность приобретения определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью.</p>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	Соблюдается	
<b>6.3</b>	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	Соответствует	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Частично соблюдается	Уставом Общества не определены отдельный перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Однако в Уставе Общества все действия, определенные Кодексом корпоративного управления как существенные корпоративные действия, отнесены к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Частично соблюдается	В Обществе не предусмотрена специальная процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Уведомление и материалы к заседанию Совета директоров Общества в очной или заочной форме рассылаются членам Совета директоров не позднее чем за 7 календарных дней до даты проведения заседания (пп. 7.6, 9.2 Положения о Совете директоров ПАО «Юнипро»), в результате чего члены Совета директоров Общества имеют достаточно времени на изучение вопросов повестки дня заседания Совета директоров, имеют возможность запросить через Корпоративного секретаря дополнительную информацию, касающуюся вопросов повестки дня (п. 3.1(4) Положения о Совете директоров Общества), высказать свое особое мнение, которое объявляется Председателем Совета директоров до голосования по вопросам повестки дня заседания Совета директоров (п. 8.2 Положения о Совете директоров Общества).



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается	
7.2	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Частично соблюдается	3. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Уставом Общества предусмотрено, что сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, одобряются в соответствии с гл. XI Федерального закона «Об акционерных обществах». В настоящий момент Общество не видит необходимости для расширения перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. В будущем, если появится объективная необходимость, Общество готово расширить перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.

## Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия акционерного общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления

- С учетом проведенной оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, компания в долгосрочной перспективе планирует:
- увеличение количества независимых директоров;
- развитие системы внутреннего контроля и управления рисками;
- создание при Совете директоров дополнительных комитетов по различным аспектам деятельности Общества;
- раскрытие дополнительной информации, в том числе нефинансовой отчетности;
- внедрение программы долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества;
- обоснованное распределение компетенций и ответственности между органами управления;
- эффективное сочетание централизации принимаемых решений и делегирования полномочий на различные уровни управления;
- повышение оперативности и эффективности принимаемых решений;
- обеспечение и защиту прав и интересов акционеров Общества;
- реализацию в деятельности органов управления высоких стандартов корпоративной этики.

# Список определений и сокращений

Сокращенные наименования/названия	Определение	Полное наименование/название
ПАО «Юнипро», Юнипро, Общество, компания		Публичное акционерное общество «Юнипро»
Группа Uniper, группа Uniper, Группа Юнипер, группа Юнипер	немецкая группа компаний Uniper, в состав которой входит ПАО «Юнипро»	Группа Uniper
Кодекс корпоративного управления		Кодекс корпоративного управления, одобренный Советом директоров Банка России и рекомендованный Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 для акционерных обществ, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам
Федеральный закон «Об акционерных обществах», ФЗ об АО		Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ
Устав ПАО «Юнипро», Устав Юнипро, Устав Общества, Устав компании, Устав		Устав Публичного акционерного общества «Юнипро»
Генеральный директор ПАО «Юнипро», Генеральный директор Юнипро, Генеральный директор Общества, Генеральный директор компании, Генеральный директор		Генеральный директор Публичного акционерного общества «Юнипро»
Московское представительство, исполнительный аппарат	Сотрудники Московского представительства ПАО «Юнипро» Филиалы ПАО «Юнипро»	
Филиал «Березовская ГРЭС» Общества, Филиал Берёзовская ГРЭС, Березовская ГРЭС, БГРЭС		Филиал «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро»
Филиал «Сургутская ГРЭС-2» Общества, Филиал Сургутская ГРЭС-2, Сургутская ГРЭС-2, СугРЭС-2		Филиал «Сургутская ГРЭС-2» ПАО «Юнипро»
Филиал «Шатурская ГРЭС» Общества, Филиал Шатурская ГРЭС, Шатурская ГРЭС, ШГРЭС		Филиал «Шатурская ГРЭС» ПАО «Юнипро»
Филиал «Яйвинская ГРЭС» Общества, Филиал Яйвинская ГРЭС, Яйвинская ГРЭС, ЯГРЭС		Филиал «Яйвинская ГРЭС» ПАО «Юнипро»
Филиал «Смоленская ГРЭС» Общества, Филиал Смоленская ГРЭС, Смоленская ГРЭС, СмГРЭС		Филиал «Смоленская ГРЭС» ПАО «Юнипро»
УПТ	Узел приема топлива филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро» — объект инвестиционного строительства	Узел приема топлива
Система СЗШУ, СЗШУ, ССЗШУ	Система сухого золошлакоудаления филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро» — объект инвестиционного строительства	Система сухого золошлакоудаления
3-й энергоблок, третий энергоблок, энергоблок № 3		Третий энергоблок главного корпуса филиала «Березовская ГРЭС» ПАО «Юнипро»



